



CONCESIÓN
PACÍFICO TRES

Túnel Tesalia
3.492 metros

INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD **2021**

Concesión Pacífico Tres S.A.S



Contenido

PALABRAS DEL GERENTE	2
HECHOS RELEVANTES 2021.....	4
ACERCA DEL INFORME	4
LA COMPAÑÍA.....	5
Gobierno Corporativo	7
Cumplimiento Regulatorio y Técnico	10
Sustentabilidad Económica del Proyecto	11
EL PROYECTO	16
Consortio Constructor Pacífico 3	17
Afectaciones Paro Nacional	26
RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS.....	27
MATERIALIDAD.....	32
EXCELENCIA EN LA OPERACIÓN Y EL MANTENIMIENTO.....	33
SEGURIDAD VIAL	37
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	41
Prácticas Laborales y Gestión del Talento Humano.....	41
Cadena de Suministro	44
Seguridad y Salud en el Trabajo - SST	46
GESTIÓN SOCIAL	48
GESTIÓN AMBIENTAL	52
GESTIÓN PREDIAL	60
ARQUEOLOGÍA	64
ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI	69
ANEXOS.....	72
Estados Financieros	72

PALABRAS DEL GERENTE



Estimados Lectores,

(102-14) Desde el año 2016 ponemos a disposición de todos nuestros grupos de interés el Informe de Gestión y Sostenibilidad, cumpliendo con los estándares del Global Reporting Initiative GRI y procurando en cada edición implementar las mejores prácticas para informar sobre los impactos económicos, ambientales y sociales del proyecto Pacífico Tres.

La gestión general de la Concesión Pacífico Tres, en el año 2021, afrontó situaciones complejas debido a los diferentes retos y obstáculos que se presentaron durante este período; retos que fueron superados gracias al arduo trabajo que realiza el equipo multidisciplinario desde cada una de las áreas de la Concesión. No obstante, superadas estas dificultades que constituyeron un factor de aprendizaje, y pusieron a prueba el talento humano y el liderazgo del equipo de trabajo que conforma este proyecto, se logró el cumplimiento de las metas trazadas alcanzando un avance del **92%** sobre el total de las obras ejecutadas.

Retos y afectaciones ocasionadas por el Paro Nacional en los meses de abril, mayo y junio de 2021:

Las afectaciones al orden público en el país como consecuencia del Paro Nacional, sostenido entre los meses de abril, mayo y junio, afectaron las labores y gestiones constructivas de la vía. Los bloqueos en diferentes puntos del corredor y la destrucción de las casetas de los peajes Acapulco, Irra y Supía, afectaron las gestiones, el desplazamiento de los colaboradores a sus frentes de trabajo en la vía y el suministro de materiales para la construcción y desarrollo del proyecto; además, se generó una reducción considerable en el tráfico vehicular durante dicho período.

Logros, metas y beneficios para la región y el país:

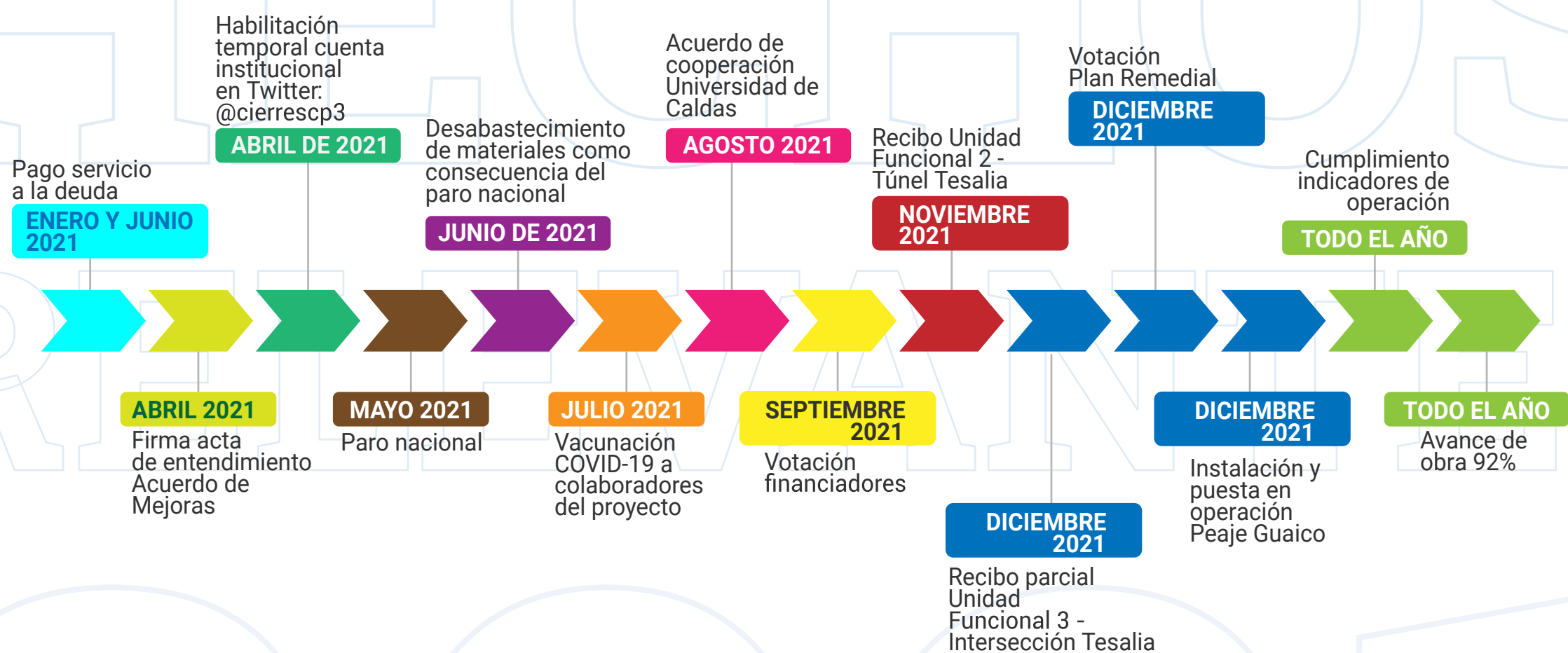
- ▶ La entrega de la Unidad Funcional 2 con 23,8 km de vía completamente nuevos, de los cuales 3,5 km corresponden al **Túnel Tesalia** puesto a disposición de los colombianos en el mes de diciembre de 2021. Siendo el túnel más largo del eje cafetero, conecta los departamentos de Caldas y Risaralda, optimizando costos y disminuyendo el tiempo de viaje entre Medellín y el Puerto de Buenaventura, una de las rutas logísticas más importantes del país. La incorporación de esta mega obra a la infraestructura regional llega en un momento crucial de la economía, constituyéndose en motor de los planes de reactivación económica.
- ▶ Instalación y entrada en operación del peaje Guaico.
- ▶ Entrega de cuatro de las cinco Unidades Funcionales que conforman el proyecto, para un total de 100 km de corredor en operación.
- ▶ Avance y cumplimiento de las gestiones ambientales, sociales, prediales, arqueológicas y de interferencia de redes.
- ▶ La suscripción del acuerdo de cooperación con la Universidad de Caldas y su Centro de museos, para la fase de estudios finales y laboratorio del programa de arqueología preventiva.
- ▶ Calificación de 5 estrellas y un puntaje 89/100 en el Índice GRESB (Global Real State Sustainability Benchmark) el cual evalúa la inclusión de factores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo).
- ▶ Mantenimiento de la financiación del proyecto.

En el año 2022 continuaremos trabajando con el fin de mantener la sostenibilidad del proyecto mediante la administración eficiente de los recursos económicos, las gestiones sociales, ambientales y de gobierno corporativo.

Vamos por buen camino, los invitamos a continuar este recorrido juntos.

Santiago Pérez Buitrago
Gerente General

HECHOS RELEVANTES 2021



ACERCA DEL INFORME

(102-50) (102-54) (102-56)

Presentamos a todos nuestros grupos de interés, el informe de sostenibilidad y gestión de la Concesión Pacífico Tres, para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021. Este informe fue elaborado de conformidad con la opción esencial de los Estándares GRI (Global Reporting Initiative), lo cual nos permite comunicar y mostrar cómo gestionamos los aspectos económicos, sociales y ambientales más relevantes para la sostenibilidad de la organización.

Para esta versión no contamos con verificación externa de conformidad con el estándar GRI. Los datos monetarios se soportan en los estados financieros auditados por Crowe.

(102-53) En caso de presentar dudas sobre el contenido el informe, puede formular sus preguntas en el siguiente punto de contacto:

Correo electrónico contactenos@pacificotres.com
Teléfono 01 8000 423 780

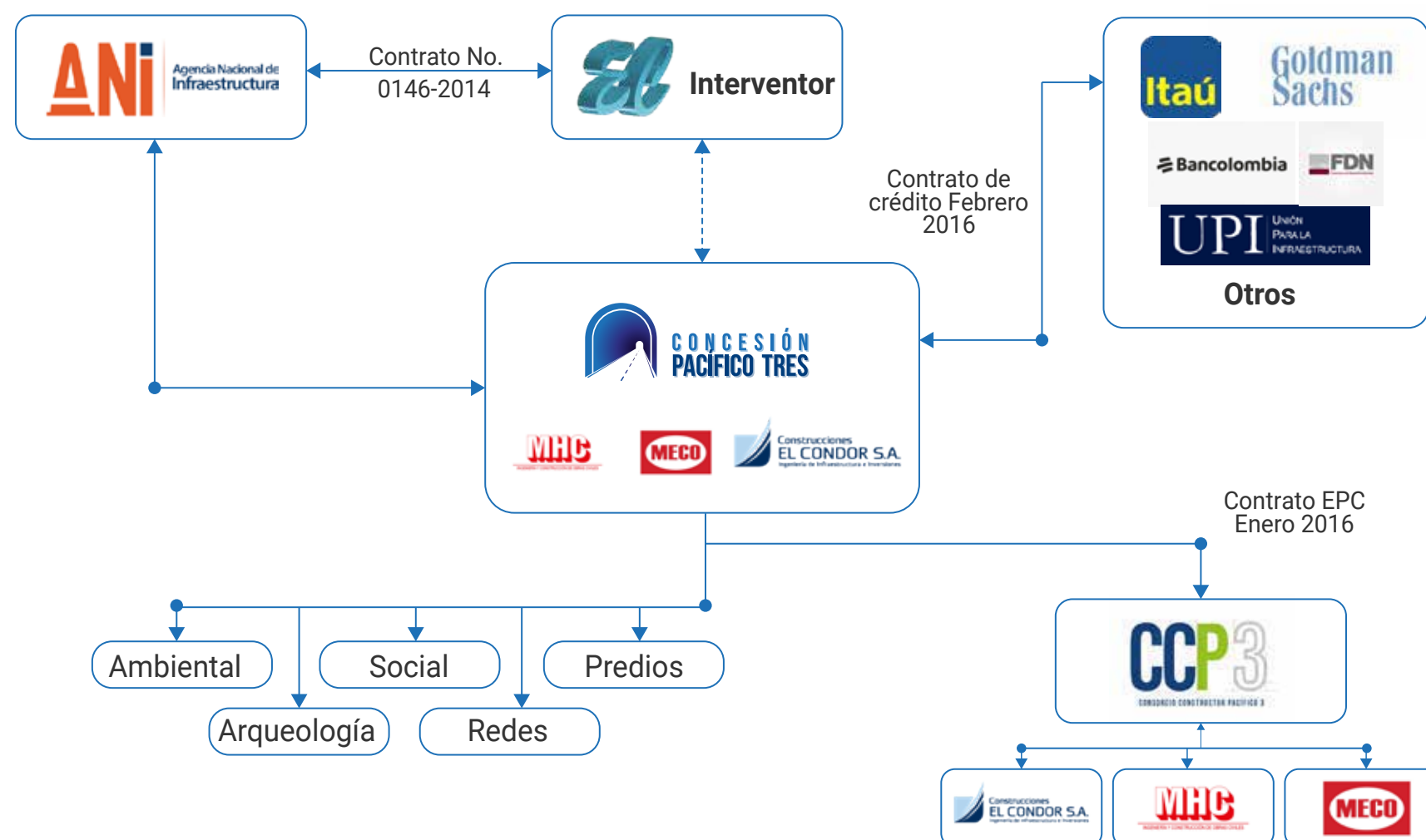
LA COMPAÑÍA

(102-1) (102-5) La Concesión Pacífico Tres S.A.S. es una sociedad por acciones simplificadas, constituida mediante documento privado el 22 de agosto de 2014, creada para desarrollar las actividades contempladas en el contrato de Concesión N°005 del 10 de septiembre de 2014, firmado entre la Concesión Pacífico Tres y la Agencia Nacional de Infraestructura -ANI.

MHC Ingeniería y Construcción de Obras Civiles S.A.S., Constructora MECO S.A. y Construcciones el Cóndor S.A. son los accionistas de la organización.



(102-2) El siguiente esquema presenta el modelo de intervención del contrato de Concesión, bajo alianza público-privada.



La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la Concesión Pacífico Tres S.A.S., firmaron el contrato de Concesión que corresponde a los estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación y mantenimiento y reversión de la Concesión Autopista Conexión Pacífico Tres. La ANI adjudicó al Consorcio Épsilon Colombia como la Interventoría encargada de vigilar el cumplimiento contractual del proyecto.

En 2016, para efectos de cumplir con los términos del contrato de Concesión, se suscribió un contrato de construcción EPC (Engineering, Procurement and Construction) entre MHC Ingeniería y Construcción de Obras Civiles S.A.S., Constructora MECO S.A. y Construcciones el Cóndor, en virtud del cual se constituyó el Consorcio Constructor Pacífico 3, encargado de llevar a cabo la ejecución de la obra. El mismo año, se logró el cierre financiero del proyecto y se designó a ARUP como el ingeniero independiente, responsable de hacer el monitoreo al avance de las obras con base en el Plan de Obras vigente, así como las actividades ejecutadas y el flujo de caja de acuerdo.

Gobierno corporativo

(102-16) Las prácticas de gobierno corporativo establecidas, detallan las normas de conducta, mecanismos e instrumentos, que deben adoptar los accionistas, directivos y empleados de la compañía, incluyendo los lineamientos de comportamiento ético, que deben inspirar el actuar de los trabajadores y de quienes laboran en nombre de la Concesión. El Gerente General, se encarga de implementar y velar por el cumplimiento de todas las directrices que se dan en la Junta Directiva, así como los valores, principios y normas de conducta que se han establecido en la organización.

SOLIDARIDAD

SERVICIO

HONESTIDAD

CONFIANZA

TRABAJO EN EQUIPO

CUMPLIMIENTO

COMPROMISO

(102-17) La Concesión cuenta con canales de denuncia sobre conductas que afectan la integralidad de la organización, disponibles para todos los colaboradores. Para el periodo objeto del reporte, no se presentaron denuncias de conductas poco éticas e ilícitas en la organización, sin embargo, se presentó la siguiente situación con la filial de Costa Rica de un accionista de Concesión.



contactenos@pacificotres.com
www.pacificotres.com



Calle 77 # 21 -43 Barrio Milán
Manizales - Colombia
PBX: 56 (6) 893 37 66



Buzón de sugerencias oficinas de atención
al usuario y sede principal

Situación Especial MECO Costa Rica.

El 14 de junio de 2021, se publicaron en Costa Rica, una serie de noticias según las cuales, varias personas vinculadas a Constructora MECO S.A ("Constructora MECO Costa Rica") habían sido objeto de una investigación, la cual se encuentra en fase preliminar por presuntos hechos de corrupción pública en Costa Rica (la "Investigación"). Constructora MECO S.A - Sucursal Colombia ("MECO Colombia"), es la filial colombiana de Constructora MECO Costa Rica, socio del Concesionario y miembro del Consorcio Constructor Pacífico 3 EPC. Con base en la información

pública disponible a la fecha de la publicación de este informe, la investigación estaría relacionada con asuntos ocurridos únicamente en Costa Rica.

A la fecha de presentación de este informe, el proceso de investigación continuaba en curso y el Concesionario no tenía conocimiento de presentación de cargos formales contra ninguna de las personas o entidades investigadas. La información pública disponible, se deriva principalmente de la reportada a través de los medios de comunicación y cartas oficiales que ha expedido Constructora MECO Costa Rica directamente, y que han sido notificados formalmente por el Concesionario a las partes interesadas.

Desde que se conocieron los hechos y como medida proactiva, el Concesionario y los demás Socios del proyecto en conjunto con los prestamistas y abogados, iniciaron el desarrollo de un Plan Remedial que ayudara a mitigar los impactos en el proyecto como resultado de la investigación antes mencionada. Dicho Plan Remedial incluye las siguientes acciones:

- ▶ Retiro de la Representación Legal Suplente de Constructora MECO de la Concesión. Se realizó el ajuste tanto en la Cámara de Comercio como en el RUT.
- ▶ Firma del convenio entre socios para separar a Constructora MECO del relacionamiento con Autoridades Gubernamentales.
- ▶ Auditoría Forense con Ernst & Young Audit S.A.S., la cual tuvo como objetivos: I) identificar potenciales actos de corrupción en la adjudicación del contrato de Concesión. II) Identificar potenciales pagos de coimas o sobornos. III) identificar potenciales pagos indebidos para la obtención de permisos con Entidades Gubernamentales. La Auditoría Forense finalizó en el mes de diciembre 2021 sin ningún tipo de hallazgos.

Con el Plan Remedial, la Concesión y sus Socios, aseguran la continuidad de la construcción del proyecto y el cumplimiento de todas las obligaciones del Contrato de Concesión y contratos de la financiación. Se han atendido de manera oportuna todos los requerimientos de información, con reuniones y notificaciones oficiales para mantener informadas a las partes interesadas.

Los eventos descritos anteriormente no han impactado la efectividad del Contrato de Concesión o las obligaciones de la ANI en virtud de este, por lo que no existe un efecto adverso en la condición financiera del Concesionario como resultado de la investigación en curso.

(102-18). La Junta Directiva, conformada por 5 miembros principales y 2 suplentes, se reúne mensualmente con la Administración, encabezada por el Gerente General de la Concesión, para tomar las determinaciones enfocadas en lograr que la Sociedad cumpla cabalmente con sus obligaciones.

Durante el año 2021, se presentaron los siguientes cambios:

- ▶ Marzo 2021, en Asamblea de Accionistas se aprobó el nombramiento del Dr. Alejandro Correa Restrepo como miembro suplente de Junta Directiva por Construcciones el Cóndor en reemplazo de la Dra. Ana María Jaillier Correa.
- ▶ Diciembre 2021 se tuvo un ajuste en los miembros de Junta Directiva del Concesionario, a consecuencia del Plan Remedial, descrito anteriormente, con el retiro del Dr. Marco Méndez Fonseca y la inclusión del Dr. Juan Manuel Noguera Serrano como miembro independiente.

JUNTA DIRECTIVA AÑO 2021	
PRINCIPAL	SUPLENTE
LUZ MARÍA CORREA VARGAS	ALEJANDRO CORREA RESTREPO
MARIO ALBERTO HUERTAS COTES	ESTEBAN ALBERTO HUERTAS URIBE
DANIEL FERNANDO CUARTAS TAMAYO	
MARIO HERNÁNDEZ ZAMBRANO	
JUAN MANUEL NOGUERA SERRANO	

El Gerente General lideró la implementación y cumplimiento de todas las directrices emanadas de la Junta Directiva, a través del comité de gerencia, donde se discuten aspectos relevantes de los procesos internos, liberación de pista, avance de gestiones del contrato, temas económicos, sociales y ambientales.

EQUIPO DIRECTIVO AÑO 2021	
NOMBRE	CARGO
SANTIAGO PÉREZ BUITRAGO	Gerente General
AÍDA AMAYA MIRANDA	Gerente Técnico
JUAN MANUEL ARISTIZÁBAL SOTO	Director Jurídico
HEVER HORACIO RAMÍREZ AGUDELO	Director Administrativo y Financiero
FABIÁN FLÓREZ MUÑOZ	Director de Operación y Mantenimiento
ANDRÉS OROZCO BEDOYA	Director Predial

La situación legal de la Sociedad se desarrolló con regularidad, atendiendo y cumpliendo los requerimientos contractuales y legales que le corresponde. Los procesos judiciales se atendieron con la debida diligencia, contando con asesoría externa frente a las inquietudes de orden legal o con apoderados expertos, dependiendo de la materia en cuestión.

Cumplimiento Regulatorio y Técnico

(103-1) (103-2) (103-3) El cumplimiento de los requisitos legales y Contractuales es una premisa para la Concesión, va en línea con el sentido ético enmarcado en el direccionamiento estratégico y es además una expectativa de los grupos de interés. La multiplicidad de obligaciones contractuales, normativas y financieras que aplican al proyecto, exigen gran disciplina y seguimiento normativo.

Como herramienta de apoyo para evaluar el enfoque de esta gestión, desde el área jurídica se realiza el control y seguimiento a los compromisos y obligaciones del Contrato de Concesión, así como la Legislación Nacional aplicable.

(419-1) (307-1) La Concesión no tiene restricción jurídica para operar, sin embargo, se rige por el objeto de cumplimiento del Contrato de Concesión No. 005 de 2014, Durante el 2021 no se impusieron sanciones a la Sociedad ni a sus administradores, por incumplimiento de leyes o normatividad social, económica o ambiental.

La compañía certifica que cumplió a cabalidad lo dispuesto en el Artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 y no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores. También se veló por el cumplimiento de las normas sobre protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor.



Inauguración
Unidad Funcional 2
y Túnel de Tesalia

SUSTENTABILIDAD ECONÓMICA DEL PROYECTO

(103-1) (103-2) (103-3)

La sustentabilidad económica es un gran compromiso con el proyecto y tiene un fuerte impacto en los grupos de interés. Lograrla y mantenerla está relacionado con la gestión de recursos para llevar a cabo la ejecución oportuna de cada etapa del proyecto. Esto exige un buen control de la ingeniería financiera del contrato, una adecuada mitigación de riesgos, el desarrollo de relaciones con diferentes actores y el seguimiento de las variables internas y externas al proyecto.

En los documentos que regulan el funcionamiento de este complejo esquema de financiación, se establecieron unas obligaciones o covenants que se deben cumplir al 100%, las cuales son continuamente monitoreadas por la Coordinación de Gestión Contractual de Financiación, quién emite las alertas a todas las áreas para que cumplan oportunamente con sus compromisos.

Adicionalmente, cada mes, el Ingeniero Independiente – ARUP, monitorea los avances de obra y evalúa el estado de costos y gastos frente a los ingresos esperados del proyecto. Esto garantiza a los financiadores y beneficiarios del proyecto en general, que se cumple con el cronograma de obras y que los gastos incurridos están en línea con lo proyectado, logrando transparencia y funcionalidad en sus procesos.

(201-1) Según los modelos establecidos, para el reconocimiento y medición de los activos de los Contratos de Concesión, el manejo financiero de la organización está asociado con el modelo de activo financiero. Por tal motivo, no es posible reportar el valor económico generado, sin embargo, se presenta a continuación el valor económico distribuido.

VEG Valor Económico Generado	VED Valor Económico Distribuido	
Ingresos de caja: retribuciones, vigencias futuras, recaudo de peaje, explotación comercial	Salarios y Beneficios Sociales (Nómina)	\$ 19.178.555.000
	Pago a proveedores (compras y contrataciones con terceros)	\$ 360.747.907.000
	Inversiones en la comunidad (gestión social, donaciones)	\$ 570.420.000
	Pagos a Gobierno	\$ 0
	Dividendos a Accionistas	\$ 0
	Gestión ambiental y trámite de licencias	\$ 3.647.733.000
Total \$259.352.756.689	Total	\$ 384.144.615.000

En el caso de la Concesión, con un único objeto social, la presentación del indicador de valor económico directo generado y distribuido está sujeta a algunas particularidades:

Los ingresos de caja, que son los garantizados por el tipo de contrato, están determinados por las retribuciones: vigencias futuras, recaudo de peaje e ingresos por explotación comercial, los cuales se empezaron a recibir desde el año 2018 con la entrega de la UF1, posteriormente en el año 2020 con la entrega de las UF 3 y 4 y finalmente en el año 2021 con la entrega de la UF2.

Para el cierre del año 2021 los ingresos de caja ascendían a un valor acumulado de \$444.606.561.997. Solo en el 2021 estos ingresos ascendieron a \$259.352.756.689, sin embargo, no cubren integralmente los costos operacionales descritos en el valor económico distribuido del año 2021, por ello, la Concesión cuenta con otras fuentes de financiación como:

- Contrato de crédito en pesos: cuyos desembolsos en 2021 ascendieron a \$227.005.000.000
- Línea crédito Financiera Desarrollo Nacional – FDN que en 2021 desembolsó: \$40.168.479.216
- Aportes de equity de los Socios: que en 2021 ascendieron a \$107.382.576.828

Finalmente, se precisa que, contablemente, los ingresos de la Concesión presentados en los Estados Financieros anexados a este informe se registran según el modelo contable de activo financiero y para el 2021 ascendían a la suma de \$ 873.197.590.000.

Estructura del Balance

Estructura del balance	Año 2021
Total Activos	\$ 3.587.161.655.000
Total Pasivos	\$ 3.388.028.048.000
Total Patrimonio	\$ 199.133.607.000

Resultados

- A diciembre 2021 los activos totales consolidados sumaron \$3.5 billones de pesos, con un incremento del 18,74% en relación con el año 2020. El rubro más significativo es el de los Activos Financieros Concesionados, el cual pasó de \$2.4 billones a \$3.0 billones debido a los avances en la ejecución del proyecto.
- A diciembre 2021 los pasivos totales consolidados sumaron \$3.3 billones de pesos, con un aumento del 19,56% en relación con el año 2020. Dicha variación se presentó debido a los desembolsos de deuda tomados en el año 2021 y a la reexpresión de pasivos en moneda extranjera que tiene el proyecto.
- A diciembre 2021, el patrimonio sumó \$199.133 millones, presentando un aumento del 6,31% en relación con el año 2021. Dicha variación es producto del aumento de las utilidades del periodo en relación con el año 2020.
- La utilidad neta del periodo al cierre de 2021 fue de \$38.712 millones, presentando un incremento del 27,42% en relación con el año 2020. Dicha variación se presenta por los mayores ingresos registrados en el año 2021 producto de mayores ejecuciones de obra en dicho periodo en comparación con el año 2020.

(102-7) La estructura financiera de la organización, en términos de patrimonio, deuda, activos e ingresos, se encuentra detallada en los Estados Financieros consolidados.

AÑO	PATRIMONIO	DEUDA	ACTIVOS	INGRESOS
2021	\$ 199.133.607.000	\$ 3.388.028.048.000	\$ 3.587.161.655.000	\$ 873.197.590.000

No ha sucedido ningún acontecimiento, posterior a la fecha del estado de la situación financiera, que pudiera requerir ajuste o revelación en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021.

MÁRGENES	Año 2021
Margen bruto	57,12%
Margen operacional	56,03%
Margen neto	5,39%

La evolución positiva tanto del margen bruto, como del margen operacional y del margen neto, obedece principalmente al avance del proyecto.

ESTADOS FINANCIEROS	ACUMULADO AL AÑO 2021
Aportes de Equity	\$ 605.704.284.000
Intereses Deuda Subordinada	\$ 129.977.430.000
Propaganda y Relaciones Públicas	\$ 346.895.000
Pago de Salarios Personal Estratégico	\$ 2.215.659.000

Las cifras más relevantes de los Estados Financieros, corresponden al efectivo, al activo financiero y a las obligaciones financieras. Después del ejercicio de 2021, no se presentaron acontecimientos importantes.

(102-45) Además de la Concesión Pacífico Tres, no se tienen más entidades que formen parte de

RAZÓN CORRIENTE	MARGEN BRUTO	ENDEUDAMIENTO	ROA	ROE
10,85	57,12%	94,45%	1,08%	19,44%

Gestión Contractual de Financiación

Durante el año 2021, se sometieron a votación de los financiadores los siguientes temas, por considerarse cambios materiales del contrato de Concesión, contratos de Crédito y documentos de la financiación.

1. Modificación Long Stop Day – LSD (fecha máxima de terminación) UF5: debido al Evento Eximente de Responsabilidad por COVID-19 para todo el proyecto, se cambió la fecha de finalización de la etapa constructiva de esta Unidad Funcional hasta el 31 de marzo de 2022.
2. Modificación del Expected Project Completion Day (Fecha terminación del proyecto) hasta 19 de octubre de 2022.
3. Acuerdos 1 y 2 firmados con la Agencia Nacional de Infraestructura, relacionados con reconocimiento de tiempo y diferencial tarifario de peajes a causa de la pandemia por Covid-19.
4. Votación Plan Remedial enmarcado en el capítulo de Gobierno Corporativo.

Calificación Fitch Ratings

En concordancia con la calificación del riesgo país establecida para Colombia por Fitch Ratings, la calificación de riesgo de la deuda de la Concesión Pacífico Tres, fue rebajada el pasado 9 de julio de 2021, a BB+ con perspectiva negativa para los tramos en dólares. Para los tramos de la deuda en pesos, no se presentaron cambios en la calificación y se conservó en AA+ con perspectiva estable.

La disminución en la calificación de la deuda no tiene ningún efecto en la financiación del proyecto. El 18 de enero 2022 Fitch Ratings retiró la observación negativa que se tenía de la deuda, como consecuencia de la suspensión de los desembolsos de los prestamistas senior y la línea SMF, dejando las calificaciones con una perspectiva estable.

- Bonos en dólares estadounidenses (USD): BB+ con Perspectiva Estable.
- Bonos en unidad de valor real (UVR): BB+ y AA+(Col) con Perspectiva Estable.
- Crédito UVR: BB+ y AA+(Col) con Perspectiva Estable
- Crédito COP A: ratificó en AA+(Col) con Perspectiva Estable.
- Crédito COP B: ratificó en AA+(Col) con Perspectiva Estable.

Calificación GRESB 2021



En el año 2021, el proyecto obtuvo una calificación de 5 estrellas y un puntaje de 89/100 en la calificación GRESB (Global Real State Sustainability Benchmark), la cual tiene como propósito evaluar la inclusión de factores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo) en la gestión del activo. La Concesión participó, por intermedio del fondo de inversiones de UPI como prestamista, logrando identificar puntos de mejora, fortalezas y ventajas competitivas, destacando el buen desempeño en términos ambientales y sociales, con base en los sistemas de gestión, identificación de riesgos y monitoreos que se han implementado.



EL PROYECTO

(102-4) (102-3) El único país de operación de la organización es Colombia, con sede principal en Manizales, Caldas. Tenemos presencia en tres departamentos: Antioquia, Caldas y Risaralda, involucrando un total de 19 municipios:

Antioquia: Caramanta - La Pintada - Valparaíso.

Caldas: Anserma - Belalcázar - Filadelfia - La Merced - Manizales - Marmato - Neira - Risaralda - Riosucio - San José - Supía - Viterbo.

Risaralda: Balboa - La Virginia - Quinchía - Santuario.



Localización (102-4) (102-6) (102-3)

La Autopista Conexión Pacífico Tres hace parte de la cuarta generación de concesiones viales y comprende cinco (5) Unidades Funcionales.

Dentro de sus beneficios, está mejorar la movilidad, competitividad e impulsar la integración regional entre los departamentos de Caldas, Risaralda y Antioquia.

(102-2) En total, son 146 kilómetros que hacen parte del corredor vial.



Consortio Constructor Pacífico 3



Avance de Obra

AVANCE PLAN DE OBRAS	CORTE A 31 DICIEMBRE 2021
UF1 - La Virginia - Asia	100%
UF2 - Variante Tesalia	100%
UF3 - La Manuela - Tres Puertas - Irra	100%
UF5 - UF5 La Felisa - La Pintada	66%
Concesión Pacífico Tres	92%

UNIDAD FUNCIONAL 1

En el año 2018 se concluyeron las obras de construcción de la Unidad Funcional 1, desde entonces están en operación y mantenimiento los 30 kilómetros de vía: 26 km de mejoramiento y 4 km de vía nueva.



Intersección Trompeta



Área de servicio La Ceiba - UF1

UNIDAD FUNCIONAL 2

En el mes de noviembre de 2021 finalizó la etapa de construcción, que cuenta con 23.8 km de vía nueva, 8.5 km de terceros carriles de adelantamiento y obras complementarias como explanaciones, tratamiento de taludes, pavimento flexible, 5 puentes (uno de ellos sobre el Río Cauca), instalación de acometidas para elementos ITS y construcción de obras de drenaje (cunetas, zanjias colectoras y disipadores).



Variante Tesalia



Puente Alejandría sobre Río Cauca

Además, se construyó el Peaje Guaico y su edificio de apoyo en el km 9+500:



Peaje Guaico - (Variante Tesalia)

Como parte fundamental de la Unidad Funcional 2, se puso en operación el Túnel de Tesalia el 21 de diciembre de 2021, con una longitud de 3.49 km, el cual conecta las veredas El Cairo (portal Entrada) y La Libertad (portal Salida); se compone de un túnel principal y una galería de emergencia paralela, unidos mediante 6 conexiones, 4 de ellas peatonales y 2 vehiculares. El túnel principal cuenta con 47 nichos contra incendios y 26 nichos S.O.S en ambos costados.



Portal entrada túnel



Portal salida túnel

El diseño del túnel Tesalia fue elaborado por la firma Integral S.A. y las actividades más relevantes durante su construcción fueron:

- ▶ Excavación, con duración de 31 meses.
- ▶ Impermeabilización, con duración de 12 meses.
- ▶ Revestimiento, con duración de 13 meses.

Adicionalmente, el túnel cuenta con edificaciones de apoyo y operación en sus portales:

Subestaciones en ambos portales:

- ▶ Transformadores.
- ▶ Cuarto técnico para planta Diesel.
- ▶ Tanque de combustible.
- ▶ Cuarto para tableros ITS en Portal Salida.

Edificios de ventilación en ambos portales:

- ▶ Hacen parte de la infraestructura del Sistema de Ventilación Semitransversal del Túnel.
- ▶ Permiten ingreso y salida de vehículos.
- ▶ Cuentan con 4 ventiladores del sistema de extracción en cada portal, que conectan con ducto hermético sobre losa de ventilación.

Centro de Control de Operaciones en Portal Salida:

- ▶ Desde allí se controlan los sistemas del túnel.
- ▶ Monitoreo 24/7.
- ▶ Área administrativa en primer nivel.
- ▶ Cuartos de bombas y área de descanso en segundo nivel.

Para el funcionamiento y operación del túnel, son fundamentales los sistemas y equipos electromecánicos, que se describen a continuación:

Iluminación, RCI (Detección y Extinción de Incendios), Ventilación, Suministro de Energía, S.O.S., Control de Tráfico, CCTV, Telefonía Industrial, Megafonía, Detección Lineal y Puntual, Sensores Medioambientales, Cable Radiante, Control, Supervisión y Adquisición de Datos.

UNIDAD FUNCIONAL 3

UNIDAD FUNCIONAL 3.1

Durante el año 2021 se adelantaron las labores de construcción de la Intersección Tesalia, la cual permite la conectividad entre las Unidades Funcionales 2 y 3, además de permitir los retornos en sentido Medellín y Manizales para los usuarios que transitan por los corredores de las Unidades Funcionales 3 a 5. El mayor desafío durante la ejecución de la intersección fue la convergencia del proceso constructivo y las labores de rescate arqueológicas en el sector, que culminaron en abril de 2021.

Con la finalización de la intersección se concluyeron las obras en la Unidad Funcional 3.1, la cual corresponde a un corredor de 24 km en el que se identifica un total de siete (7) puentes, además de obras hidráulicas, muros y taludes con alturas de hasta 50 m, incluyendo estabilizaciones con anclajes activos y sistemas de pernos y mallas.



Intersección Tesalia

UNIDAD FUNCIONAL 3.2 (Tres Puertas – La Manuela)

Durante el año 2021 se realizó la entrega de la Unidad Funcional 3.2 que cuenta con siete (7) kilómetros de vía en doble calzada comprendida entre la Intersección Tres Puertas y la Intersección La Manuela, y que requirió la construcción de 14 puentes, obras hidráulicas y taludes.

Con la entrega de la Unidad Funcional 3.2 y la Intersección Tesalia, se completó la entrega de la Unidad Funcional 3 en toda su extensión, teniendo en cuenta que la Unidad Funcional 3.1 (Tres Puertas – Irra) se puso a disposición en el año 2020, y se encuentra en etapa de operación desde entonces.



Puente La Manuela



Intersección La Manuela

Uno de los mayores desafíos durante la ejecución de las obras en la Unidad Funcional 3.2 fue la construcción de las estabilizaciones para los taludes, resultantes de la ampliación para la doble calzada, pues es una zona con alta riqueza hídrica y una geología compleja caracterizada por la alta susceptibilidad a los ciclos de humedecimiento y secado como sucede con los esquistos, lo que requirió especial atención tanto en la etapa de diseño, como durante la ejecución de las actividades de estabilización, que consistieron en la construcción de anclajes activos y pernos pasivos, concreto lanzado, y en algunos casos, sistema flexible compuesto por mallas de alta resistencia, pernos y mantos para el control de la erosión, dependiendo del sector intervenido. En todos los casos, se realizó manejo de aguas superficiales y subsuperficiales, con estructuras como zanjas, canales y drenes sub horizontales.



Estabilizaciones sector K3+500



Estabilizaciones sector K6+100



UNIDAD FUNCIONAL 4

En el año 2020 se concluyeron las obras de construcción de la UF 4. El 6 de mayo de 2020 se suscribió el acta de recibo total con la Agencia Nacional de Infraestructura y desde entonces está en operación y mantenimiento.



Puente Cauca



Túnel Irra

UNIDAD FUNCIONAL 5

Es la Unidad Funcional con mayores retos a nivel técnico por la cercanía con el río Cauca en la margen derecha y la presencia de taludes en roca de alturas superiores a 60 m hacia la margen izquierda, caracterizándose como un corredor con poca disponibilidad de espacios para ampliación y manejo de tránsito durante el proceso constructivo.



Esta Unidad Funcional con una longitud de 46 km, es la más extensa del proyecto y presenta además los mayores retos en términos socio – prediales por la alta concentración de mejoratarios a lo largo de su recorrido; y por la reubicación de redes al contar con 11 km aproximadamente del poliducto Medellín – Cartago, ubicado sobre la berma de la vía existente.

Para el manejo de la interferencia con el poliducto, se ha contado con el apoyo de empresas especializadas como Masa Stork, quien realizó las fases I y II durante el año 2021 relacionadas con el mantenimiento de la tubería en puntos específicos de interferencia con el corredor proyectado; y Rhema Internacional, quien adelantó el traslado de la red y lo continuará realizando en el 2022, de manera que no interfiera con el nuevo trazado de la vía.

Las labores de construcción se han visto afectadas por no contar con corredores alternos, lo que impide generar desvíos de tráfico hacia otras vías, lo cual hace necesario realizar las actividades constructivas en la vía con flujo vehicular permanente y constante manejo de transporte, lo que reduce considerablemente la velocidad de operación de la vía y genera dificultades con los usuarios que la recorren.

En la Unidad Funcional 5 se trabaja de manera integral en estabilización de taludes con sistemas de mallas y pernos pasivos, anclajes activos y corte en roca, muros de contención, obras de drenaje, y obras puntuales como:

- ▶ 11 calzadas en voladizo, ocho (8) finalizadas.
- ▶ Cinco (5) puentes mayores, cuatro (4) finalizados (Puente El Palo, Puente A, Puente B y Puente a Desnivel Intersección Supia)
- ▶ 18 puentes menores, 10 finalizados.

Al culminar el año 2021, se contaba con un avance de pavimento instalado así:

- ▶ 17,1 km en Primera Capa.
- ▶ 15 km en Rodadura.



Estabilización talud K71+200



Traslado tubería Poliducto



Construcción Puente 4 K98+452

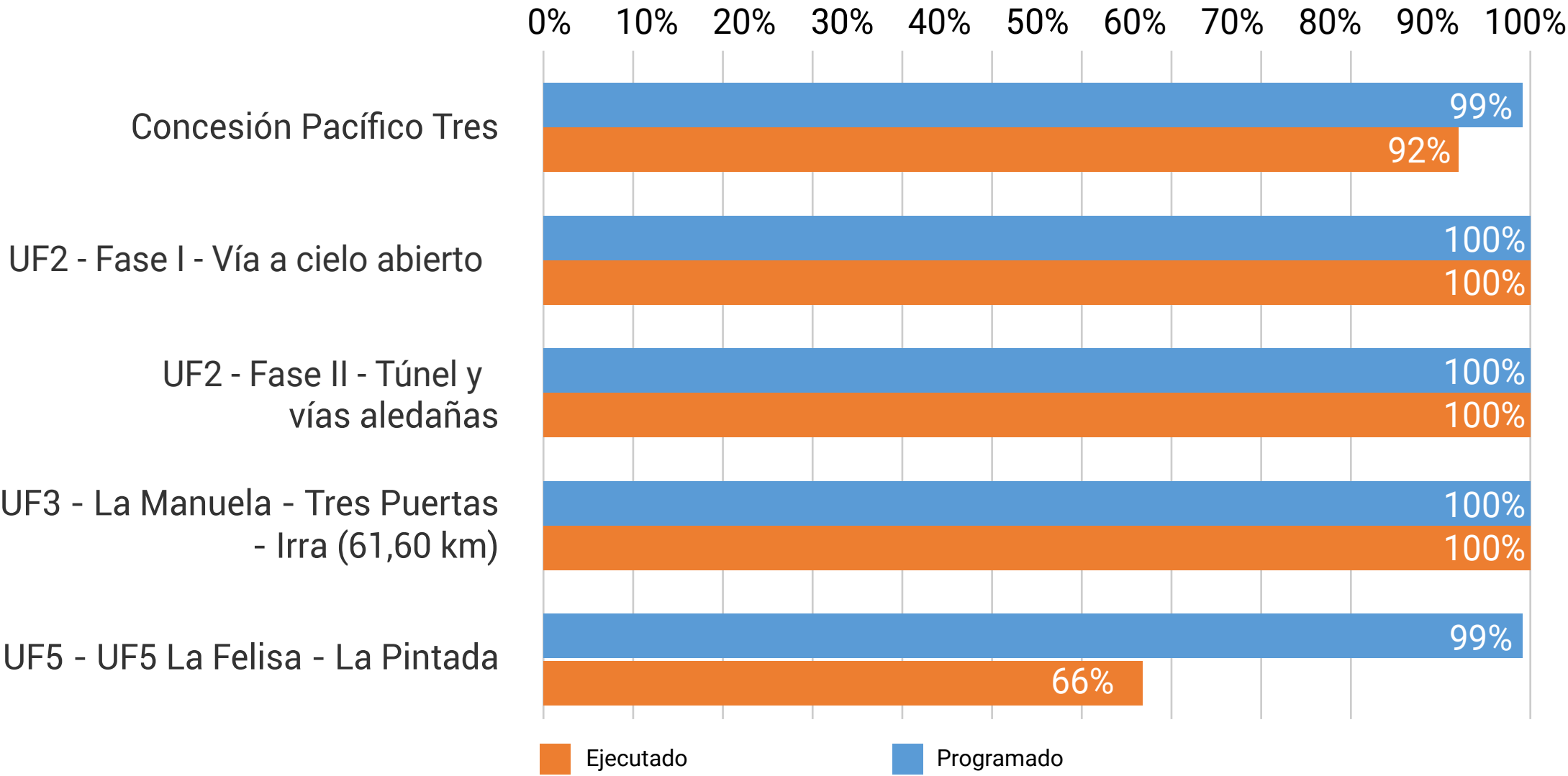


Estabilización Talud K98+300



Avance Inversión 2021

A continuación, se presenta el avance de las obras en el 2021 de acuerdo con el plan de obras aprobado por la Interventoría, el cual cuenta con un avance acumulado a diciembre de 2021 del 92%:

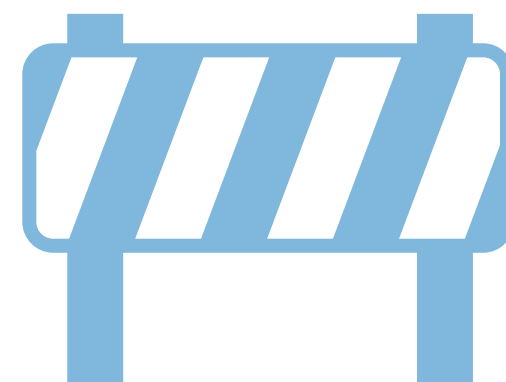


Durante el año 2021 se ejecutaron \$182.280.169.147 millones.
La inversión acumulada desde el inicio de la etapa de construcción es de \$ 1.344.937.040.452 que corresponden al 92% de la inversión total.

Afectaciones Paro Nacional

El 02 de julio de 2021, la Concesión Pacífico Tres notificó a la Agencia Nacional de Infraestructura la ocurrencia de hechos constitutivos de un Evento Eximente de Responsabilidad con ocasión a las situaciones de orden público que se presentaron en el país desde el 28 de abril de 2021, las cuales, afectaron en forma sustancial el cumplimiento de las obligaciones contractuales, ejecución y avance de obras, y gestiones a cargo del Concesionario, en las que pudieron evidenciarse actos fuera de control y que afectaron el normal desarrollo del Contrato de Concesión como también la seguridad de los colaboradores, usuarios de la vía y los bienes e infraestructura necesarios para la normal ejecución del proyecto.

A continuación, se muestra el mapa de afectaciones directas y considerables a las actividades de obra, gestión de redes, gestión ambiental, gestión predial, gestión social y la operación y mantenimiento en el corredor vial impidiendo su normal desarrollo en las diferentes Unidades Funcionales.



Los detalles de los eventos ocurridos y afectaciones al proyecto fueron comunicados oportunamente a la Agencia Nacional de Infraestructura, en la solicitud del 02 de julio de 2021, de declaratoria de un Evento Eximente de Responsabilidad. A la fecha de publicación de este informe, dicho evento no había sido suscrito.

RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS

(103-1) (103-2) (103-3) (102-43).

La Concesión reconoce la importancia de la participación de los grupos de interés, como un proceso clave, para disminuir riesgos, conflictos y aumentar lazos de confianza con las comunidades locales, entes gremiales, estado y gobierno, corporaciones autónomas, entre otros. Por esta razón, se han implementado estrategias que facilitan las relaciones constructivas, brindando información clara y veraz sobre los aspectos más relevantes del proyecto, gestionando y atendiendo requerimientos para garantizar la adecuada atención a los grupos de interés.

Para el año 2021, no se evidenciaron nuevos actores claves en el proceso de relacionamiento o cambios en los ya identificados en informes anteriores. (102-42)

Grupos de Interés (102-40)



(102-43) (102-44). Presentamos el enfoque de participación de los Grupos de Interés - GDI, relacionando los temas relevantes del ejercicio de relacionamiento para el periodo objeto del informe, con una frecuencia variable, dependiendo de cada requerimiento, atendido oportunamente por la organización.

GRUPO DE INTERÉS	MEDIO DE RELACIONAMIENTO	TEMAS/ PREOCUPACIONES SEÑALADOS POR LOS GDI
Comunidades	• Visitas técnicas. • Reuniones presenciales y/o virtuales. • Comités de participación ciudadana. • Comunicación telefónica y vía WhatsApp. • Campañas de seguridad vial.	• Compensaciones ambientales. • Conservación mantenimiento de los servicios ecosistémicos. relacionados principalmente con el recurso hídrico. • Compras prediales. • Tarifas diferenciales peajes.
Agentes Supervisión y Seguimiento	• Plataformas de correspondencia. • Correos electrónicos. • Recorridos al Proyecto. • Visitas de seguimiento. presenciales/virtuales. • Mesas de trabajo. • Comunicación telefónica y vía WhatsApp.	• Cumplimiento obligaciones contractuales. • Cumplimiento informes mensuales, avance de obra. • Supervisión y acompañamiento del proyecto, obra y sus gestiones. • Seguimiento y resolución de inquietudes con Bancos / Prestamistas. • Asesoramiento jurídico ante los Contratos de Financiación.

GRUPO DE INTERÉS	MEDIO DE RELACIONAMIENTO	TEMAS/ PREOCUPACIONES SEÑALADOS POR LOS GDI
Estado y Gobierno	• Actos Administrativos. • Resoluciones. • Correos Electrónicos. • Correspondencia. • Circulares.	• Establecimiento de nuevas medidas de acuerdo con el surgimiento de situaciones adversas que afecten el desarrollo del país. (Emergencia Sanitaria COVID -19). • Desembolsos requeridos del crédito facilidad multipropósito. • Cumplimiento obligaciones contractuales. • Requerimientos Gubernamentales tributarios, Contables y demás.
Socios / Ejecutores (Junta Directiva, Consejo Administrador, Comité Jurídico)	• Juntas Directivas. • Comité Ambientales. • Comité Financiero y Contable. • Comité Sistema de Gestión Integrado. • Correo electrónico. • Comunicación telefónica y vía WhatsApp.	• Trámites ambientales (Informes de cumplimiento, cierres ambientales). • Obligaciones y cumplimiento de requisitos contractuales del Contrato de Concesión y Contratos de Crédito. • Avance de obra, disponibilidad y avance de gestión predial, social, redes, ambiental y temas administrativos y financieros.
Colaboradores	• Presencial. • Correo de Comunicaciones Internas. • Jornadas de Comunicación. • Comités Institucionales.	• Capacitaciones en materia ambiental, calidad, SST, Social y Relaciones Laborales. • Gestión adecuada de la comunicación informal. • Atención eficiente de las peticiones y quejas. • Cumplimiento de disposiciones de los comités organizacionales: Coppast, Comité de Convivencia, Brigada de Emergencias, Comité de Seguridad Vial, entre otros.

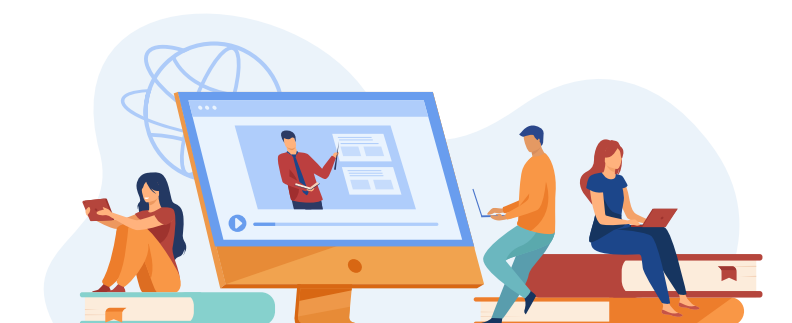
GRUPO DE INTERÉS	MEDIO DE RELACIONAMIENTO	TEMAS/ PREOCUPACIONES SEÑALADOS POR LOS GDI
Entidades Ambientales	• Plataformas de correspondencia Entidades Ambientales. • Correos electrónicos. • Visitas al Proyecto. presenciales/Virtuales.	• Cumplimiento de las obligaciones ambientales establecidas en los Planes de Manejo de Licencias, PAGAS de cada UF y permisos.
Gremios	• Socializaciones. • Vía telefónica / WhatsApp. • Recorridos de obra.	• Avance de obra. • Cierres de vía. • Generación de empleo.
Medios de Comunicación	• Boletines y comunicados de prensa. • Vía telefónica / WhatsApp. • Giras de medios.	• Avance de obra. • Seguimiento a quejas y reclamos. • Cierres de vía. • Accidentes en el corredor vial.
Entidades de Financiación	• Correo electrónico. • Presencial. • Directamente con personal de la concesionaria. • Reuniones presenciales. • Reuniones Virtuales. • Comunicación telefónica y vía WhatsApp. • Recorridos al proyecto.	• Cumplimiento de obligaciones contractuales, ambientales y sociales. • Cumplimiento de convenios. • Seguimiento obligaciones contractuales / avances del proyecto. • Desembolsos créditos en pesos y de facilidad multipropósito. • Auditoría Modelo Financiero.
Proveedores y Contratistas	• Vía correo electrónico. • Reuniones virtuales y presenciales. • Vía WhatsApp. • Vía telefónica. • Capacitaciones.	• Tiempos para envío de orden de compra. • Comunicación, seguimiento y resolución de inquietudes de tipo tributaria o contractual. • Solicitudes comprobantes de pago.



(RGDI) Despliegue de estrategias de relacionamiento y comunicación durante el 2021:

- ▶ 10 socializaciones con gremios y medios de comunicación, donde se evidenció el estado y avance de las obras del proyecto, y todas sus gestiones.
- ▶ Siete (7) videos del proyecto, entre ellos avance de obra, problemática social Unidad Funcional 5, arqueología, Túnel Tesalia.
- ▶ Más de 100 mil volantes informativos entregados a usuarios de la vía, comunidad, y otros grupos de interés, para dar a conocer temas como: pare y siga, entrega de obras de las Unidades Funcionales 2, 3 y 4, tarifa diferencial y complementaria peaje Guaico, Variante Tesalia, entre otros.
- ▶ Cuatro (4) boletines trimestrales, 12 programas de televisión, 12 programas de radio, cinco (5) publicaciones informativas en medios impresos regionales y nacionales acerca del proyecto.
- ▶ Más de 300 publicaciones en el portal web de la Concesión y las redes sociales del proyecto, para actualizar a los usuarios de la vía y grupos de interés acerca de los acontecimientos más importantes del mismo.
- ▶ Según la última encuesta aplicada a los usuarios de la vía y comunidad el área de influencia, sobre la estrategia de comunicación ejecutada por la Concesión, se obtuvo un 95% de reconocimiento del proyecto y todas las gestiones que adelanta en los municipios del área de influencia directa.

Más información en <https://pacificotres.com/es/comunicaciones/>



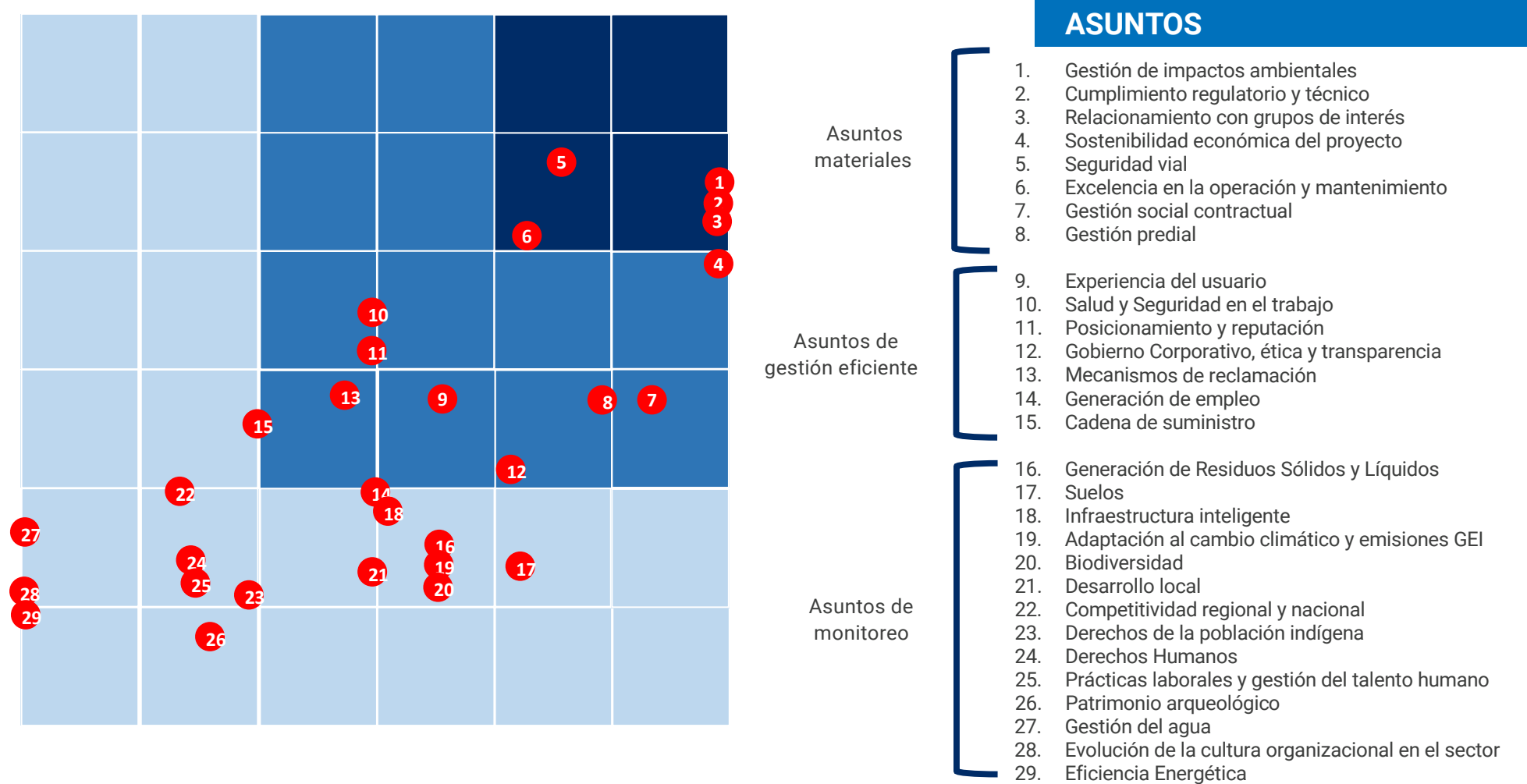
MATERIALED

(102-46) (102-46). No se tienen cambios en la matriz de materialidad de la Concesión, actualizada en el año 2020, la cual se fundamenta en los lineamientos en materia del Estándar GRI, alimentada por insumos metodológicos de otros referentes como Integrated Reporting, Sustainability Accounting Standards Board (SASB), AccountAbility y Social Value.

Los aspectos relevantes para la gestión de la sostenibilidad de la Concesión se identificaron con una revisión de los principales lineamientos contractuales de la organización, marcos internacionales de gestión empresarial y la materialidad de empresas referentes en el sector. Como resultado de este proceso, se identificaron 29 aspectos relevantes, asociados a 133 subtemas.

Se priorizaron estos 29 aspectos en función de su relevancia para Concesión (reflejada en el eje X de la matriz de materialidad) y de su relevancia para los grupos de interés (reflejada en el eje Y de la matriz de materialidad). A lo largo de este informe se mostrará el enfoque de cada asunto material.

Matriz de materialidad (102-47)



EXCELENCIA EN LA OPERACIÓN Y EL MANTENIMIENTO

(103-1) (103-2) (103-3) (EOYM) La operación y mantenimiento de la vía, son actividades que la Concesión también realiza transversalmente a la ejecución de las obras, tomando medidas para preservar las características técnicas, físicas y de transitabilidad, garantizando que se desarrolle con altos estándares de calidad en materia de infraestructura vial y señalización.

Mensualmente la Interventoría genera informes de cumplimiento de indicadores, relacionados con la excelencia de la operación y mantenimiento, que asegura la disponibilidad de la vía según las exigencias del Contrato de Concesión.

(102-2). A lo largo del corredor vial, se prestan los siguientes servicios gratuitos para todos los usuarios:

- Inspector vial: primera atención.
- Carro taller: servicio básico y primera atención mecánica.
- Grúa gancho e hidráulica: rescate y transporte de vehículo a un lugar seguro.
- Ambulancia: primera atención, básica o medicalizada.
- Taller mecánico y enfermería en áreas de servicio.

Durante el año 2021, se realizaron actividades relacionadas con la atención de accidentes e incidentes y mantenimiento rutinario de la vía concesionada con actividades como: rocería, limpieza de cunetas, desmonte de maleza y demás acciones que garantizan el buen funcionamiento del corredor vial, para cumplir con una disponibilidad del 100% en los tramos del corredor, que ya se encuentran en etapa de Operación y Mantenimiento, esto son, Unidades Funcionales 1, 2, 3 y 4.



Durante el año 2021 se prestaron 4.419 servicios entre carro taller, ambulancia y grúa.



Se atendieron 4.203 eventos (incidentes y accidentes).

UNIDAD FUNCIONAL	TOTAL	PORCENTAJE
Unidad Funcional 1: Virginia - Asia	1.017	24,20%
Unidad Funcional 2: Asia - Alejandría	10	0,24%
Unidad Funcional 3: La Manuela - Irra	981	23,34%
Unidad Funcional 4: Irra - La Felisa	459	10,92%
Unidad Funcional 5: La Felisa - La Pintada	1.736	41,30%
TOTAL	4203	100%



Mantenimiento Rutinario

Las actividades de mantenimiento rutinario incluyen acciones como: reparación de defectos en la superficie de rodadura, mantenimiento de los sistemas de drenaje, taludes laterales, bordes y otros elementos; control de la vegetación, limpieza de las zonas de descanso y señalización.

Nuestro equipo de mantenimiento desarrolló actividades contractuales encaminadas a preservar las características técnicas y físicas operacionales de la vía.

Remoción derrumbes 2021	8.421 m ³
Parcheo en vía año 2021	10.85 m ³



Actividades de Mantenimiento -Limpieza canales, parcheo, rocería





Peajes

La Concesión administra cuatro (4) estaciones de peajes así:

- Peaje de Acapulco y Supía desde abril de 2016.
- Peaje Irra desde enero de 2020.
- Peaje Guaico desde diciembre de 2021.



Para el 2021 se tuvieron los siguientes recaudos y tráficos:

ESTACIÓN DE PEAJE	RECAUDO TOTAL	TRÁFICO TOTAL (N° DE VEHÍCULOS)
Acapulco	\$ 18.502.473.600	1.276.804
Supía	\$ 19.343.820.800	1.496.333
Irra	\$ 29.386.093.800	1.551.636
Guaico	\$ 331.204.250	26.763
TOTAL	\$ 67.563.592.450	4.351.536

Estación de pesaje

La Concesión opera la estación de pesaje Belalcázar en la Unidad Funcional 1, desde julio de 2019. Gracias al acompañamiento de la policía se disminuyó el índice de evasión de vehículos que no ingresaban a la báscula.

ESTACIÓN DE PESAJE	TRÁFICO N° DE VEHÍCULOS	VEHÍCULOS CON SOBREPESO	NÚMERO DE COMPARENDOS
Báscula 1A	44.542	143	85
Báscula 1B	67.368	147	94

Dentro del corredor vial se presentan vehículos que exceden los límites de peso establecido por el Ministerio de Transporte, en el 2021 se identificaron 290 vehículos con sobrepeso, incumpliendo la normatividad vigente.

Se impusieron un total de 179 comparendos por parte de la Policía de Carreteras.

La báscula se encuentra calibrada bajo los últimos estándares de metrología en Colombia, que certifica calidad y transparencia en el proceso de pesaje de vehículos de carga.

SEGURIDAD VIAL

(103-1) (103-2) (103-3) (SV) Estamos comprometidos con el mejoramiento de la seguridad vial del corredor a nuestro cargo, por este motivo se han ejecutado acciones para reducir los índices de accidentalidad en las cinco (5) Unidades Funcionales, a través de actuaciones preventivas que permitan mejorar las condiciones de operación, transitabilidad y seguridad vial para todos los actores de la vía.

Uno de los objetivos principales con la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad Vial, es disminuir los factores de riesgo que puedan generar accidentes de tránsito, disminuir la mortalidad y generar conciencia a los usuarios de la vía, en este sentido, se adelantan acciones requeridas para brindarle al usuario condiciones de transitabilidad y seguridad vial, tales como:

Demarcación horizontal

Durante el año 2021 se ejecutaron cerca de 339.443 metros lineales de demarcación y 9.015 metros cuadrados de marcas viales, estas últimas consistentes en zonas escolares, cabezotes, parqueaderos, resaltos, entre otras.



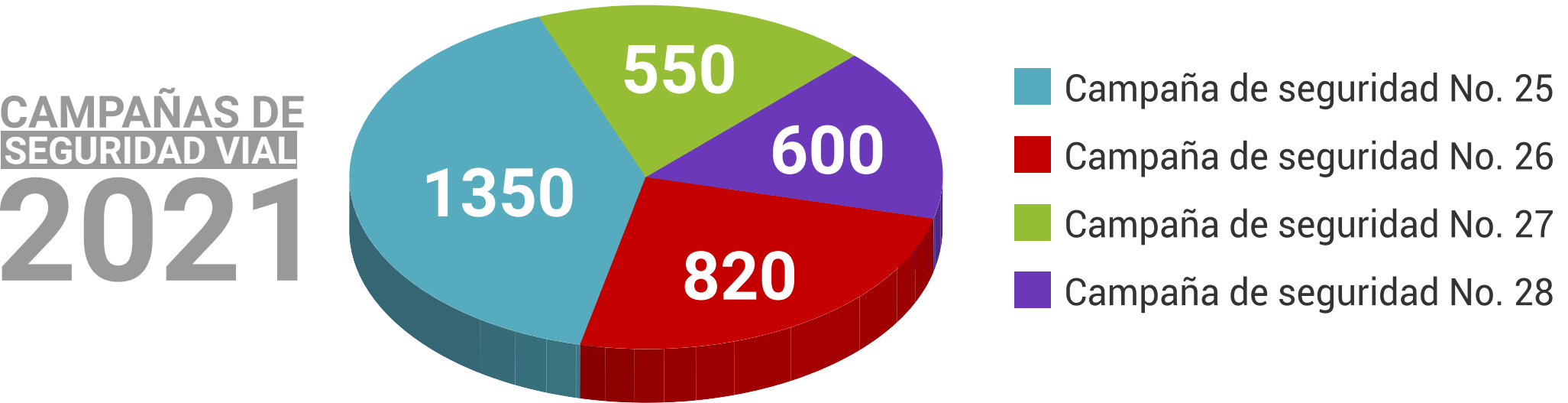
Reposición / mantenimiento de señales

Para garantizar las condiciones de seguridad vial para el usuario, en el año 2021, se repusieron 227 señales verticales tenían resultados bajos de reflectividad, también se adelantó la limpieza de otras señales buscando el cumplimiento de los indicadores de servicio.



Sensibilización a usuarios de la vía

Se realizaron cuatro (4) campañas de seguridad vial “TU VIDA VALE MÁS, NI UNO MÁS”, desarrolladas a lo largo de los 146 kilómetros de corredor vial dirigidas a capacitar conductores, peatones, ciclistas, habitantes aledaños a las obras, pasajeros y demás, acerca de la responsabilidad e importancia de conducir y transitar con precaución. Además, se impartieron sensibilizaciones a los actores de la vía, para fortalecer los conocimientos previos en torno a la prevención de accidentes de tránsito.



36 SENSIBILIZACIONES

5185 ASISTENTES

TEMAS

- Prevención del microsueño
- Uso adecuado de los elementos de protección personal en ciclistas y motociclistas.
- Exceso de velocidad.



Reconociendo la seguridad vial como un componente que debe ser trabajado de manera continua y articulado con actores y/o instituciones que garantizan la seguridad de los usuarios en las vías nacionales, se gestaron 25 reuniones con instituciones locales y nacionales propiciando espacios de trabajo conjunto en materia de seguridad, con asistencia de 117 personas. Asimismo, según el plan de capacitaciones en cultura vial, se enfocaron esfuerzos en la enseñanza temprana a niños y adolescentes de Instituciones Educativas, pertenecientes al área de influencia del proyecto.



72 CAPACITACIONES

1537 ASISTENTES

TEMAS

- Conocimiento de las leyes de tránsito
- Tipos de señales
- Vías 4G en los contextos rurales
- Maniobras seguras dentro de las vías

(102-13) Se continuó con el convenio interinstitucional con la Policía de Carreteras de los departamentos de Caldas, Risaralda y Antioquia, mediante el cual se trabaja en campañas y sensibilizaciones viales, brindando a los usuarios un mayor conocimiento frente a la prevención vial.

Resultados de accidentalidad

En el año 2021, el número de accidentes y fallecidos aumentó en un 45% y 6% respectivamente comparado con el año 2020 (año con menos transitabilidad a causa de la pandemia por Covid-19). Trabajamos constantemente, sin desconocer los retos de la organización por disminuir los índices de accidentalidad.



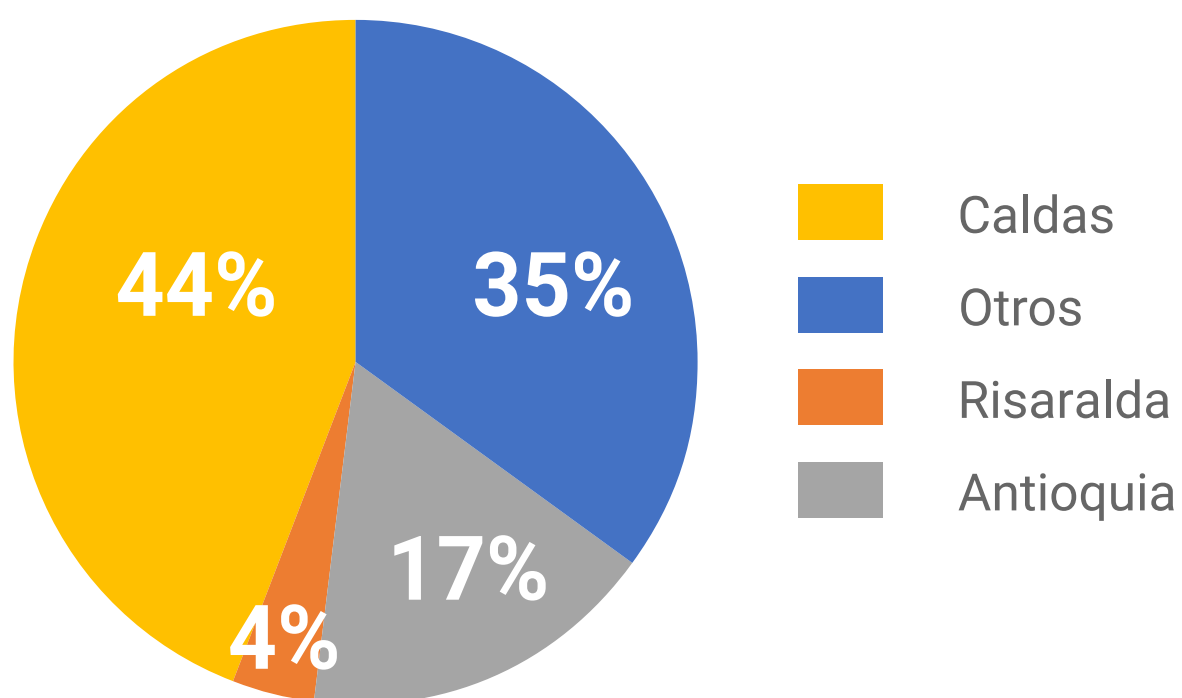
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Prácticas laborales y gestión del talento humano

La Concesión Pacífico Tres S.A.S, a través de los procesos de Gestión Humana y Relaciones laborales se encarga de afianzar la estrategia corporativa y cultura organizacional con orientación al resultado, soportada en sus valores corporativos y el cumplimiento de los estándares legales. A partir de lo anterior, se busca que, desde nuestros procesos de reclutamiento y selección se cuenten con herramientas que permitan obtener candidatos idóneos para los diferentes procesos, evidenciando competencias en desarrollo, para lograr los objetivos corporativos.

En los últimos años, el sector de la construcción en Colombia ha venido desarrollando una fuerte dinámica en la actividad económica nacional y un incremento del subsector de las obras civiles, que ha aumentado de forma importante debido a la gran cantidad de macroproyectos que se han venido desarrollando durante las últimas tres décadas. En Colombia, este sector ha sido uno de los principales motores e impulsores del crecimiento del país desde el año 2000.

Cerramos el año 2021 con 1.803 trabajadores (102-7).



En el 2021 se generaron 148 nuevos empleos (directos e indirectos) contribuyendo a la disminución del desempleo y el trabajo informal de los habitantes del área de influencia del proyecto.

Cabe anotar que, a diferencia de otras industrias, el sector construcción es una fuente importante en la generación de empleos en el país, principalmente en mano de obra no calificada para trabajos de construcción; con esto, la organización, ha hecho un importante aporte al desarrollo con un gran porcentaje de colocación en todos los municipios de área de influencia del proyecto. El número de empleos históricos generados en el proyecto, tanto directos e indirectos a 31 de diciembre de 2021, era de 12.022 empleos.

(102-8) Número de empleados de Concesión por contrato laboral, temporalidad, género y región.

AÑO	GÉNERO	TEMPORALIDAD		TIPO DE CONTRATO		REGIÓN	
		TIEMPO COMPLETO	PARCIAL	TÉRMINO INDEFINIDO	TÉRMINO FIJO	AID*	All*
2021	MUJER	197	0	178	19	184	13
	HOMBRE	277	0	263	14	230	47
*AID: Área de Influencia Directo *All: Área de Influencia Indirecta							

Estos datos se encuentran registrados dentro de una matriz de contrataciones de personal, que se diligencia al momento de la vinculación laboral del empleado, donde además se encuentran todos aquellos objetos de seguimiento y control de todos los colaboradores vinculados a la empresa.

Plan de capacitación y formación

Las competencias organizacionales en desarrollo (técnicas, transversales, corporativas) se gestionan a partir de un plan anual de capacitación; garantizando una adecuada inducción y entrenamiento en los cargos de acuerdo con los manuales de funciones y responsabilidades.

CAPACITACIÓN 2021	
Nivel	Horas /Año
Estratégico	32
Táctico	2.133
Soporte	659
Operativo	21.133
Total	23.957



Certificación Competencia Conductores



Capacitación Protección Flora y Fauna

Aún con su naturaleza de proyecto, la Concesión Pacífico Tres, ha impulsado estrategias para fortalecer el plan de capacitaciones, alineado con un plan de bienestar y seguridad y salud en el trabajo; buscando alternativas que fortalezcan la vinculación del personal a diferentes programas, incentivando la motivación y el sentido de pertenencia de los colaboradores, por ejemplo:

1. Convenio de descuento con la Universidad Autónoma de Manizales.
2. Afianzamiento de relaciones con el SENA, Cajas de Compensación, Fondos Privados.
3. Adquisición de vacuna SINOVAC / Covid-19 (2 dosis por colaborador) para todo el personal.
4. Implementación del programa ACTUALÍZATE EN UN 2X3, para reforzar la actualización constante (mensual) del personal en temas de seguridad y salud en el trabajo, ambiental, sistemas de gestión integrado y refuerzo de habilidades transversales.
5. Semana de la Salud y del Bienestar, con programas de promoción y prevención.
6. Jornadas especializadas de planeación estratégica con afianzamiento de la unidad de propósito, con identificación y desarrollo de habilidades de liderazgo.
7. Afianzamiento de los procesos de selección interna, donde se identifica y prioriza el talento interno. En el 2021 se realizaron procesos de promoción y cambios de cargo a 25 empleados.
8. Actividades de bienestar para todas las fechas especiales del año, desde cumpleaños de cada colaborador, día de la mujer y del hombre, día de la madre y del padre, amor y amistad, día de la familia, navidad y fin de año, novenas en familia, entre otros.



Capacitaciones Peajes



Vacunación COVID-19

(102-41) A la fecha, la organización no posee empleados cubiertos en acuerdos de negociación colectiva.

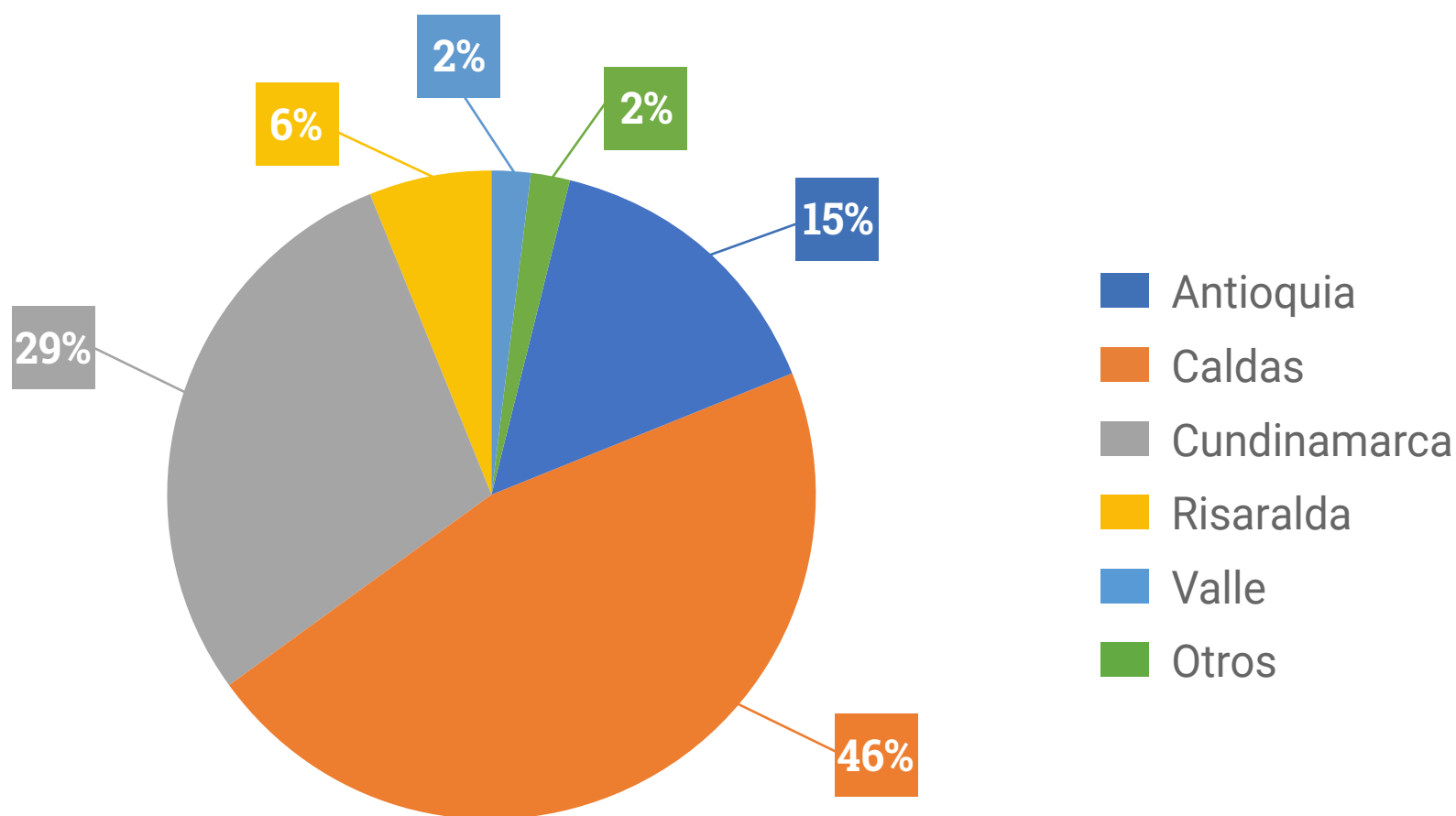
Cadena de suministro

(102-9) La organización entiende su cadena de suministro como el grupo de proveedores y subcontratistas requeridos para cumplir los requerimientos del Contrato de Concesión, aliados estratégicos que contribuyen a la gestión oportuna de las compras.

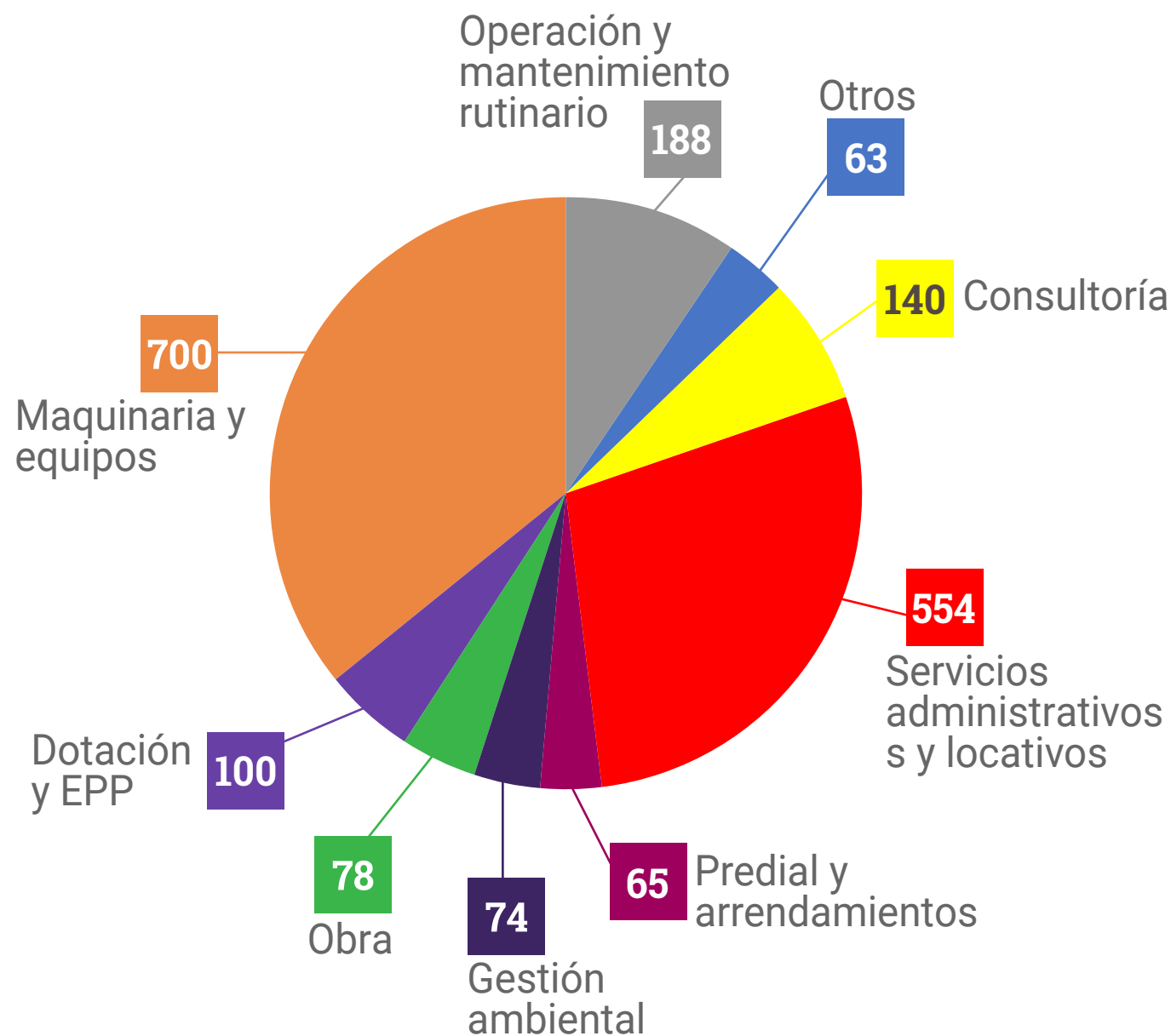
Durante el año 2021 se tramitaron 118 subcontratos necesarios para la adecuada operación de la empresa, con 88 subcontratistas, de conformidad con el manual de subcontratistas y ejecutores, sobre los cuales se realiza la verificación de documentos, control periódico de facturación, expedición y descuento del valor de pólizas, rete garantías, manejo de anticipos y demás controles requeridos para minimizar los riesgos.

Asimismo, desde la Gestión de Compras se atendieron los requerimientos internos de los demás procesos, fortaleciendo relaciones con los proveedores, el cual es de vital importancia para la organización. En el año 2021 el número total de proveedores y subcontratistas ascendió a 280, en su mayoría a los departamentos de influencia directa del proyecto: Caldas, Antioquia y Risaralda.

Proveedores por departamento



El año 2021, sumó un total de 1.962 servicios prestados por categorías, en donde se detalla que la más grande demanda que se tuvo fueron los servicios de maquinaria y equipo.





Seguridad y Salud en el Trabajo - SST



La organización está comprometida con la protección de la vida y la salud de sus empleados, contratistas y visitantes en cumplimiento de valores institucionales y normatividad legal vigente. A continuación, se muestran los resultados y trazabilidad de los últimos ocho (8) años en el seguimiento de los indicadores de accidentalidad implementados por la compañía y de acuerdo con los lineamientos de legislación nacional vigente, en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo.

INDICADORES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Frecuencia de la accidentalidad	0,00	11,75	16,71	10,89	7,94	11,78	8,59	10.60
Severidad de la accidentalidad	0,00	108,26	58,72	44,70	33,0	68,65	25,77	55,55
Proporción accidentes de trabajo mortales	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Prevalencia de la enfermedad laboral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incidencia por enfermedad laboral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ausentismo por causa médica	0,06%	1,18%	1,48%	1,27%	1,42%	1,49%	1,68%	3,54%



Durante los años de operación de la organización, no se han presentado accidentes mortales, ni casos de enfermedad laboral. En cuanto al ausentismo por causa médica desde el 2015 al 2019 se mantuvo una constante y a partir del año 2020 se incrementó debido a la emergencia sanitaria por Covid-19.

En el año 2021 se presentaron cuatro (4) picos de casos positivos por Covid - 19 (enero, mayo junio y julio). En línea con los protocolos de bioseguridad implementados en el año 2020 para la reactivación de las obras, se continúan ejecutando las siguientes actividades:

- Actualización constante del protocolo de bioseguridad, según la legislación nacional vigente.
- Capacitación y socialización a todos los trabajadores del protocolo de bioseguridad.
- Implementación de protocolo para lavado de manos.
- Entrega diaria y constante de elementos de protección personal de bioseguridad.
- Verificación diaria de condiciones de salud de todo el personal.
- Seguimiento diario de casos sospechosos por sintomatología asociada al Covid19.
- Aislamientos preventivos por casos sospechosos y seguimiento a casos positivos para Covid19.
- Se realizan pruebas para detectar la infección por virus Covid19.
- Reporte diario, semanal y mensual a la Super Intendencia de Transportes de las condiciones de las instalaciones y de los trabajadores que se encuentran en ellas.
- Reporte diario a la Interventoría de las actividades y condiciones de los trabajadores del proyecto.

Para el año 2021 se reportaron 50 accidentes laborales y seis (6) casi incidentes. A la fecha de la elaboración del presente informe se encontraban cerradas todas las investigaciones. Dentro de la programación de las inspecciones se realizaron en su totalidad las planificadas, es decir, 297 Inspecciones de carácter de seguridad. Dentro de los hallazgos encontrados se identificaron 12 desviaciones las cuales se encuentran cerradas en un 100%.

La Concesión durante el año 2021 dispuso de los recursos necesarios para implementar acciones y gestionar todos los criterios expuestos a nivel normativo, resaltando su oportunidad de respuesta desde que se decretó la emergencia sanitaria en marzo del 2020.



GESTIÓN SOCIAL

(103-1) (103-2) (103-3) El aporte de la gestión social en los proyectos de infraestructura posibilita darle sentido y significado a las obras. Sentido, porque el trabajo social con las comunidades facilita la participación en el proyecto y con ello entender el porqué de las obras y las posibilidades que genera para el territorio. Significado, porque las obras se convierten en parte integral de las comunidades, debido al servicio que prestan con su uso diario, brindando una conectividad más segura, cómoda y versátil. Este tema, de alta relevancia, se evalúa a través del cumplimiento del Plan de Gestión Social Contractual y de indicadores de gestión, presentados

(413-1) Participación De La Comunidad Local

Para la implementación de estrategias de participación con la comunidad, se elabora el plan de gestión social contractual, que busca a través de programas sociales, la permanente difusión de las novedades del proyecto, procesos de educación y capacitación, generación de alianzas interinstitucionales para el impulso productivo, campañas de cultura y seguridad vial, acompañamiento integral a las familias trasladadas y el fomento del control social a través de la conformación de comités de participación comunitaria. Trabajo social que no se reduce solamente a la fase de construcción, sino que se mantendrá en la fase de la operación y mantenimiento del proyecto. En el 2021 se realizaron 73 reuniones informativas con la comunidad con 1.095 asistentes.

Iniciativas Productivas

Este programa logró realizar 68 actividades con 1.464 asistentes en el fortalecimiento organizacional, estatutos, facturación, asociatividad, mercadeo de productos y capacitaciones con diplomados. Con el apoyo a estas seis (6) iniciativas se beneficiaron alrededor de 161 familias de las unidades productivas que se fortalecieron en el 2021:

INICIATIVAS PRODUCTIVAS	FAMILIAS BENEFICIADAS	SECTOR / UNIDAD FUNCIONAL
ASOCOMPUERTO	36	Puerto Nuevo - Supía / UF5
PURURUKU	25	El Playón - Ríosucio / UF5
AMAFROG	25	Guamal - Supía / UF5
Orquesta la Nueva Sonora	20	Supía / UF5
Vivero La Albania	30	Resguardo La Albania - San José / UF2
Vivero El Cairo	25	Vereda El Cairo Risaralda Caldas / UF2
161 familias beneficiadas		



La empresa, lidera esfuerzos en servicios de apoyo para el beneficio público, sufragando costos operativos o aportando recursos humanos, logísticos y/o materiales para permitir su instalación o servicio.

UF	SECTOR	NIÑOS BENEFICIADOS
2	Calle Larga, La Libertad, El Guaico, La Paz, El Cairo, Tesalia, La Albania	350
3	kM 41, La Esperanza, Juntas	150
4	Irra, Tapias, Bocana, Callao	250
5	Playón, Niño Dios, Bajo Guascal, Piedras La Herradura, La Bocana	450



Alianzas Interinstitucionales

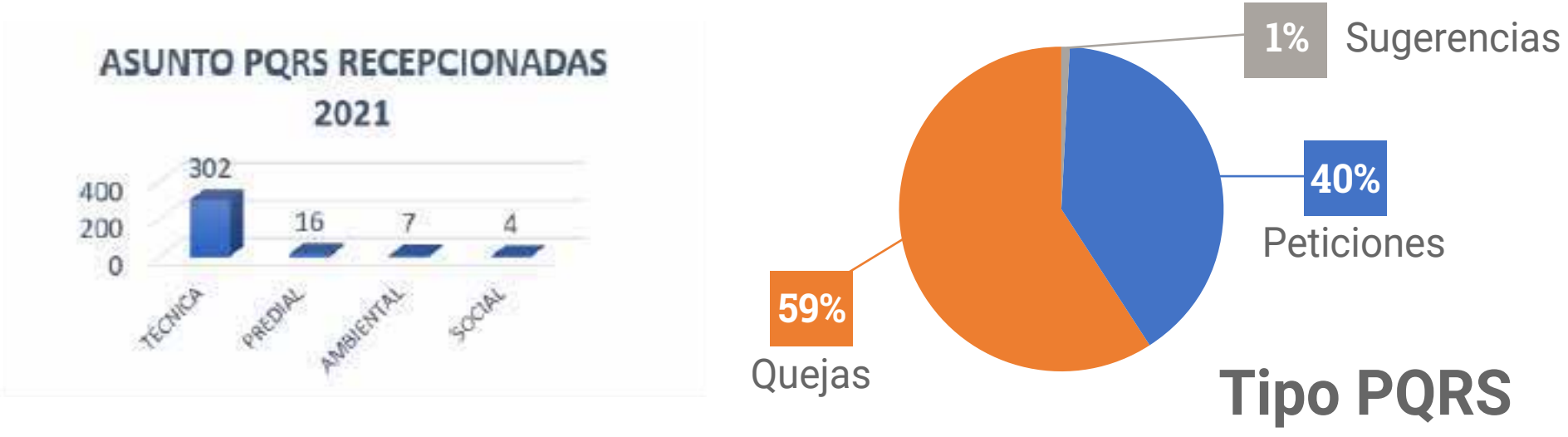
Se realizaron alianzas interinstitucionales con el SENA, Universidad de Caldas, Agencia para la Reincorporación y Normalización -ARN- y Gobernación de Caldas – Secretaría de Agricultura-, con quienes se desarrollaron cursos de capacitación a la comunidad, diplomados, programas preventivos de fomento, así como ferias agropecuarias y culturales. Se llevaron a cabo 145 actividades con 1.347 asistentes, en temas de capacitación, control social, veedurías y participación ciudadana.

Apoyo a Municipios del Área de Influencia del Proyecto

UF	POBLACIÓN BENEFICIARIA	SECTOR / UNIDAD FUNCIONAL	FECHA
2	Risaralda	Comunidad de El Cairo - Adecuación acceso entrada a El Cairo - Utilización de maquinaria amarilla, volquetas y material de fresado	Enero 2021
2	San José	Comunidad de La Albania - Adecuación acceso entrada La Albania - Utilización de maquinaria amarilla, volquetas y material de fresado	Enero 2021
2	San José	Comunidad de La Albania - Entrega 60m de arena y 60 m de grava	Febrero 2021
5	Supía	Entrega de 200 m de material de fresado a la Gobernación de Caldas para la vía Supía - Caramanta	Mayo 2021
	Gobernación de Caldas	Ayuda en la emergencia de rescate a Mineros (Irra) - Alquiler de maquinaria (47 horas), entrega de combustible (400 galones de gasolina), dos (2) baños portátiles, excepción de peaje (10 vehículos de atención a la emergencia durante 15 días)	Marzo - abril 2021
3	Kilómetro 41 - Potrerillo	Apoyo a la construcción del Jardín Infantil en el kilómetro 41 - sector de Potrerillo	Mayo 2021
5	Marmato	Material de reciclado 2000 m³ para organizar vía Supía - San Juan (Marmato)	Agosto 2021
5	Supía	Material de reciclado 2000 m³ para organizar vía Supía - Caramanta	Agosto 2021
5	Caramanta	Material de reciclado 500 m³ para organizar vía Supía - Caramanta	Agosto 2021
3	Corregimiento Colombia	Apoyo a la red de suministro de agua del sector del Potrerillo	Noviembre 2021
5	Caramanta	Ornamentación y pintura parque Caramanta	Noviembre 2021
5	Valparaiso	Pintura, rocería y ornamentación	Noviembre 2021

Programa de Atención al Usuario

En el año 2021 fueron instauradas un total de 329 peticiones a través de los diferentes medios que tiene el Concesionario para la recepción de PQRS, cumpliendo con los tiempos establecidos para la respectiva respuesta, que actualmente por la pandemia es de 30 días hábiles. De las 329 PQRS presentadas 266 peticiones se encuentran cerradas; 37 atendidas, es decir, ya se brindó una primera respuesta, no obstante, están pendientes de cierre definitivo; de igual manera 26 peticiones se encuentran abiertas y en trámite con el área respectiva para la respuesta.



GESTIÓN AMBIENTAL

(103-1) (103-2) (103-3) (102-11) La construcción del proyecto implica varios impactos ambientales, que son necesarios gestionar cuidadosamente, a través de programas de manejo ambiental, enmarcados en los permisos ambientales y exigencias contractuales. La gestión de riesgos ambientales de la organización se enmarca en el principio de precaución, garantizando un enfoque proteccionista y preventivo con respecto a los riesgos medioambientales. En efecto, el contrato – en particular el Apéndice Técnico N°6-, las Licencias Ambientales y demás instrumentos administrativos de manejo y control ambiental del proyecto, aseguran la prevención, control del deterioro ambiental, mitigación de impactos, corrección y restauración de los elementos ambientales que posiblemente se puedan afectar con el desarrollo del proyecto. Asimismo, buscan potenciar los impactos positivos generados por el mismo. El sistema de gestión ambiental incluye procedimientos que permiten hacer seguimiento a las medidas de manejo ambiental, que son implementadas por los ejecutores con el acompañamiento del equipo de Concesión.

(102-12) La organización opera bajo los lineamientos de los Principios del Ecuador que se fundamentan en las políticas y directrices de la Corporación Financiera Internacional (IFC). Para ello, se gestiona el cumplimiento de las normas de desempeño sobre sostenibilidad ambiental y social de dicha corporación.

(GIA) Los siguientes son impactos positivos y negativos identificados en obra

IMPACTO AMBIENTAL POSITIVO GENERADO EN OBRA	AÑO 2021
Reutilización abono orgánico generado por tala forestal - m ²	472
Donación de residuos reciclables - kg	71.147
Reutilización material de descapote - m ³	25.434
Número de protección de fuentes hídricas mediante la instalación de obras temporales	11
Número de colaboradores sensibilizados en protección de flora, fauna silvestre y manejo ambiental el obra	1.375
Número de acciones preventivas implementadas para evitar afectaciones a flora en los aprovechamientos forestales	21
Número de medidas ambientales positivas implementadas en obra	30

Impactos Ambientales Negativos	Año 2021
Disposición Residuos Peligrosos RESPEL -kg	18.019
Disposición residuos sólidos -kg	121.362
Vertimientos domésticos e industrial - m³	1.367
Árboles Talados -unidad	389
Disposición material vegetal producto de tala - m³	472
Ocupaciones de cauce -unidad	12
Disposición material sobrante - m³	458.055



Esta declaración de redención ha sido preparada para

CONCESIÓN PACIFICO TRES S.A.S.

por

EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN ESP

confirmando la redención de

143

Certificados I-REC, que representan 143 MWh de electricidad generada a partir de fuentes renovables

Esta declaración se refiere a la electricidad consumida en

**Col
Colombia**

en el período informado

2021-07-01 to 2021-12-31







Verificación de código QR

Verifique este documento escaneando el código QR a la izquierda e ingresando el código de verificación a continuación

Código de verificación

3 9 9 4 5 2 0 7

<https://evident.app/public/certificates/es/ZvneVQLHjd37Jb9zsl3q0EiFVXdNa1Egr1NCTweF94=>

Certificados Redimidos

Dispositivo de Producción						
Planta de Producción	Dominio de Origen	Fuente de Energía	Tecnología	Tipo de Apoyo	Fecha de Puesta en Marcha	Carbono (CO ₂ / MWh)
La Tasajera	Colombia	Hydro-electric	Dam	No	1994-05-20	0.000

Certificados Redimidos					
Número inicial de Identificación de Certificados	Número final de Identificación de Certificados	Número de Certificados	Atributos de compensación	Período de Producción Desde/Hasta	Emisor
0000-0001-5342-0061	0000-0001-5342-0203	143	Inc	2021-01-01 - 2021-08-31	Ecsim

Notas del auditor

Esta declaración es prueba de la redención segura y única de los I-REC indicados anteriormente para que el beneficiario designado se informe sobre el consumo en el país durante el año de referencia indicado.

Los I-REC se asignan a un beneficiario en el momento del canje y no se pueden asignar a un tercero. Ningún otro uso de estos I-REC es válido bajo el I-REC Standard.

Cuando los atributos de compensación son "inc", el registrante del dispositivo, que posee exclusivamente los derechos de los atributos ambientales, se ha comprometido a nunca liberar compensaciones de carbono en asociación con estos MWh; "exc" significa que las compensaciones de carbono relacionadas con estos MWh pueden negociarse independientemente en algún momento en el future.

Para obtener información sobre el esquema de etiquetado, consulte el sitio web del esquema. El listado del esquema de etiquetado puede no ser exhaustivo.

La organización promueve la generación de energía eléctrica con base en fuentes renovables como parte de su compromiso con la mitigación del cambio climático. Se recibió comprobante de redención de los certificados de energía renovable - I-REC – correspondientes al consumo de energía eléctrica del periodo julio a diciembre de 2021. Con Energía Verde, atendemos el llamado de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, en el acuerdo de París COP21, en donde Colombia se comprometió a reducir en un 20% las emisiones de GEI al 2030.





- ▶ **Gestión integral de residuos sólidos:** como producto de la correcta separación en la fuente, durante el año 2021 se lograron recuperar 243.369 kg de residuos reciclables, logrando disminuir la cantidad de material que es llevado al Relleno Sanitario para su disposición y aumentando la cantidad de material que retorna al ciclo productivo.
- ▶ **Entrega residuos posconsumo:** La organización se unió a la Octava jornada Posconsumo, llevada a cabo el día 19 de noviembre de 2021, en la cual se realizó la entrega de los siguientes residuos:
 - Luminarias: 9,5 kg
 - Pilas: 1 kg
 - Baterías de carro: 96,5 kg
 - Medicamentos vencidos: 36,9 kg
 - Residuos de Aparato Eléctricos y Electrónicos – RAEE: 38 Kg
- ▶ **Manejo de residuos líquidos:** Durante el año 2021 se generó un total de 1.367 m3 de residuos líquidos (97.9% domésticos, 2.1% Industriales), los cuales son manejados a través de gestores autorizados que cuentan con toda la documentación ambiental vigente.
- ▶ **Árboles talados:** En el año 2021, se realizó la tala de 389 individuos en la Unidad Funcional 5, ya que es allí donde se concentran las actividades de obra, sin embargo, estos árboles son compensados dentro del plan de compensaciones ambientales.
- ▶ **Indicadores de cumplimiento:** Para asegurar el cumplimiento de las obligaciones ambientales, se realiza seguimiento mensual a través de indicadores de gestión, que establecen el cumplimiento de las medidas contempladas en los instrumentos contractuales, en todo el año se registró un cumplimiento mayor al 95% en los indicadores.



Fórmula de cálculo	Medidas Ambientales Ejecutadas PAGA / Medidas Ambientales Programadas PAGA	Medidas Ambientales Ejecutadas Licencias / Medidas Ambientales Programadas Licencias
PROMEDIO AÑO	96%	95%

► **Monitoreos:** se adelantaron campañas de monitoreos de calidad de agua, aire y ruido, lo que ha permitido evidenciar el cumplimiento de los parámetros, establecidos por el Decreto 1594 de 1984 y Resolución 610 de marzo de 2010, compilados en el Decreto 1076 de 2015. A continuación, se presenta relación de monitoreos realizados en las diferentes Unidades Funcionales.

Unidad Funcional	CALIDAD DE AGUA	CALIDAD DE AIRE	RUIDO AMBIENTAL
	# de fuentes monitoreadas	# de puntos monitoreados	# de puntos monitoreados
1 – Licencia 1522	N/A	N/A	N/A
1 - PAGA	N/A	N/A	N/A
2 sector 2.2	3	3	5
2 sector 2.1 y 2.3	N/A	N/A	N/A
3.2	5	3	14
3.1	N/A	N/A	N/A
4 – Licencia 1724	N/A	N/A	N/A
5	24	3	3
Total	32	9	22

Adicionalmente y en cumplimiento de las obligaciones específicas de las Licencias Ambientales obtenidas para la construcción de los Túneles de Irra en la UF4 y de Tesalia en la UF2, dentro del periodo de reporte se mantuvieron otros monitoreos, con la finalidad de hacer seguimiento al componente hidrogeológico en vaguadas, piezómetros, quebradas y manantiales.



Plan de Compensaciones Ambientales

Los planes de compensación consideran la adquisición de predios en áreas identificadas como de interés ambiental y su uso con fines de conservación. Estas zonas representan gran importancia para las comunidades dado que poseen características físico-bióticas predilectas.

Para este periodo, se avanzó en la aprobación de los diferentes planes de compensación formulados por el Concesionario, por parte de entidades como ANLA en el marco de las Licencias Ambientales de las UF 2, 3 y 4 y de las Corporaciones Autónomas Regionales de Caldas – CORPOCALDAS y Risaralda – CARDER con ocasión a los permisos de aprovechamiento forestal tramitados para las diferentes Unidades Funcionales del proyecto. A continuación, se presenta una relación de las hectáreas que debe compensar la Concesión, por autoridad ambiental, en el marco de los permisos y licencias obtenidos para la ejecución del proyecto.

Autoridad Ambiental	Permiso o Licencia que se debe compensar	Hectáreas a Compensar	Forma de Compensación
CORANTIOQUIA	Sustracción Área de Reserva Zona Ribereña del Río Cauca.	525	Adquisición de 326 ha del Predio El Chumbimbo, enriquecimiento en 157 ha, mantenimiento y monitoreo 3 años
	Aprovechamiento Forestal	0,077	Siembra de 85 árboles cercano al Zodme Ivan Dario (ejecutada)
	Aprovechamiento Forestal	26,58	Adquisición en predios de importancia ambiental.
	Levantamiento de Veda	0,495	
CARDER	Aprovechamiento Forestal	14,2	Adquisición en predios de importancia ambiental
CORPOCALDAS	Aprovechamiento Forestal	78,03	Adquisición del área en predios de importancia ambiental, ejecuciones de actividades de recuperación ecológica.
ANLA	Licencia UF 1	7,66	Adquisición del predio el porvenir, rehabilitación ecológica, monitoreo y seguimiento por 3 años
	Licencia UF 2,1-2,3	40	Propuesta de adquisición de 40 ha y rehabilitación ecológica, monitoreo y seguimiento por 3 años
	Licencia UF 2,2	20,21	Adquisición de 13,42 ha del Predio El Diamante, restauración ecológica por 3 años. Compra de 6 ha por compensación por aprovechamiento forestal y afectación de la calidad paisajística.
	Licencia UF 3,2	82,17	Adquisición de 82,17 ha, ejecución de actividades de conservación y rehabilitación por 5 años. En aprobación ANLA
	Licencia UF 4	48,26	Adquisición de 47,86 ha, ejecución de actividades de conservación y rehabilitación ecológica por 5 años. En aprobación ANLA
MADS	Levantamiento de Veda	36	Adquisición de 36 ha y enriquecimiento y mantenimiento por 3 años.

Capacitaciones y Sensibilización Ambiental

Se desarrolló un programa de capacitaciones mensuales al personal de obra y encargados de operación y mantenimiento en diferentes temas, promoviendo la conciencia ambiental. En promedio se capacitaron 114 colaboradores por mes.

Durante el año 2021, se continuó con los procesos educativos y de sensibilización en temáticas ambientales con algunas Instituciones Educativas de la comunidad aledaña al proyecto. Se realizaron talleres de observación de flora y fauna autóctona, a través de técnicas básicas de muestreo y caracterización.



En cumplimiento de las obligaciones consignadas en el Plan de Manejo, el área Ambiental hizo entrega de 28 equipos binoculares y 300 Cartillas a algunas instituciones de la UF4 y UF5.

Manejo de Fauna

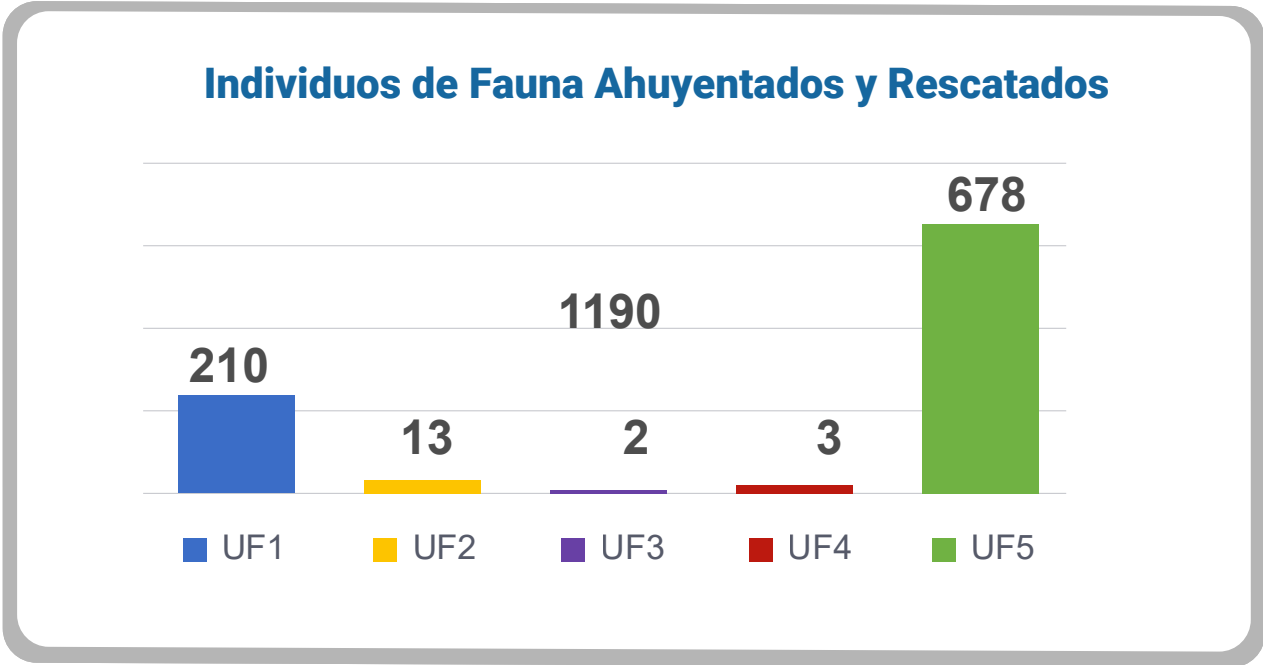
Durante el año 2021 se implementaron diferentes medidas y estrategias para la conservación y protección de la fauna silvestre. Dentro de ellas se resalta la instalación de señales verticales preventivas de cruce de fauna en las 5 Unidades Funcionales del proyecto.



UF	N° Señales verticales de cruce de fauna
1	4
2	6
3	7
4	3
5	5
TOTAL	25



Como parte de las actividades de manejo de fauna, se ahuyentaron y rescataron 906 animales silvestres, los cuales fueron valorados por nuestro equipo de biólogos y posteriormente liberados en el área de influencia del proyecto o entregados a las Autoridades Ambientales Competentes para su manejo y posterior liberación. Dentro de las especies que fueron rescatadas, se destacan individuos de *Dasypus novemcinctus* (Armadillo), *Iguana iguana* (Iguana), *Forpus conspicillatus* (Periquito de anteojos) y *Cerdocyon thous* (Zorro).



Oso perezoso (*Choloepus hoffmanni*)



Armadillo (*Dasypus novemcinctus*)

Programa de Responsabilidad Ambiental y Social - PRAS

Desde la Concesión Pacífico Tres, se han mantenido las acciones inherentes al Plan de Responsabilidad Ambiental y Social como una herramienta estratégica que plasma los propósitos, la gestión y la intención de dejar huella social en el área de influencia.

Actividades desarrolladas

El cuidado y la conservación del medio ambiente siguen siendo uno de los pilares fundamentales en nuestra organización. Por tal razón nos vinculamos a la celebración del #DíaDeLaTierra por invitación de la Alcaldía de Supia con la donación de 200 árboles que fueron sembrados, potenciando los servicios ecosistémicos de los bosques presentes en la zona, sembrando forestales nativos como Guamos, Nogales y Nísperos, los cuales fueron adquiridos con a la unidad productiva AMAFROG, iniciativa productiva apoyada por la Concesión.



Este tipo de actividades se suman a otras gestiones que actualmente realiza el área Ambiental de la Concesión para llegar a la meta de 900 hectáreas de compensación ambiental.

Se realizaron actividades de reforestación con las comunidades de La Albania, Tesalia y El Cairo en la UF2, acompañando la siembra de 1.600 árboles en zonas de interés ambiental para la conservación del recurso hídrico.

Finalmente, en el mes de noviembre del 2021 el concesionario apoyó el embellecimiento de los parques de los municipios de Caramanta y Valparaíso en el Departamento de Antioquia, con la donación de 3.051 y 792 plántulas ornamentales respectivamente

GESTIÓN PREDIAL

(103-1) (103-2) (103-3)

La gestión predial es el procedimiento donde la Concesión, obtiene la titularidad y disponibilidad de los predios a favor de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI; para garantizar la construcción del proyecto.

Para cumplir dicho objetivo, es necesario realizar una investigación técnica, jurídica y socioeconómica, donde se identifiquen los predios que son objeto de adquisición predial. Con el fin de mitigar los impactos socioeconómicos que genera el proyecto, en las diferentes comunidades que se encuentran en el área de influencia, desde la gestión socio-predial se ha puesto en marcha la implementación del plan de compensaciones socioeconómicas establecidos en la Resolución 545 de 2008, el cual busca generar un desarrollo sostenible a partir de procesos participativos que permitan el mejoramiento de la calidad de vida de las personas afectadas por el proyecto.

Si bien la Resolución 545 de 2008, es un instrumento enfocado a mitigar los impactos sociales causados por el desarrollo del proyecto, durante su implementación el concesionario realiza acompañamiento integral desde las diferentes áreas (Técnica, Jurídica y Social), el cual permite identificar situaciones y condiciones particulares en las comunidades y garantizar una atención efectiva a las mismas. El seguimiento a este tema se realiza en los comités de previa aprobación, mesas de trabajo en conjunto con Interventoría y Juntas Directivas, a través de los informes mensuales del cumplimiento del plan de adquisición predial.

Durante el año 2021, se adquirieron 45 predios a nombre de la Agencia Nacional de Infraestructura-ANI, alcanzando un acumulado de 463 en total de todas las Unidades Funcionales, con lo cual se avanzó en la disponibilidad de pista para la ejecución de las obras de infraestructura, alcanzando un 99.8% liberado.

CORTE	UNIDAD FUNCIONAL	No. DE PREDIOS	LONGITUD km	DISPONIBILIDAD			ADQUISICIÓN				EXPRO*
				PREDIOS DISPONIBLES	LONGITUD LIBERADA	% LIBERADO	PREDIOS ADQUIRIDOS	% ADQUIRIDOS	PREDIOS POR ADQUIRIR		
									CANT.	%	Cant.
DIC-2021	TOTAL	563	146	554	145,6	99,8%	463	82,2%	100	17,7%	21

*Demandas de expropiación admitidas

(413-2) Operaciones con impactos en las comunidades

La organización en aras de garantizar un acompañamiento social efectivo, ha vinculado un equipo de profesionales que diariamente se ocupan de identificar las diferentes unidades sociales existentes en el corredor vial, así como de gestionar las acciones necesarias para dar solución a las diferentes situaciones que se presentan en cada uno de los predios. Para la gestión socio-predial, la atención personalizada de cada unidad social se convierte en una prioridad, toda vez que las mismas son reconocidas como las personas que guardan una relación legal, física o económica con los inmuebles que serán adquiridos por el proyecto y que finalmente serán los beneficiarios de las compensaciones socioeconómicas.

El 2021 se consideró uno de los años más productivos en cuanto al pago de compensaciones sociales, ya que la liberación de pista de la mano de la adquisición de predios produjo un traslado significativo de unidades sociales, las mismas que según los acompañamientos de seguimiento, vieron transformadas de manera positiva, sus condiciones habitacionales, empleabilidad, acceso a bienes y servicios, entre otros.

SEGUIMIENTO DEL PLAN DE COMPENSACIONES SOCIOECONÓMICAS

Unidad Funcional	Valor estimado total por compensaciones socioeconómicas	Nº Predios donde existe Plan De Compensaciones Socioeconómicas Definitivo	Valor de los acuerdos de compensaciones socioeconómicas logrados
1	\$4.409.364.300	24	\$ 1.764.518.597
2	\$ 409.102.850	25	\$ 246.451.443
3	\$ 4.375.021.800	51	\$ 1.368.519.333
4	\$ 2.737.742.150	25	\$ 543.968.059
5	\$12.706.989.250	63	\$ 6.543.805.103
TOTAL	\$24.638.220.350	188	\$ 10.467.262.535

Durante el año 2021 se logró obtener la firma del Acta de Entendimiento para la Aplicación de la Resolución 545 de 2008 en el marco del Proyecto de Concesión Autopistas Conexión Pacífico 3, la misma que se suscribió a fin de obtener un catálogo de medidas particulares, distintas o complementarias que pudieran ser ejecutadas por el Concesionario y la ANI con la finalidad de superar las condiciones excepcionales para la Unidad Funcional 5, y gestionar con las comunidades, propietarios y mejoratarios, situaciones particulares que pudiesen estar evitando el traslado efectivo de las unidades sociales identificadas en el corredor vial.

No.	CATÁLOGO DE MEDIDAS / ACUERDO MEJORAS	No. FARV
1.	Aplicación Art. 11 Res. 545/2008	82
2.	Flexibilizar compensación - Acuerdo mejoras 06/04/21	73
I.	Autoconstrucción vivienda	12
II.	Traslado a otro municipio	0
III.	Suma recursos con otras unidades sociales	7
IV.	Adquisición vivienda por valor < VISP + diferencia en mejoramiento de vivienda, o adquisición muebles o enseres, o manutención	-
V.	Proyecto de vivienda nueva	1
VI.	Compra de predio o vivienda con carta venta	30
VII.	Pago parcial o total de vivienda o arrendamiento, o necesidades básicas de habitación, manutención o residencia, o como capital de proyectos, o en emprendimientos o activos	23
	TOTAL	155

A partir de la implementación del acuerdo de mejoras, se obtuvieron resultados significativos, especialmente en la Unidad Funcional 5 respecto a la implementación del Factor de Apoyo para el Restablecimiento de Vivienda, tal como se muestra en la siguiente tabla, que comparado con el acumulado que se tenía a diciembre de 2020, se lograron 100 restablecimientos de vivienda solo en el 2021.

RESTABLECIMIENTOS DE VIVIENDA

UF	Dic-2020	Dic-2021
1	37	37
2	2	2
3	18	23
4	7	9
5	58	151
TOTAL	122	222

FACTORES SOCIALES PAGOS A 2021

Factor Social	Cantidad	Valor
Restablecimiento de Vivienda	194	\$ 7.225.797.806
Morador	167	\$ 675.289.617
Movilización	439	\$ 359.021.613
Restablecimiento Medios Económicos	265	\$ 2.108.326.957
Arrendadores	55	\$ 96.797.634
Servicios	1	\$ 2.028.908

(203-2) impactos económicos indirectos significativos.

- ▶ Familias incluidas dentro del proceso de compra, se vincularon laboralmente con algunos contratistas del proyecto, lo que generó un mejoramiento en la calidad de vida de dichas familias.
- ▶ Las familias trasladadas han tenido mayores posibilidades de empleabilidad en las zonas a las cuales se han trasladado, además de acceder a una mayor oferta institucional.
- ▶ Incremento en la informalidad de las ventas, dadas las condiciones de los Pare y Siga (vendedores ambulantes).
- ▶ Actividades productivas como hospedajes y restaurantes, vieron disminuidos sus ingresos mensuales dadas las condiciones de la vía y los cierres viales en tiempos prolongados.

Adicionalmente se puede evidenciar logros tales como:

- Acceso a servicios públicos de calidad.
- Reducción en los índices de hacinamiento.
- Disminución significativa en los factores de riesgo producidos por ola invernal.
- Acceso a bienes y servicios institucionales.
- Titularidad de los nuevos predios adquiridos.
- Priorización en la vinculación laboral (en las obras desarrolladas en el sector), entre otros.



ARQUEOLOGÍA

Durante el 2021 se logró un importante avance en las labores arqueológicas que permitieron dar pista a las obras civiles en la Unidad Funcional 3.1. En el mes de abril se culminó la excavación del sitio arqueológico El Indial, último polígono de rescate de los 55 que fueron identificados.

El Indial, es el sitio arqueológico más grande hallado en el corredor vial, con un área total de 149.344 m². (15ha). Las siguientes ortofotografías ilustran el resultado final de las Etapas I y II de rescate de este sitio arqueológico, las cuales son un mosaico de fotos tomadas cada vez que se liberaba un área o sector del terreno desde junio de 2019 hasta la liberación final del sitio para obras civiles en abril de 2021.



Fotografía aérea del sitio arqueológico El Indial. Finalización de la Etapa I de rescate – excavación de cortes.



Fotografía aérea del final de la ETAPA II de rescate en el sitio arqueológico El Indial.



Fotografía aérea de la Intersección Tesalia construida en el sitio arqueológico El Indial.

Durante el rescate arqueológico del sitio El Indial se registró una importante cantidad de evidencias materiales, tales como: piezas cerámicas, artefactos líticos, restos óseos, semillas, textil y piezas orfebres, que dan cuenta de una antigua y diversa ocupación prehispánica en la región. Las siguientes fotografías ilustran la variedad de evidencias arqueológicas registradas durante las excavaciones arqueológicas.



Restos óseos. Monitoreo 412.
Salvamento 1. IST001 El Indial.



Ajuar cerámico. Corte 1 20_I10_C rasgo
137. IST001 El Indial.

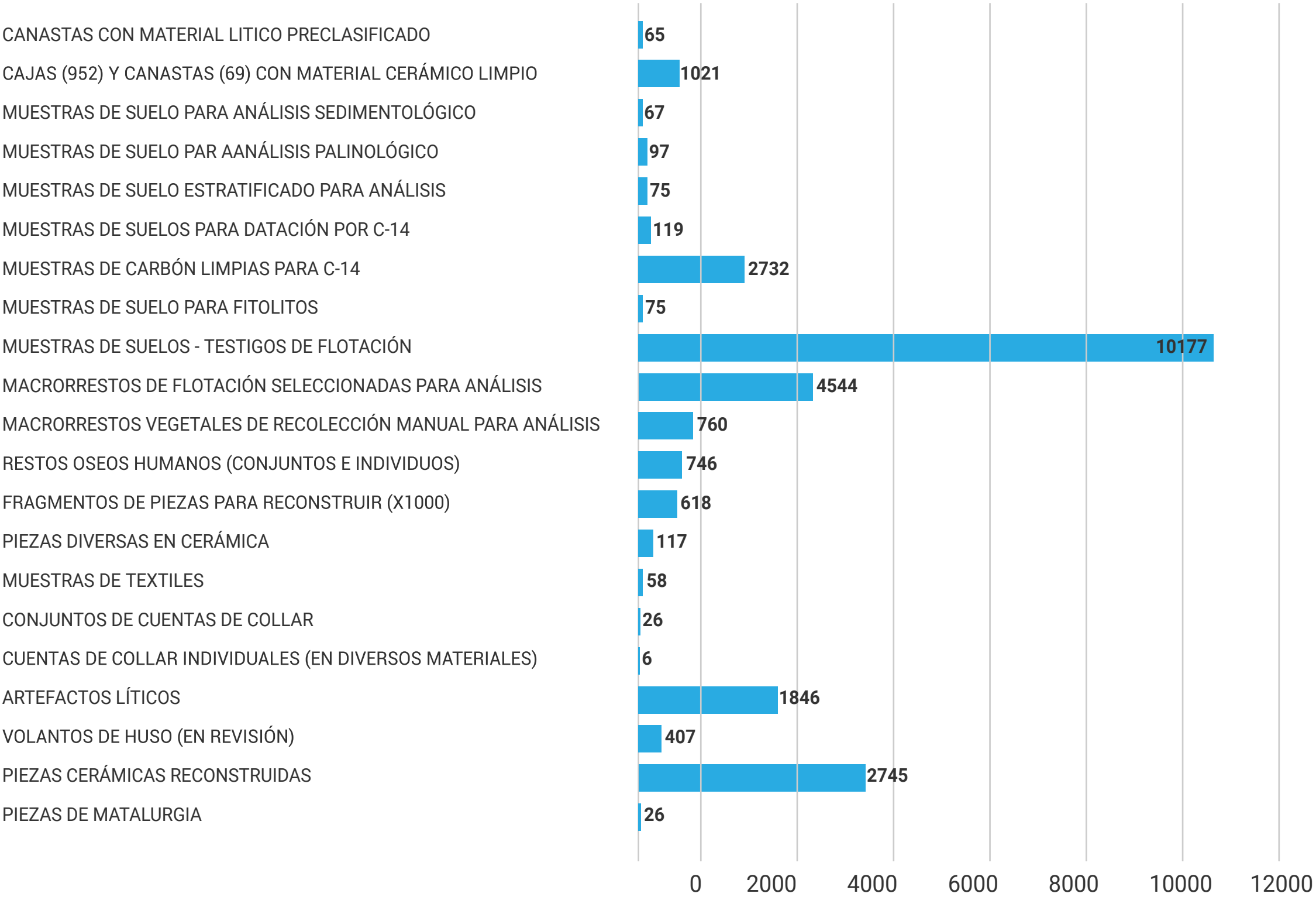


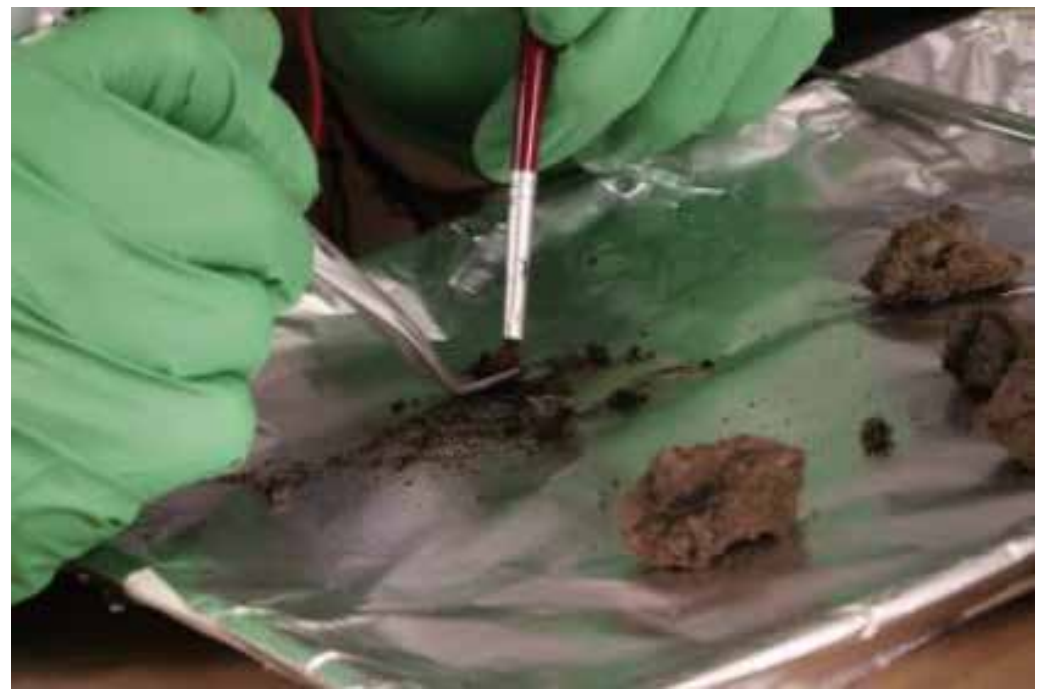
Macrorrestos (tusa de maíz). Textil (nudos). IST001 El
Indial.

Acuerdo y laboratorio

Otra actividad importante fue el acuerdo de cooperación realizado en agosto de 2021 entre la Concesión Pacífico Tres y la Universidad de Caldas, para asegurar la tenencia del Patrimonio Arqueológico recuperado, una vez terminen los análisis de las evidencias por parte del equipo de arqueología de la Concesión y sean aprobados los informes finales por el ICANH. Este acuerdo permitirá construir, con fondos de la Concesión, un laboratorio con bodega de arqueología en las instalaciones de la universidad, donde se albergarán los materiales arqueológicos para dar cumplimiento a los programas de arqueología preventiva y garantizar la protección del patrimonio.

Hasta diciembre de 2021 se habían inventariado aproximadamente 618.726 fragmentos, se habían reconstruido 5.173 piezas arqueológicas completas o parcialmente completas (de diversos materiales), restos óseos humanos de 746 individuos y 8.469 muestras para análisis paleoambientales y radiocarbónicos. La totalidad de los objetos y evidencias arqueológicas se podrá cuantificar, con precisión, solo cuando finalicen los análisis de laboratorio que darán cierre a los programas de arqueología preventiva. La siguiente figura presenta el detalle del inventario parcial por tipo de evidencias y materiales recuperados a la fecha, los cuales están en proceso de preparación para análisis en laboratorio.





Limpieza de carbón y macrorrestos.



Proceso de codificación de material arqueológico en la sede temporal de la U. de Caldas.



Divulgaciones Arqueológicas

Los trabajos de divulgación del patrimonio arqueológico han representado una actividad importante durante el desarrollo del proyecto. Esta actividad busca sensibilizar a la población del área de influencia directa sobre la importancia del cuidado y la conservación del patrimonio cultural arqueológico de la Nación. Durante la implementación del programa de arqueología preventiva se ha buscado capacitar al personal administrativo (interventoría y concesionario), al personal de obra (ingenieros, maquinistas y/o ayudantes), también se han gestionado espacios con la comunidad local (líderes comunitarios y estudiantes) y el público en general, para dar a conocer el material hallado durante el rescate arqueológico y así, fortalecer el sentido de pertenencia e identidad a partir del reconocimiento de la historia local. En el año 2021 se realizaron 76 actividades de divulgación con 576 participantes.



Índice de Contenidos GRI

Estándar GRI	Descripción	Página	Observaciones
GR1 102: Contenidos Generales 2016			
Perfil de la Organización			
102-1	Nombre de la Organización	5	
102-2	Actividades, productos y servicios	6,16	
102-3	Ubicación de la sede principal	16	Calle 77 #21-43 Barrio Milán. Manizales, Caldas.
102-4	Ubicación de las operaciones	16	
102-5	Propiedad y forma jurídica	5	
102-6	Mercados servidos	16	
102-7	Tamaño de la organización	13	
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	9	
102-9	Cadena de suministro	44	
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro		No se presentaron cambios significativos
102-11	Principio o enfoque de precaución	52	
102-12	Iniciativas externas	52	
102-13	Afiliación a asociaciones	40	
Estrategia			
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	2	Ver Palabras del Gerente
Ética e Integridad			
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	7	
Gobernanza			
102-18	Estructura de gobernanza	9	
Participación de los grupos de interés			
102-40	Lista de grupos de interés	27	
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	44	

102-42	Identificación y selección de grupos de interés	27	
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	27, 28	
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	28	
Prácticas para la elaboración de informes			
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	14	
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas de los temas	32	
102-47	Lista de temas materiales	32	
102-48	Reexpresión de la información		No se tienen cambios significativos que sean efecto para reexpresar información.
102-49	Cambios en la elaboración de informes		Se continuará presentando informe bajo estándar GRI anualmente
102-50	Periodo objeto del informe	5	01 de enero al 31 de diciembre de 2021
102-51	Fecha del último informe		01 de enero al 31 de diciembre de 2020
102-52	Ciclo de elaboración de informes		Anual
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	5	contactenos@pacificotres.com
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	5	
102-55	Índice de contenidos GRI	69	
102-56	Verificación externa	5	No se realizó verificación externa para este informe.
CONTENIDOS ESPECÍFICOS			
Excelencia en operación y mantenimiento			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	33	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	33	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	33	
Indicador propio EOYM	Indicador de EOYM	33	

Seguridad Vial			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	37	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	37	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	37	
Indicador propio SV	Actividades Seguridad Vial	37	
Relacionamiento con Grupos de Interés			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	27	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	27	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	27	
Indicador propio RGDI	Estrategias de Comunicación	31	
Gestión de Impactos Ambientales			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	52	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	52	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	52	
Indicador propio GIA	Gestión de Impactos Ambientales	52	
Gestión social			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
GRI 413: Comunidades locales 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	48	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	48	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	48	
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	49	
Gestión predial			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
GRI 413: Comunidades locales 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	60	

103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	60	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	60	
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos reales y potenciales en las comunidades locales	61	
Sustentabilidad Económica del Proyecto			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
GRI 201: Desempeño Económico 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	11	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	11	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	11	
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	11	
Cumplimiento Regulatorio y Técnico			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016			
GRI 307: Cumplimiento Ambiental			
GRI 419: Cumplimiento Socioeconómico 2016			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	11	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	11	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	11	
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	10	
419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	10	

ANEXOS

Estados Financieros

INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD 2021



CONCESIÓN
PACÍFICO TRES

INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD 2021

Concesión Pacífico Tres S.A.S