

© *UF 4 Puentes Cauca y Tapias*



CONCESIÓN
PACÍFICO TRES

**INFORME DE
GESTIÓN 2019**
Concesión Pacífico Tres

TABLA DE CONTENIDO

PALABRAS DEL GERENTE	3
GESTIÓN JURÍDICA Y CONTRACTUAL	5
GESTIÓN FINANCIERA	8
GESTIÓN CONTRACTUAL DE FINANCIACIÓN	10
GESTIÓN DE LA EJECUCIÓN - CONSORCIO CONSTRUCTOR PACÍFICO 3	11
OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y SEGURIDAD VIAL	24
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	30
SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO – SGI	31
GESTIÓN HUMANA Y RELACIONES LABORALES	31
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – SST	32
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	33
GESTIÓN SOCIAL	34
PISTA INTEGRAL	43
GESTIÓN AMBIENTAL	44
ARQUEOLOGÍA	49
GESTIÓN PREDIAL	55
INTERFERENCIA DE REDES	58



PALABRAS DEL GERENTE

Apreciados grupos de interés de la Concesión Pacífico Tres,

En el 2019, nuestra Concesión cumplió su primer quinquenio, celebramos cinco años al servicio de la infraestructura vial de la región y del país; motivo que nos llena de orgullo y nos da la oportunidad de reiterar el agradecimiento a todos los Colaboradores, usuarios de nuestra vía, comunidad, medios de comunicación y a todos los grupos de interés, por su paciencia y apoyo al permitir que la construcción de nuestras obras se desarrollen de la mejor manera para beneficio y progreso de todos los colombianos.

El concesionario habilitó 39 kilómetros de vías mejoradas y obras nuevas pertenecientes a las Unidades Funcionales 3 y 4 entre los sectores de Tres Puertas y La Felisa, los

cuales se sumaron a los 30 kilómetros ya entregados en la Unidad Funcional 1 que entró en operación en mayo de 2018 y que hoy funciona con normalidad entre La Virginia y el sector de Asia (Remolinos).

Estos nuevos kilómetros contemplan calzadas más amplias y seguras, puntos de terceros carriles de adelantamiento, bermas, puentes, intersecciones y el nuevo Túnel de Irra, obras que, sin duda, mejoraron la movilidad y seguridad de los viajeros, de las empresas de transporte público y de carga que deben desplazarse por el corredor, lo cual permite acortar distancias, tiempos de viaje y costos de mantenimiento de los vehículos.

Cumplimiento financiero

Pero el 2019 no solo fue un año importante en avance de infraestructura vial, se obtuvieron grandes retos y desafíos para el proyecto desde el punto de vista de su financiación, puesto que en el 2018 se invirtieron totalmente los recursos provenientes de la emisión de los bonos, y se iniciaron los desembolsos programados con la banca local, los cuales se realizaron mensualmente y bajo el cumplimiento de las condiciones y requisitos que permitieron el normal desarrollo del proyecto por más de \$400.000 millones.

De esta manera cerramos el 2019 con activos totales de \$2.5 billones, pasivos de \$2.4 billones, un patrimonio de \$156.000 millones, ingresos de \$757.000 millones y una utilidad neta de \$66.000 millones, lo que nos posiciona como una de las empresas más grandes y sólidas de la región.

Gestión ambiental para una región sostenible

En términos ambientales se cumplieron las diferentes obligaciones con las autoridades ambientales, recordando que nuestro proyecto cuenta con cinco (5) Licencias Ambientales otorgadas por ANLA y más de 120 permisos con las Corporaciones Autónomas Regionales – CARs de los departamentos de Risaralda, Caldas y Antioquia, entre otras entidades de carácter ambiental.

Pacífico Tres, socialmente responsable

En materia de responsabilidad social, la Concesión incentivó las instancias colectivas que potenciaron mecanismos de participación para fortalecer el desarrollo humano del área de influencia, se priorizaron espacios de diálogo y la planificación en perspectiva de futuro, donde se consolidaron convenios estratégicos con autoridades locales, universidades, entes gremiales, Juntas de Acción Comunal, entre otros.

Nuestro proyecto le apostó al desarrollo de los niños, niñas, docentes y comunidad en general, así como el mejoramiento de la infraestructura educativa, deportiva y de servicios con una inversión superior a los \$ 1.800.000.000.

Retos para el 2020

Para el año 2020 tenemos importantes retos, finalizaremos durante el primer semestre del año la entrega total de las obras de la Unidad Funcional 3 poniendo a disposición de los usuarios el sector ubicado ente La Manuela y Tres Puertas, así como la instalación del nuevo Peaje de Irra. De igual manera, en el primer trimestre terminaremos la excavación completa del Túnel Tesalia – obra de 3.5 kilómetros que se convertirá en el túnel más grande del Eje Cafetero, así como la culminación de las obras a cielo abierto en la Unidad Funcional 2.

Estimamos avanzar significativamente en la gestión predial y social del tramo de vía entre La Felisa y La Pintada (Unidad Funcional 5) para obtener la pista que nos permita adelantar las labores de construcción en estos 46 kilómetros de vía, que son los más retadores para nuestro proyecto por sus características geográficas, demográficas, sociales, prediales, culturales, económicas y arqueológicas; y continuar además, como parte de nuestra responsabilidad en términos de seguridad vial, con la implementación de campañas de sensibilización que nos permita disminuir la accidentalidad en la vía, y el fomento del respeto por la normatividad de tránsito y los puntos de paso restringido.

En materia ambiental, esperamos ejecutar la mayor parte de las compensaciones ambientales del proyecto, las cuales a la fecha ascienden a cerca de 900 hectáreas. En este sentido, enfocaremos las gestiones en la compra de predios con fines de conservación y su posterior entrega a las alcaldías y/o a las CARs del área de influencia, con lo que esperamos garantizar la sostenibilidad de estas iniciativas en el tiempo, y así dejar un impacto significativo en nuestra región.

El 2020 será un gran año para todos, razón por la que debemos seguir unificando esfuerzos desde la Concesión, trabajando mancomunadamente con los habitantes del área de influencia, conductores, comerciantes, gremios, medios de comunicación, entes gubernamentales, gobierno nacional, entre otros, para que, en poco tiempo, estas obras solo puedan traducirse en mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos.

Desde la Concesión mantendremos nuestro entusiasmo incansable para responder a sus expectativas, queremos que sigan confiando en nosotros, en este proyecto que, sin lugar a duda, mejorará la calidad de vida de sus habitantes y aportará al desarrollo en todos sus sectores.

Los invito a leer nuestro informe y a conocer las gestiones adelantadas en cada una de las áreas que componen nuestro proyecto, trabajo con el que le apostamos al desarrollo y bienestar de todo el país.

Un saludo muy especial,

Santiago Pérez Buitrago
Gerente General
Concesión Pacífico Tres S.A.S.

GESTIÓN JURÍDICA Y CONTRACTUAL

La Concesión Pacífico Tres S.A.S. es una sociedad por acciones simplificadas, constituida mediante documento privado el 22 de agosto de 2014, creada para desarrollar las actividades contempladas en el Contrato de Concesión N°005 del 10 de septiembre de 2014, firmado entre la Concesión Pacífico Tres y la Agencia Nacional de Infraestructura.

El alcance del contrato corresponde a los estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación y mantenimiento y reversión de la Concesión Autopista Conexión Pacífico 3.

El concesionario no tiene restricción jurídica para operar, sin embargo, se rige por el objeto de cumplimiento del Contrato de Concesión N°005 de 2014.

La Junta Directiva conformada por representantes de los Socios:    se reúne mensualmente para tomar las determinaciones enfocadas en lograr que la sociedad cumpla cabalmente con sus obligaciones y dar apoyo a los temas críticos.

El Gerente General lideró la implementación y cumplimiento de todas las directrices emanadas de la Junta Directiva, a través de los comités donde se discuten temas económicos, sociales y ambientales.

Durante el año 2019, la Junta Directiva atendió temas como:

- Aprobación de presupuesto anual y modificaciones.
- Decisiones relacionadas con todas las gestiones y actividades del proyecto.
- Nombramiento y remoción de cargos estratégicos.
- Autorizaciones relacionadas con la gestión del contrato de Concesión.

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPAL

MARCO TULIO MÉNDEZ FONSECA
 LUZ MARÍA CORREA VARGAS
 MARIO ALBERTO HUERTAS COTES
 DANIEL FERNANDO CUARTAS TAMAYO
 MARIO HERNÁNDEZ ZAMBRANO

SUPLENTE

JOSÉ ALFREDO SÁNCHEZ
 ANA MARÍA JAILLIER CORREA
 ESTEBAN ALBERTO HUERTAS URIBE

EQUIPO DIRECTIVO

NOMBRE

SANTIAGO PÉREZ BUITRAGO
 JUAN MANUEL ARISTIZÁBAL SOTO
 AÍDA AMAYA MIRANDA
 HEVER HORACIO RAMÍREZ AGUDELO
 FABIÁN FLÓREZ MUÑOZ
 ANDRÉS OROZCO BEDOYA

CARGO

Gerente General
 Director Jurídico
 Gerente Construcción
 Director Administrativo y Financiero
 Director de Operación y Mantenimiento
 Director Predial

Se realizó control y seguimiento a los compromisos contractuales, velando por el cumplimiento de los requisitos del contrato, legales en seguridad y salud en el trabajo, medio ambiente y demás, con el mejoramiento continuo en la gestión de los procesos.

La compañía certifica que cumplió a cabalidad lo dispuesto en el Artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 y no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores. También se veló por el cumplimiento de las normas sobre protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor.



SITUACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD

La situación legal de la sociedad se desarrolló con regularidad atendiendo y cumpliendo los requerimientos contractuales y legales que le corresponde. Los procesos judiciales se atendieron con la debida diligencia, contando con la asesoría externa frente a las inquietudes de orden legal o con apoderados expertos dependiendo de la materia en cuestión.



SITUACIÓN JURÍDICA DEL PROYECTO

Los hechos relevantes para el proyecto lo constituyeron los relacionados con la declaratoria de los siguientes Eventos Eximentes de Responsabilidad en razón a la incidencia contractual, legal o económica que produjo, lo que facilitó la viabilidad en la ejecución del proyecto ante situaciones imprevisibles e irresistibles ajenas al concesionario que implicaban un obstáculo en el cumplimiento de los plazos contractuales:

EER	Causa que motivó el evento	Fecha suscripción
Predial UF1	Imposibilidad de adquisición predial por encontrarse en trámites administrativos y procesos judiciales.	18/01/2019 Ampliación 28/11/2019
Arqueología UF2	Hallazgos arqueológicos que afectaron la liberación de pista requerida para la ejecución de obras.	19/07/2019
La Manuela UF3	Interferencia red eléctrica propiedad de La Chec, que imposibilitaba realizar trabajo en la Intersección La Manuela.	12/04/2019
Preconcreto UF3	Afectación en el inicio de las obras por demoras en trámite ambiental que impactaron la gestión predial (proceso de desmantelamiento de unidad productiva) que imposibilitaron las actividades constructivas.	02/08/2019
Cafetales UF3	Hallazgos arqueológicos que afectaron la liberación de pista requerida para la ejecución de obras.	18/01/2019 Ampliación 26/04/2019
Arqueología Indial UF3	Hallazgos arqueológicos que afectaron la liberación de pista requerida para la ejecución de obras.	20/12/2019
Redes y Arqueología UF5	Por afectación en la ejecución de las obras a consecuencia de la interferencia del poliducto red de ECOPETROL y la presencia de material arqueológico a lo largo de la Unidad Funcional.	02/08/2019

GESTIÓN FINANCIERA

La estructura financiera de la organización, en términos de patrimonio, deuda, activos e ingresos, se encuentra detallada en los estados financieros consolidados (Ver anexos).

Año	Patrimonio	Pasivos	Activos
2018	\$ 90.700.324	\$ 1.742.179.254	\$ 1.832.879.578
2019	\$ 156.933.142	\$ 2.414.294.896	\$ 2.571.228.038

**Valores en miles de COP*

Año	Ingresos	Costo y gastos	Utilidad del ejercicio
2018	\$ 728.960.656	\$ 641.353.835	\$ 87.606.821
2019	\$ 757.655.129	\$ 691.422.311	\$ 66.232.818

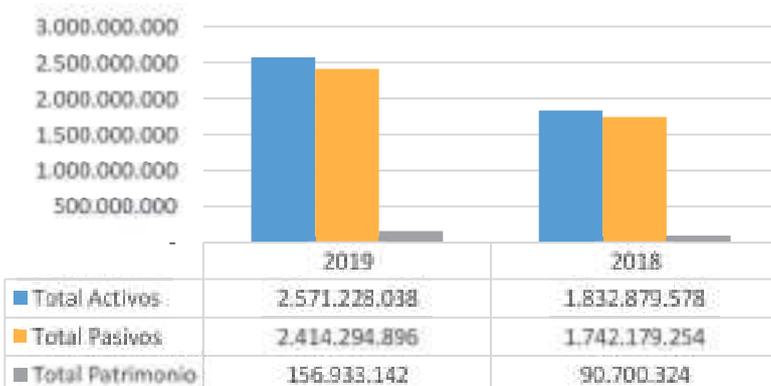
**Valores en miles de COP*

Los indicadores financieros más relevantes, se muestran a continuación:

Razón corriente	Margen bruto	Endeudamiento	ROA	ROE
7.01	43%	94%	3%	42%



ESTRUCTURA DEL BALANCE

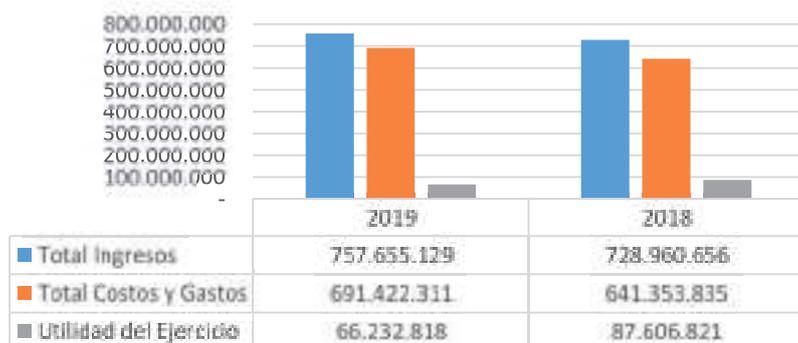


A diciembre de 2019 los activos totales consolidados sumaron COP \$2.5 billones de pesos, con un crecimiento de 40.28 % en relación con el año 2018.

El rubro más significativo es el de los activos financieros concesionados, el cual pasó de \$1.306 mil millones a \$2.042 mil millones.

Los pasivos totales sumaron COP \$2.4 billones con un aumento del 38.58 % con relación al año 2018. Dicha variación se presentó principalmente en el aumento de las obligaciones financieras y el impuesto diferido. La variación en el patrimonio fue del 73.02 % correspondiente a las utilidades de ejercicios anteriores y las utilidades del ejercicio actual.

RESULTADOS



La utilidad neta al cierre de 2019 fue de \$66.232 millones de pesos presentando una disminución del 24.39 % con relación a la utilidad neta del año 2018.

Aunque los ingresos totales aumentaron en un 3.94 %, los costos y gastos aumentaron en un 7.81 % con relación al año 2018. El principal rubro de aumento en los ingresos fue el del interés del activo financiero y el principal rubro de aumento en los costos y gastos obedece a los gastos financieros y el impuesto diferido.

No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de la Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019.



GESTIÓN CONTRACTUAL DE FINANCIACIÓN

Se ratificó la calificación de la deuda del proyecto en un nivel de inversión, de la siguiente forma:

Fitch Ratings - Bogotá - (Enero 10, 2019): Fitch Ratings afirmó las siguientes calificaciones a la deuda emitida por Fideicomiso P.A. Pacífico Tres:

- ▶ Bonos en USD por USD260.4 millones - se afirmó la calificación de 'BBB-(Usd)';
- ▶ Bonos en UVR por COP397.000 millones - se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- ▶ Crédito COP A por COP450.000 millones - se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- ▶ Crédito COP B por COP150.000 millones -se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- ▶ Crédito UVR por COP300.000 millones - se afirmó una calificación de 'AA+(col)'.

La afirmación de calificación refleja el avance adecuado de las obras de construcción durante el 2019 y el crecimiento del ingreso por recaudo de peajes levemente por encima de las expectativas de Fitch.

**GESTIÓN DE LA
EJECUCIÓN
CONSORCIO
CONSTRUCTOR
PACÍFICO 3**

En virtud del contrato suscrito entre la Concesión Pacífico Tres S.A.S. y el Consorcio Constructor Pacífico 3 para la **“Ejecución de los estudios y diseños, gestión de compra, construcción rehabilitación y mejoramiento de la Concesión Autopista Conexión Pacífico 3”**, el Consorcio Constructor Pacífico 3 conformado por los Socios de la Concesión Pacífico Tres: Constructora MHC Ingeniería y Construcción de Obras Civiles S.A.S., Constructora MECO S.A. y Construcciones el Cóndor S.A., adelantaron durante el 2019 las obras en las diferentes Unidades Funcionales con un avance de 76 %.

76 %
AVANCE DE OBRA

ACUMULADO A DICIEMBRE DE 2019



LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO



El proyecto Autopista Conexión Pacífico 3 comprende el mejoramiento del trazado de la vía existente desde la población de La Virginia hasta Asia, y desde La Manuela hasta La Pintada, pasando por Tres Puertas, Irra y La Felisa. De igual forma, la Concesión incluye la construcción de un nuevo tramo de vía entre Tesalia e Irra y un túnel de 3.4 km.

En conjunto con los proyectos Conexión Pacífico 1 y 2, Conexión Pacífico 3, tiene como objeto consolidar un corredor vial que permita a la Costa Atlántica y Antioquia conectarse de manera eficiente con el Eje Cafetero, Valle del Cauca y la región pacífica del país. En particular, busca que todo el tráfico de larga distancia proveniente del Valle del Cauca y Buenaventura que se dirige a Antioquia o la Costa Atlántica, y que actualmente toma la vía Pereira y Manizales, use la nueva vía por La Virginia y la variante de Tesalia.

EL PROYECTO ESTÁ DIVIDIDO EN CINCO UNIDADES FUNCIONALES

Unidad Funcional	Sector	Tipo de intervención	Longitud (km)	Avance 31 de diciembre de 2019
1	La Virginia - Asia	Mejoramiento y construcción	30,1	100 %
2	Asia - Alejandría	Construcción	23,8	82 %
3	La Manuela - Irra	Mejoramiento y construcción	31,6	92 %
4	Irra - La Felisa	Mejoramiento	14,5	100 %
5	La Felisa - La Pintada	Mejoramiento	46,2	29 %
TOTAL			146,2	76 %

AVANCE DE CONSTRUCCIÓN



© UF 3 - Intersección Tres Puertas



● UF 3 Puentes Cabras 1 y 2

UNIDAD FUNCIONAL 3:

Durante el año 2019 se trabajó en la terminación de las Unidades Funcionales 3 y 4, presentando un avance en la **Unidad Funcional 3.1** del **99 %** con las siguientes obras:

- Construcción y mejoramiento de 30 km de vía.
- Construcción de los puentes mayores Cabras 1 y 2.
- Construcción de seis (6) puentes menores.
- Construcción de peaje de cuatro (4) carriles y áreas de servicios.
- Cinco (5) áreas de iluminación: Retorno Cafetales, Intersección Tres Puertas, Intersección Tesalia fase I (Troncal), CCO y Peaje.



● UF 3 - Intersección Tres Puertas

Se otorgaron cuatro (4) Eventos Eximentes de Responsabilidad en la Unidad Funcional 3 para los sectores:

UF-3.1 Intersección Tesalia Arqueología.

UF-3.2 Retorno Cafetales Arqueología.

UF-3.2 Preconcreto Ambiental – Predial.

UF-3.2 La Manuela Predial – Redes.

Lo anterior originó reprogramación del plan de obras y plan de inversión con Arup y la puesta en servicio de 27,5 km de los 31,5 km que se debían entregar.



En la Unidad Funcional 3.1 se construyó la estación de peaje Irra con capacidad de cuatro (4) carriles. Adicionalmente, se instalaron los Sistemas Inteligentes de Transporte que este tipo de vía requiere para su correcto funcionamiento.

Tercer
Carril de
Adelantamiento



Puente 37

UNIDAD FUNCIONAL 4:

En la vigencia 2019 la **Unidad Funcional 4** presenta un avance de obra del **100 %** contemplando entre sus obras más significativas las siguientes:

- **Construcción y mejoramiento de 15 km de vía.**
- **Túnel de Irra con 420 m.**
- **Dos (2) puentes mayores (Puente Cauca y Puente Tapias).**
- **Cinco (5) puentes menores.**

Adicionalmente, se instalaron los Sistemas Inteligentes de Transporte que este tipo de vía requiere para su correcto funcionamiento.

El Consorcio Constructor Pacífico 3, el 25 de noviembre de 2019 notificó la finalización de las obras, con el fin de iniciar el proceso de entrega y verificación de la Unidad Funcional 4.



OBRAS REPRESENTATIVAS

Entre las obras representativas del proyecto finalizadas en el año 2019 se encuentran el Túnel de Irra y los puentes en voladizos sucesivos (Puente Alejandría, Puente Tapias y Puente Cauca).

UF 4 - 100 %
TÚNEL DE IRRA
Longitud total: 424 m.



UF 2 - 100 %
PUENTE ALEJANDRÍA

Longitud total: 230 m.
Número de luces: Tres (3).
Luz principal de 110 m.



UF 4 - 100 %
PUENTE CAUCA

Longitud total: 285 m.
Número de luces: Tres (3).
Luz principal de 160 m.



UF 4 - 100 %
PUENTE TAPIAS

Longitud total: 170 m.
Número de luces: Tres (3).
Luz principal de 100 m.



TÚNEL DE TESALIA

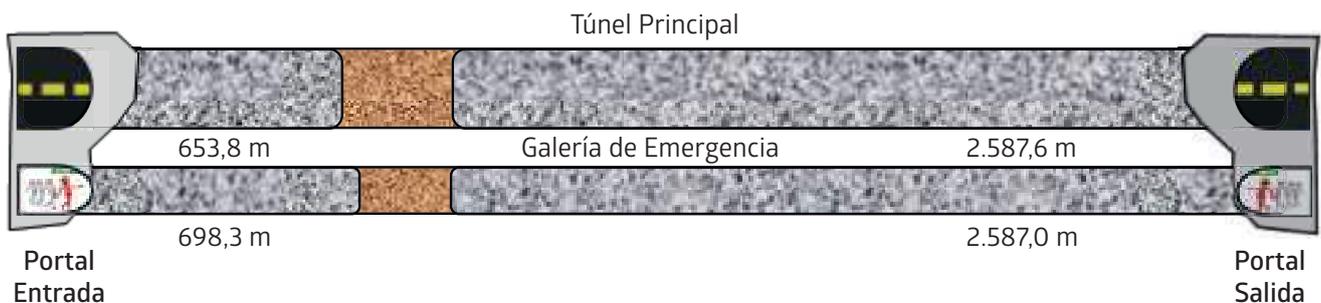
Frente de excavación
Túnel Principal Tesalia



Considerada como la obra más importante que se desarrolla en el proyecto, se encuentra ubicada en la Unidad Funcional 2 y consiste en la construcción del túnel principal y galería de emergencia, cada uno con una longitud aproximada de 3.500 m, de los cuales a diciembre de 2019 se tenían un avance de excavación subterránea acumulada de 3.241 m, para el túnel principal y 3.285 m para la galería de emergencia que corresponde al 92,8 % y 93,7 % de avance respectivamente.



AVANCE DE EXCAVACIÓN



Asimismo, en las demás Unidades Funcionales se avanzó en la construcción de 14 puentes mayores y 38 puentes menores, finalizando la construcción de infraestructura y superestructura de 22 puentes.

UNIDAD FUNCIONAL 2:



● Pavimentación sector K13+600 UF2.

Esta Unidad Funcional inicia en el acceso a Anserma K0+000 y culmina con su conexión a la Unidad Funcional 3.1 en la Intersección Tesalia, cuenta con una longitud total de 23,8 km de los cuales se llegó a un avance acumulado en pavimento del 59 % que equivale a 12,1 km, siendo un avance significativo acorde con las metas planteadas.

Entre las actividades desarrolladas se avanzó en la pavimentación del 60,08 % de las vías del proyecto en primera capa y 56,82 % en segunda capa, como se relaciona a continuación:

Unidad Funcional	Longitud Total (km)	Primera Capa (km)	Segunda Capa (km)	% Primera Capa	% Segunda Capa
1	30,2	30,2	30,2	100,00 %	100,00 %
2	24	12,1	9,97	50,42 %	41,54 %
3.1	24,5	24,5	24,5	100,00 %	100,00 %
3.2	7	4,55	3,9	65,00 %	55,71 %
4	14,5	14,5	14,5	100,00 %	100,00 %
5	46	1,98	0	4,30 %	0,00 %
TOTAL	146,2	87,83	83,07	60,08 %	56,82 %

Dentro del avance en la ejecución se desarrollaron actividades principales como: explanaciones, tratamiento de taludes, puentes (tres (3) menores y uno (1) mayor), pavimento en concreto asfáltico, instalación de acometidas para elementos ITS y construcción de obras de drenaje (cunetas, zanjas colectoras y disipadores).

UNIDAD FUNCIONAL 5:

Se han realizado obras para mejorar las condiciones de transitabilidad, seguridad y comodidad para quienes utilizan este tramo como conexión con su destino.

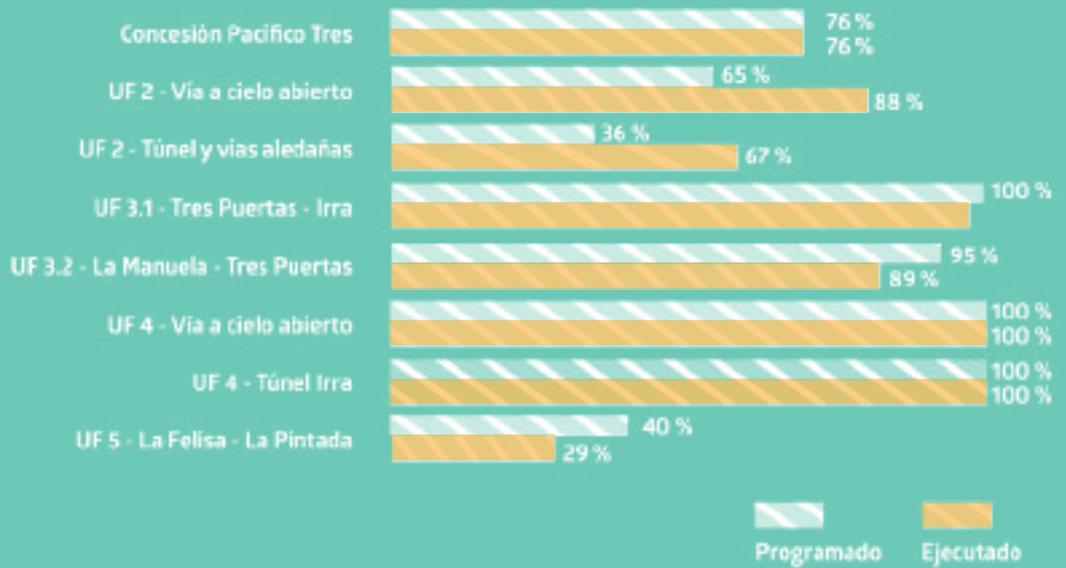


Dentro de las actividades importantes se encuentra un avance en la construcción del puente El Palo el cual cuenta con una longitud total de 210 m, localizado en el sector K54+937.



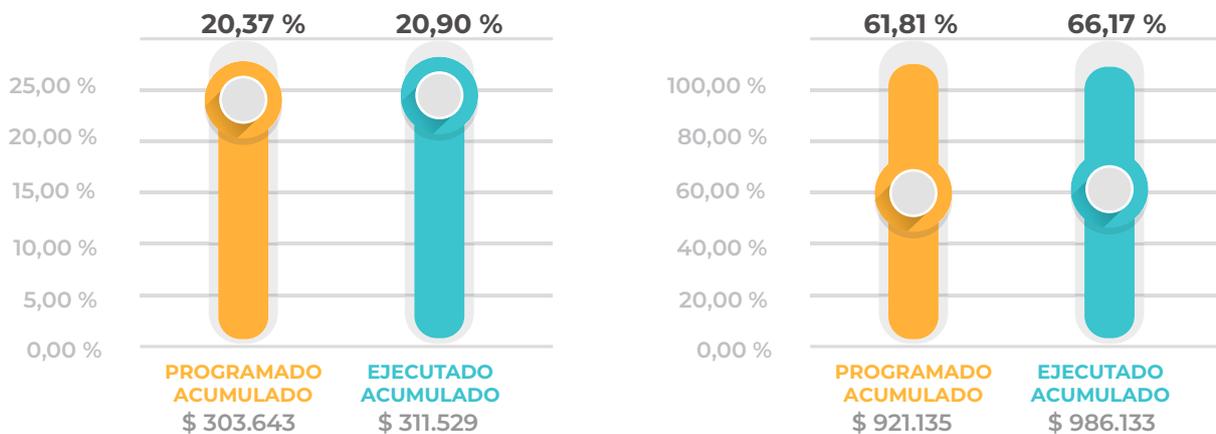
AVANCE PLAN DE OBRAS

A continuación, se muestra el avance de las obras en el 2019 de acuerdo con el plan de obras aprobado por la Interventoría. El avance acumulado de las obras a diciembre de 2019 es de 76 %.



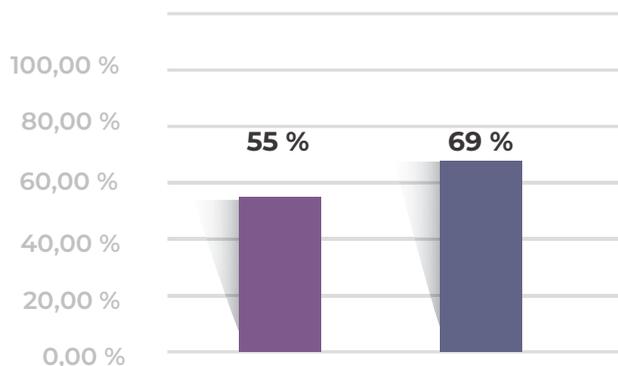
AVANCE INVERSIÓN

Se ejecutó una inversión de **\$311.529** millones en el año 2019, 2.6 % más frente a la inversión programada de **\$303.643** millones. La inversión acumulada desde el inicio de la etapa de construcción es de **\$986.133** millones que corresponde al **66,17 %** de la inversión total.

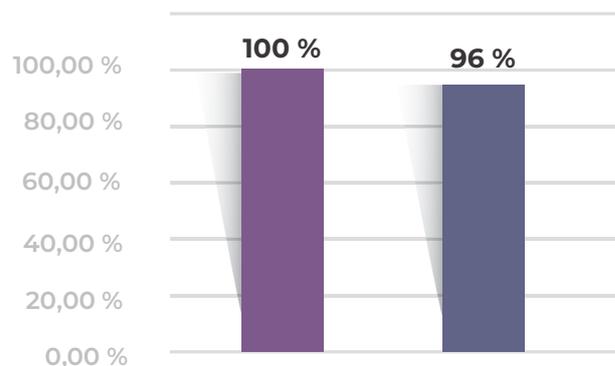


A continuación, se presenta el avance en la inversión acumulada para el año 2019 por Unidad Funcional:

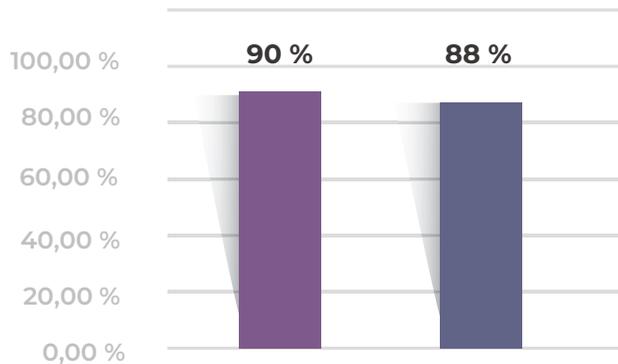
UF 2 Variante Tesalia



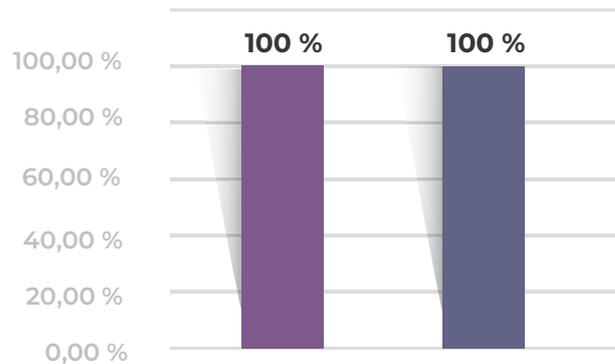
UF 3.1 Tres Puertas - Irra



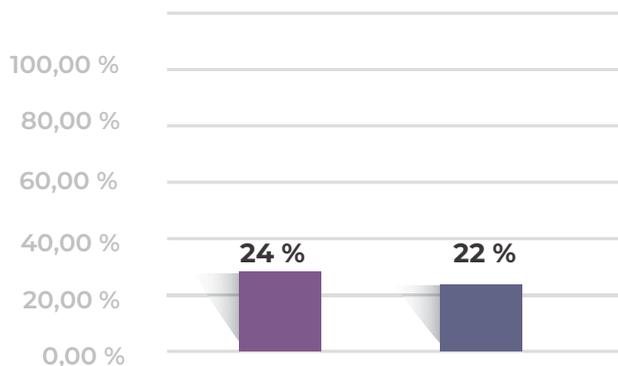
UF 3.2 La Manuela - Tres Puertas



UF 4 Irra - La Felisa



UF 5 La Felisa - La Pintada





AVANCE ESTUDIOS Y DISEÑOS

Como apoyo a las labores de construcción, con el fin de agilizar y facilitar las mismas y complementando los diseños iniciales del corredor se plantearon diferentes soluciones, algunas de las cuales se resumen a continuación:

UF - 1

- Diseño geométrico segunda calzada UF1.
- Revisión movilidad incluyente edificios.
- Diseño vertimiento área de pesaje, área de servicio y peaje.

UF - 2

- Diseño acceso Arauca, Las Margaritas.
- Solución inestabilidad K7+600 y K21+760.
- Diseño muro K16+100.
- Diseño descole K22+000.
- Diseño edificio Túnel Tesalia.

UF - 3.1

- Diseño muro K0+890, K3+880, K5+270, K5+500, K15+400, K36+650.
- Solución inestabilidad K2+580, K4+500, K15+450.
- Diseño acceso vereda Juntas y KM 41.
- Diseño accesos KM 41.

UF - 3.2

- Diseño estabilización K4+400, K5+700, K6+100.
- Solución inestabilidad K3+200, K3+500, K3+800.
- Ajuste señalización PRECONCRETO.
- Diseño descole obra K1+800.
- Diseño accesos CASAGRES.
- Diseño muro K1+800.

UF - 4

- Diseño muro K53+209, K47+543, K45+148, K53+152, K53+136, K53+328.
- Diseño descole K45+162.
- Diseño muro puente Tapias.
- Diseño edificio portal salida Túnel de Irra.

UF - 5

- Solución inestabilidad K79+230, K93+700, K87.
- Diseño empalme con Pacífico 2.
- Diseño terraplén Int Supía- enlace NW.
- Diseño acceso Marmato, La Felisa.

OPTIMIZACIÓN A LOS DISEÑOS INICIALES

Dentro de las nuevas actividades que se han generado dentro de la dinámica de los estudios y diseños se han presentado a la Interventoría ajustes a los diseños iniciales con el fin de promover eficiencia en la construcción y evitar grandes afectaciones a las condiciones actuales del terreno.

En este proceso durante el año 2019 fueron elaboradas tanto por el Consorcio Constructor Pacífico 3 como por los ejecutores, 31 modificaciones de diseño de las Unidades Funcionales 2, 3, 4 y 5.

CONTROL DE CALIDAD



El Consorcio vela porque los ensayos que demuestran el cumplimiento de las especificaciones de construcción sean realizados bajo estándares y cumplimiento de las normas INVÍAS vigentes, con la tecnología, equipos óptimos, mano de obra competente y calificada, adicionalmente se corroboran los resultados obtenidos de los ensayos a materiales usados en obra tales como: material para terraplén, granulares de subbase, base y concreto, resistencia a la compresión de cilindros de concreto, mezclas asfálticas, puentes, túneles, entre otros.

Los niveles de servicio son una medida cualitativa del efecto de una serie de factores, entre los cuales se pueden citar: la velocidad, el tiempo de recorrido, costos de operación, entre otros, para conocer la capacidad que prevalece en cada tramo de la carretera; para ello se evalúan variables como: rugosidad (IRI), ahuellamiento, textura, coeficiente de fricción, retroreflectividad horizontal y vertical, indicadores del estado físico de las carreteras índice o nivel de servicio actual que permite calificar el grado de confort y seguridad que el usuario percibe al transitar a la velocidad de operación específica.

En octubre de 2019 se adelantó la medición de indicadores para las Unidades Funcionales 3 y 4, de acuerdo con lo establecido en el Apéndice Técnico No. 4 del Contrato de Concesión, obteniendo resultados que demuestran el cumplimiento de los niveles de servicio.



© Ensayos de densidad



© Medición de indicadores



© Medición de indicadores

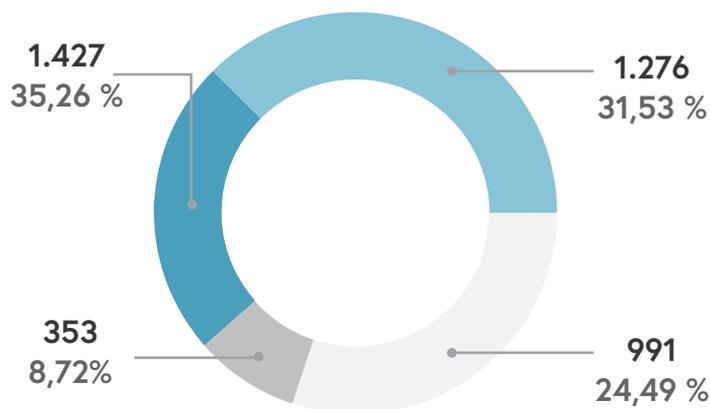
**OPERACIÓN,
MANTENIMIENTO
Y SEGURIDAD VIAL**

Continuamos realizando las actividades enmarcadas dentro del objeto contractual para cumplir a cabalidad con los indicadores y lineamientos establecidos las 24 horas del día durante los 365 días del año.

Se atendieron **4.047** eventos durante el año 2019.

- Unidad Funcional 1: La Virginia - Asia.
- Unidad Funcional 3: La Felisa - La Pintada.
- Unidad Funcional 4: Irra - La Felisa.
- Unidad Funcional 5: La Felisa - La Pintada.

TOTAL ATENCIONES POR UNIDAD FUNCIONAL



SE PRESTARON 4.663 SERVICIOS ENTRE CARRO TALLER, AMBULANCIA Y GRÚA

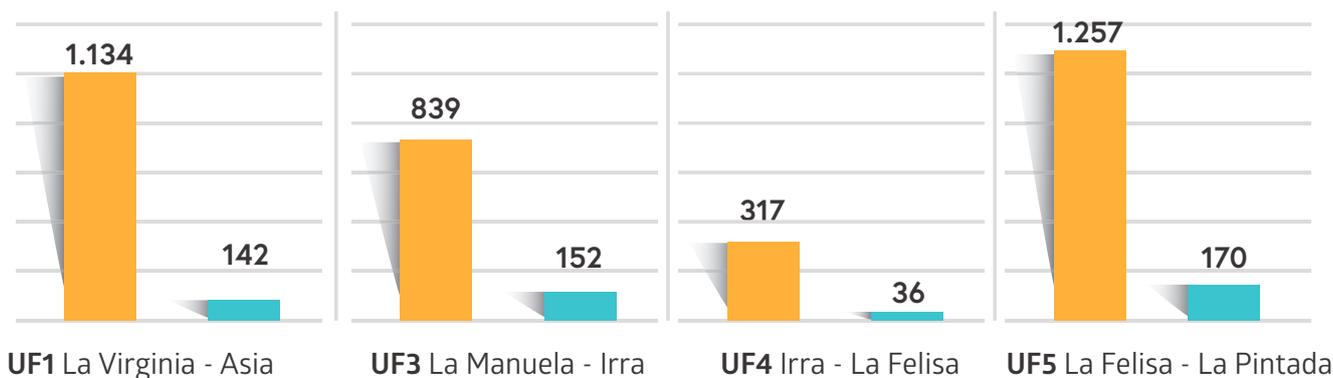
SERVICIOS



Durante el 2019 se presentaron en total 3.547 incidentes y 500 accidentes en el corredor vial, atendidos de manera oportuna.

OPERACIÓN 2019

- Incidentes
- Accidentes



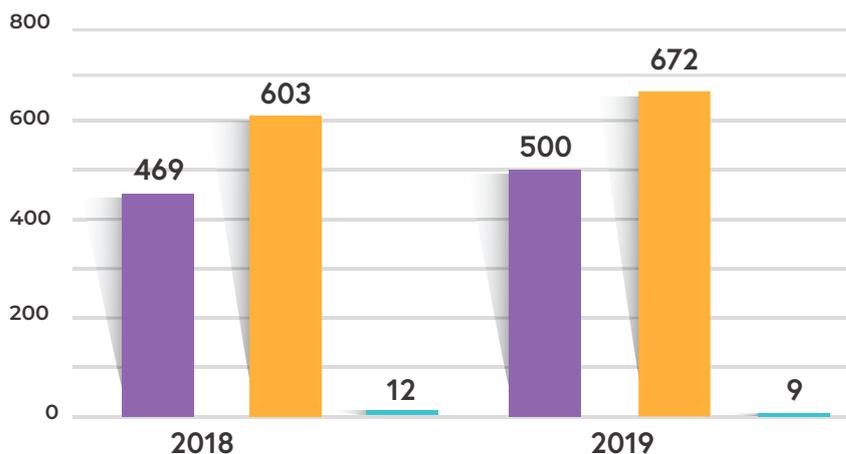


RESULTADOS DE ACCIDENTALIDAD

A continuación, se observan datos relacionados con siniestros viales durante el año 2018 y 2019:

Si bien el número de accidentes y heridos aumentó un 6 % y 11 % respectivamente, se aprecia una disminución en número de fallecidos del 25 % comparado con el año anterior, lo que resulta alentador, sin desconocer los retos de la organización por disminuir los índices de accidentalidad.

■ Accidentes ■ Heridos ■ Muertos



Es por ello que, desde el Sistema de Gestión de Seguridad Vial y Plan de Manejo de Tránsito, se adelantan las acciones requeridas, para brindarle al usuario condiciones de transitabilidad y seguridad vial, tales como:



DEMARCACIÓN HORIZONTAL



Durante el año 2019 se ejecutaron cerca de 406.000 metros lineales de demarcación y 2.800 metros cuadrados de marcas viales, estas últimas consistentes en zonas escolares, cabezotes, parqueaderos, resaltos, entre otras.





INSTALACIÓN DE SEÑALES

Se llevó a cabo la reposición de láminas de señales de tránsito que tenían resultados bajos de reflectividad, buscando el cumplimiento de los indicadores de servicio y garantizar condiciones de seguridad vial para el usuario.



Señales reglamentarias



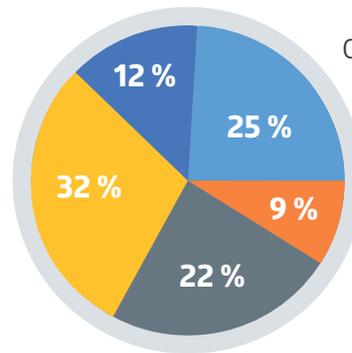
Señales informativas



SENSIBILIZACIÓN A USUARIOS DE LA VÍA

Se realizaron cinco (5) campañas de seguridad vial **"TU VIDA VALE MÁS, NI UNO MÁS"**, desarrolladas a lo largo de los 146 kilómetros de corredor vial dirigidas a sensibilizar y capacitar conductores, peatones, habitantes aledaños a las obras, pasajeros y demás actores de la vía, acerca de la responsabilidad e importancia de conducir y transitar con precaución

CAMPAÑAS DE SEGURIDAD VIAL 2.094 Asistentes



- Campaña #18
- Campaña Semana Santa
- Campaña #19
- Campaña #20
- Campaña #21



Se continuó con el convenio interinstitucional con la Policía de Carreteras de los departamentos de Caldas, Risaralda y Antioquia, mediante el cual se trabaja en las campañas y sensibilizaciones viales, brindando a los usuarios un mayor conocimiento frente a la prevención vial.



MANTENIMIENTO RUTINARIO

Nuestro equipo de mantenimiento desarrolló actividades contractuales encaminadas a preservar las características técnicas y físicas operacionales de la vía.

Las actividades de mantenimiento rutinario incluyen acciones como reparación de defectos en la superficie de rodadura, mantenimiento de los sistemas de drenaje, taludes laterales, bordes y otros elementos; control de la vegetación, limpieza de las zonas de descanso y señalización.

DERRUMBES

5.103 m³

PARCHEO

244.79 m³



Limpeza de obras hidráulicas.



Parcheo.



Limpeza de canales.



Rocería.



PEAJES

El concesionario recibió las estaciones de peaje de Acapulco y Supía desde el 18 de abril de 2016 e inició el recaudo de los valores del paso de los vehículos. Para el 2019 se tuvieron los siguientes recaudos y tráficos:



Estación peaje	Recaudo total (\$)	Tráfico total (# Vehículos)
Acapulco	\$22.224.807.950	1.409.344
Supía	\$19.964.665.700	1.684.485



El concesionario opera las estaciones de pesaje Belalcázar (Báscula 1A ubicada en el PR 22 + 450 sentido La Virginia – Medellín y báscula 1B ubicada en el PR 22 + 500 sentido Medellín – La Virginia de la Ruta 2507) en el departamento de Caldas a partir del primero de julio de 2019.

ESTACIÓN DE PESAJE

Gracias al acompañamiento de la policía se disminuyó el índice de evasión de vehículos que no ingresaban a la báscula.



Estación pesaje	Tráfico # vehículos	Vehículos con sobrepeso	# Comparendos
Báscula 1A	78.332	1.062	49
Báscula 1B	84.221	1.280	75

Dentro del corredor vial se presentan vehículos que exceden los límites de peso establecido por el Ministerio de Transporte, en el 2019 se identificaron 2.342 vehículos con sobrepeso, incumpliendo la normatividad vigente. Se impusieron un total de 124 comparendos por parte de la Policía de Carreteras.

La báscula se encuentra calibrada bajo los últimos estándares de metrología en Colombia, que certifica calidad y transparencia en el proceso de pesaje de vehículos de carga.

DIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA



SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO – SGI

Durante el 2019, el Sistema de Gestión Integrado continuó consolidándose en la organización. Se realizó el cuarto ciclo de auditoría interna y desde allí se generaron acciones y planes de trabajo enmarcados en el mejoramiento continuo.

Como herramienta de medición del direccionamiento estratégico y objetivos corporativos, se planteó el Balanced Scorecard, a través del cual se realizó el seguimiento mensual de indicadores para todos los procesos.

Se superó la meta del cumplimiento del 100 % en los indicadores, lo que refleja el compromiso y trabajo en equipo para la consecución los objetivos, en este sentido se continúan promoviendo estrategias para fortalecer la cultura del Sistema de Gestión Integrado a través del software Mejoramiento.

Asimismo se continuó con la implementación de la herramienta WorkManager, aplicación de Gestión Documental para los procesos de correspondencia y facturación, garantizando el acceso a la información y la trazabilidad de ésta.



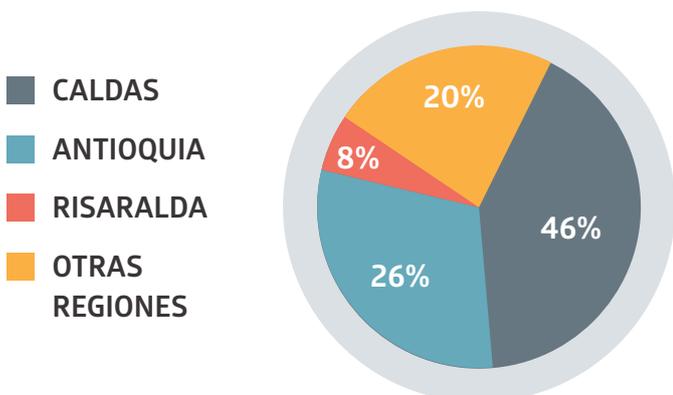
GESTIÓN HUMANA Y RELACIONES LABORALES

Se realizaron diferentes actividades de capacitación al personal vinculado a la empresa, garantizando en primera instancia la prevención de riesgos. Se garantizó la inducción para todos los Colaboradores nuevos y se gestionaron jornadas de comunicación con el objetivo de afianzar conocimientos y actualizaciones para el desarrollo de las funciones inherentes a cada cargo, el plan de formación y capacitación se cumplió en un 94 %.

La planta de personal con corte a 31 de diciembre de 2019 fue la siguiente:

EMPRESA	PLAZAS
CONCESIÓN	377
CONSORCIO	41
TÚNELES	449
CONTRATISTAS	1.779
TOTAL:	2.646

EMPLEOS ACTIVOS POR REGIÓN



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Se realizó la evaluación de desempeño anual de los empleados que superaban seis (6) meses dentro de la empresa, a los de tiempo inferior se garantizó la evaluación de periodos de ajuste, realizando la retroalimentación en conjunto con el líder de proceso.

La evaluación de desempeño se realizó a todo nivel (Estratégico, Táctico, Soporte y Operativo) con un cumplimiento del 95 %.



BIENESTAR LABORAL

Dentro de las actividades de Gestión Humana se encuentran contempladas diferentes actividades que involucren el esparcimiento y bienestar de los empleados, para fortalecer el relacionamiento entre equipos de trabajo e integración de todos los Colaboradores de la organización.



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – SST

La organización está comprometida con la protección de la vida y la salud de sus empleados, contratistas y visitantes, en cumplimiento de su identidad estratégica, valores institucionales y acatamiento de la normatividad legal vigente.

INDICADORES	2019
Frecuencia de la accidentalidad	11,8
Severidad de la accidentalidad	62,9
Accidentes de trabajo mortales, prevalencia e incidencia por enfermedad laboral	0,00 %
Ausentismo por causa médica	1,5 %

REPORTES	2019
Total accidentes	42
Total días perdidos por accidentes	224

En el 2019 se presentaron 11,8 accidentes por cada 100 trabajadores, con 62,9 días perdidos a causa de incapacidades. Los índices de mortalidad, prevalencia e incidencia tuvieron un resultado de cero, como desde el inicio de la Concesión.

Para la Prevención de Accidentes y Enfermedades Laborales se implementaron programas de gestión y controles para los diferentes factores de riesgo como:

- Programa de prevención y protección contra caídas.
- Programa de vigilancia epidemiológica del riesgo biomecánico.
- Programa de vigilancia epidemiológica del riesgo psicosocial.
- Plan de emergencias / entrenamiento.

El Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo ha sido difundido, entendido y aceptado como medio para mejorar las condiciones de trabajo para todo el personal, por ello se realizan diferentes actividades para la prevención de lesiones y enfermedades laborales en los Colaboradores con el apoyo de la ARL AXA Colpatria y Delima Marsh. El plan de trabajo se adelantó satisfactoriamente con un porcentaje de cumplimiento del 100 %.

Se realizaron 498 inspecciones de carácter de seguridad, dentro de los hallazgos encontrados se identificaron 35 desviaciones, los cuales se encuentran cerrados en un 100 %.



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

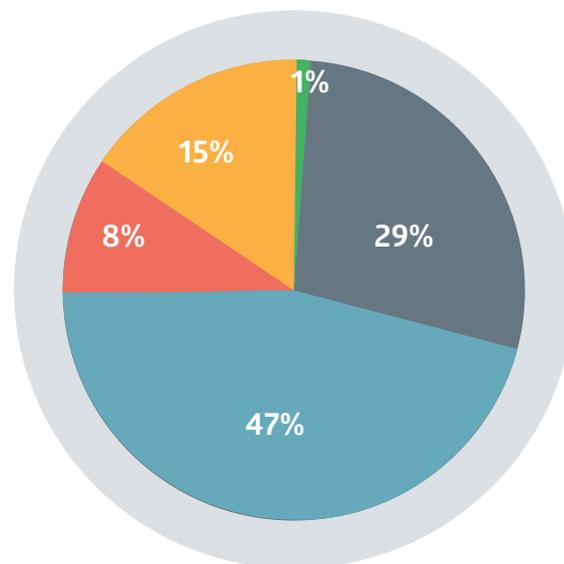
Durante el año 2019 se tramitaron 124 subcontratos necesarios para la adecuada operación de la empresa, de los cuales 15 corresponden al Consorcio Constructor, 28 al área de Túneles y 81 a la Concesión, sobre los cuales se realiza la verificación de documentos, control periódico de facturación, expedición y descuento del valor de las pólizas, rete garantías y manejo de anticipos y demás controles requeridos para minimizar los riesgos.

Asimismo, desde la Gestión de Compras se atendieron los requerimientos internos de los demás procesos, tramitando en promedio 430 ítems mensuales, fortaleciendo relaciones con el grupo de interés proveedores, el cual es de vital importancia para la organización.

La cadena de suministro para el 2019 pertenecía en su mayoría a los departamentos del área de influencia del proyecto:

PROVEEDOR POR REGIÓN

- CUNDINAMARCA
- CALDAS
- ANTIOQUIA
- RISARALDA
- OTROS



El Parque Automotor continuó prestando servicios de manera oportuna, garantizando los requerimientos de la organización lo que permitió que durante el año 2019 se tuviera una eficiencia en la disponibilidad de equipos de 95,13 %. Se generaron en total 1.116 órdenes de trabajo, alcanzando una eficiencia del 82 % en mantenimientos preventivos. Se realizaron las actividades propias de mantenimiento y controles para conservar estos activos dentro los estándares establecidos.

GESTIÓN SOCIAL

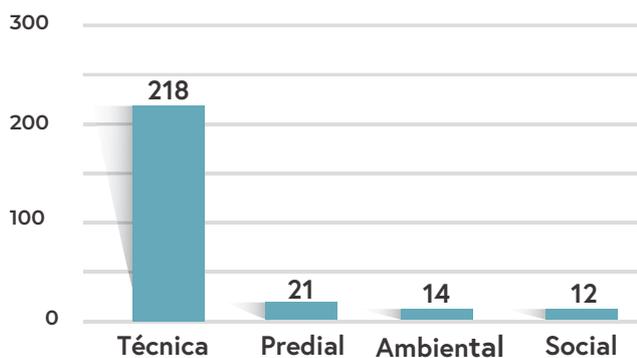
El equipo de Gestión Social continuó adelantando acciones con la comunidad para mitigar los impactos sociales que se generan durante el avance de las obras y ejecutando los programas descritos en el Plan de Gestión Social Contractual.



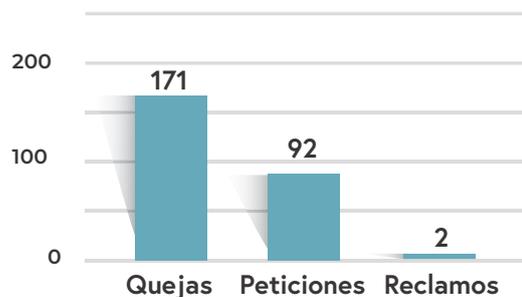
PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO

En el año 2019 se presentaron por parte de la comunidad y usuarios de la vía un total de 265 PQRS de las cuales 229 se encuentran cerradas, 36 atendidas, es decir, ya se les brindó una primera atención y están pendiente de una respuesta definitiva.

**Asunto PQRS
recepcionadas 2019**



**Tipo de petición
Año 2019**



PROGRAMA DE CAPACITACIÓN AL PERSONAL VINCULADO AL PROYECTO 2019

Se realizaron 1.202 procesos de inducción para el personal nuevo y 155 reinducciones para personal antiguo, espacio en el que se orientaron y reforzaron temas de carácter organizacional, calidad, SST, gestión ambiental y social, con una participación de 11.003 asistentes.

El plan de capacitación al personal vinculado al proyecto se constituye como una de las herramientas que posibilitan potenciar de manera continua el capital humano y social que labora en el proyecto, en este sentido, su eje de trazabilidad es permanente en el tiempo, lo que significa que, los recursos de formación que se proporcionan posibilitan fortalecer las competencias, habilidades y destrezas para el personal vinculado.





PROGRAMA DE VINCULACIÓN DE MANO DE OBRA

En el año 2019 se recibieron 4.960 hojas de vida por correo electrónico y en las diferentes oficinas de atención al usuario. El personal total (directo e indirecto) vinculado al proyecto en 2018 y 2019 fue:

GENERACIÓN DE EMPLEO								
	TOTAL HISTÓRICO	FEM	MAS	MONC	MOC	AID	AII	
VINCULACIONES POR AÑO	2018	8.185	1.083	7.102	3.871	4.314	3.557	4.628
	2019	9.349	1.229	8.120	4.382	4.967	4.190	5.159

MOC: Mano de Obra Calificada, MONC: Mano de Obra No Calificada, AID: Área de Influencia Directa, AII: Área de Influencia Indirecta.

Vinculación 2019 1.164

Activos a 31 de diciembre de 2019 2.646



Se llevó a cabo el convenio con la Agencia Pública de Empleo SENA, que permitió dar un mayor alcance a la comunidad para participar de las postulaciones a las vacantes ofertadas desde la Concesión entregando una cifra de 4.080 colocaciones registradas en el aplicativo SENA.

Se mantiene la alianza con la Agencia para la Reintegración y la Normalización (A.R.N), estableciendo espacios de vinculación de personal que permitieron la contratación formal de cinco (5) personas.

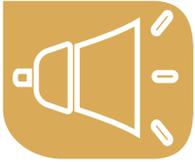


INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

El sistema de información para el proyecto integra estrategias de comunicación comunitaria y social masiva, las cuales contribuyen a la generación de una imagen positiva y sólida del proyecto, la ANI y el concesionario y, asimismo, aporta al mejoramiento de las relaciones sociales culturales, organizativas y mediáticas.

Es así como durante el 2019 se propiciaron diversos espacios de difusión y comunicación con los distintos grupos de interés enfocados en escuchar, conocer y dar solución a sus necesidades, proyectar avances del proyecto, fortalecer la reputación del concesionario por su trabajo oportuno e incluyente dentro del área de influencia.





ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN



60 reuniones (avance, extraordinarias, comités de participación comunitaria, entre otras) con 1.658 asistentes.



12 Encuentros y recorridos para socializar el proyecto con medios de comunicación, entes gremiales, entre otros.



10 Videos institucionales, donde se evidencia el avance de las obras y temas educativos como Tercer Carril de Adelantamiento.



Más de **165.400 folios entregados** con tips de seguridad y prevención vial – Cierres entre los sectores de La Manuela y Tres Puertas – Cierres en diversos puntos de la vía concesionada – Traslado de oficina de atención al usuario – Tercer carril de adelantamiento y doble calzada – entre otros.



Cuatro (4) boletines trimestrales, 12 programas de televisión, 10 programas de radio y nueve (9) publicaciones en medios impresos.



Ocho (8) campañas en redes sociales y más de **1.000 publicaciones** relacionadas con noticias, vacantes, notificaciones por aviso, seguridad vial, galería fotográfica, servicios de la Concesión, medios de comunicación, etc.



APOYO A LA CAPACIDAD DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

Proyectos o iniciativas productivas:

En el 2019 se realizaron 61 capacitaciones con 658 asistentes, en el fortalecimiento organizacional, estatutos, facturación, asociatividad y mercadeo. Con el apoyo a estas iniciativas se beneficiaron alrededor de 100 familias.

Las unidades productivas que se fortalecieron en 2019 fueron:

- **ASOCOSIR**, Asociación de Confeccionistas (Irra).
- Fundación de Artesanos Indígenas **PURURUKU**, del Playón (Riosucio).
- **AMAFROG**, Asociación de Mujeres Afrodescendientes de Guamal (Supía).
- **ASOCOMPUERTO**, Asociación de Comerciantes Multiservicios de Puerto Nuevo (Supía).
- Orquesta **“La nueva sonora”** (Supía).

Se entregó en total un capital semilla aproximado de \$18.000.000 a las unidades productivas.



Otros temas importantes en los que se orientaron capacitaciones, visitas y seguimiento fueron:

- Conservación del Espacio Público y Derecho de vía. 47 Visitas, notificaciones y capacitaciones con 420 asistentes.
- Capacitaciones sobre Naturaleza del Contrato de Concesión, Régimen de la Asociación Público-Privada (APP) y fortalecimiento institucional a las alcaldías del área de influencia Directa (AID). 27 Capacitaciones y 357 asistentes.



PROGRAMA CAPACITACIÓN, EDUCACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A LA COMUNIDAD ALEDAÑA AL PROYECTO

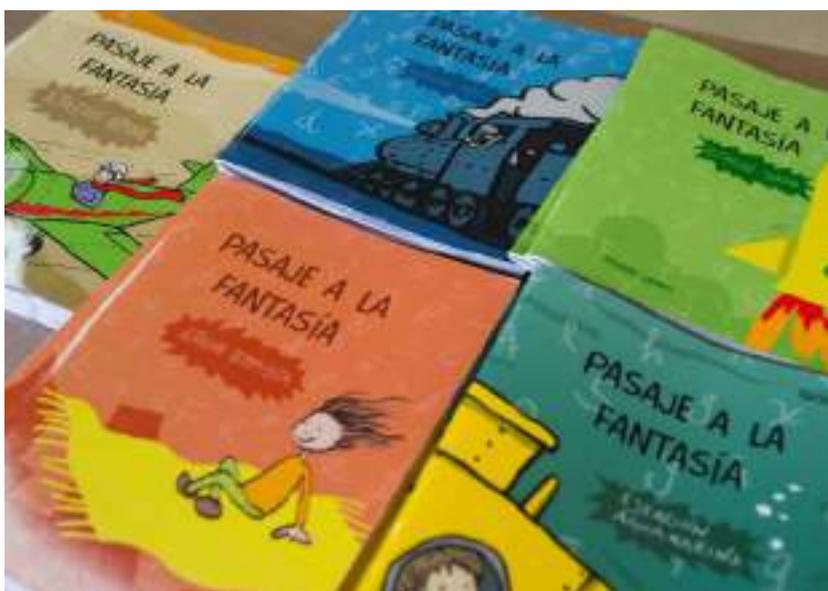
Con el objeto de potenciar procesos de formación orientados al fomento, preservación y conservación del entorno en las cinco (5) Unidades Funcionales suscritas a los departamentos de Caldas, Risaralda y Antioquia así como a los 19 municipios de interés del proyecto, la Concesión Pacífico Tres adelantó ciclos de capacitación dirigidos a grupos de interés: representantes comunitarios, Instituciones educativas (estudiantes y maestros) Juntas de Acción Comunal y comunidad en general entorno a ejes de planificación territorial, organización comunitaria, liderazgo y construcción de paz.



Taller reconstrucción memoria ambiental - corregimiento de Irra.



Taller capacidades organizativas vereda La Bocana - La Pintada.



También se focalizó el trabajo con comunidad educativa a la luz de la estrategia “Punto de Partida”, iniciativa que busca el fortalecimiento de capacidades lecto-escritoras en estudiantes de básica primaria a partir de la cualificación de competencias cognitivas asociadas a la atención, la memoria asociativa y el lenguaje. Las capacitaciones estuvieron dirigidas a maestros de ocho (8) instituciones educativas del área de influencia, con entrega de material didáctico para facilitar el aprendizaje.



**Estrategia Punto de Partida
I.E. San Luis sede Policarpa
(Neira-Caldas).**



**Estrategia Punto de Partida
I.E. El Cairo
(Risaralda-Caldas).**

El 2019 fue un escenario para la consolidación de convenios estratégicos con instituciones como la Universidad Nacional de Colombia, SENA regional Caldas y Antioquia, Cajas de Compensación Familiar, Universidad de Caldas, Juntas de Acción Comunal y Entes de Control Municipal.

**Cuatro (4)
diplomados,
14 cohortes,
447 certificados:**

- Historia construcción de paz y post acuerdo en Colombia (tres (3) cohortes, 230 participantes).
- Cultura ambiental (cinco (5) cohortes, 117 participantes).
- Liderazgo y construcción de paz (tres (3) cohortes, 47 líderes comunitarios).
- Escuela de formación ciudadana (tres (3) cohortes, 83 participantes).

**Publicación
interinstitucional
“Educación rural
para la paz” convenio
con la Universidad
Nacional.**

- Proyecto Lectoescritura Punto de Partida (302 estudiantes, ocho (8) maestros).
- Fútbol con valores (150 estudiantes).
- Escuelas de iniciación musical (140 estudiantes).
- Fortalecimiento a redes de tejido comunitario.

TUVIDA
VALEMÁS
NI UNO MÁS
#tuvidavalemás



CULTURA VIAL

Desde el programa de educación y sensibilización en tránsito y seguridad vial se fomentó la convivencia ciudadana a través del conocimiento y la participación de las normas que estructuran la movilidad vehicular y peatonal. Se realizaron campañas de seguridad vial en conjunto con el área de Operación y Mantenimiento buscando unir conceptos para lograr el establecimiento de estrategias eficaces y concordantes con el comportamiento de la accidentalidad en el corredor vial. Se realizaron un total de 69 actividades y aproximadamente 4.771 usuarios participantes



INVERSIÓN SOCIAL

EDUCACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ● Diplomados: ● Historia, construcción de paz y postacuerdo en Colombia. ● Cultura Ambiental. ● Proyecto "Punto de partida". 	\$121.000.000
INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"> ● Cuatro (4) ludotecas y capacitación en manejo de material didáctico. ● Mejoramiento del acceso al servicio agua en la escuela Changüí, Unidad Funcional 1. ● Acueducto vereda La Ciénaga, municipio de San José. 	\$161.000.000
DESARROLLO HUMANO	<ul style="list-style-type: none"> ● Programa liderazgo para jóvenes. ● Mamburú no va a la guerra. ● Programa de iniciación musical. ● 200 paquetes escolares. 	\$165.000.000
COMUNIDADES	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyo a iniciativas productivas. ● Celebración navidad con los niños área influencia del proyecto. 	\$132.000.000

TOTAL: \$579.000.000



APOYO A MUNICIPIOS DEL ÁREA DE INFLUENCIA

Se realizó mantenimiento de las vías y caminos veredales utilizados durante la labor constructiva:

- Préstamo volquetas doble troque y cargador, levantamiento de derrumbes. Vía La Cabaña – Manizales.
- Entrega y extendido de material de base granular. Vía Concesionada - Filadelfia vereda La Bocana.
- Préstamo de maquinaria, retroexcavadora y volqueta para limpieza de derrumbes en la vía Mar-mato.
- Transporte maquinaria Amarilla: La Felisa – Filadelfia.
- 14 Metros cúbicos para reparación de asfalto vía Arauca – Las Margaritas.
- Seis (6) metros cúbicos para reparación de asfalto vía Las Margaritas – Risaralda.
- 14 Metros cúbicos para reparación de asfalto vía vereda la Libertad.



EQUIPAMIENTO COMUNITARIO

Se realizaron las gestiones pertinentes para trasladar el escenario deportivo ubicado en la Unidad Funcional 2, sector El Palo, municipio de Risaralda.



Cancha Calle Larga
Unidad Funcional 2

En el último semestre de 2019 se adelantó con la administración municipal de Risaralda la adquisición del predio donde se encontraba la cancha anterior; se realizaron reuniones con la comunidad para establecer la viabilidad del predio a adquirir; y en diciembre se firmó Acuerdo Interinstitucional con la Gobernación de Caldas y los municipios de Anserma y Risaralda para viabilizar la adquisición del predio para la construcción de la nueva cancha.



CENTRO EDUCATIVO RURAL JUAN BAUTISTA BETANCOURT - UNIDAD FUNCIONAL 5

Durante el 2019 la Concesión adelantó gestiones para el traslado del Centro Educativo Juan Bautista Betancur ubicado en la Unidad Funcional 5 - municipio de Riosucio (Caldas); luego de llevar a cabo reuniones con las autoridades departamentales, locales y con la comunidad, el 14 de diciembre se presentaron los avances sobre el traslado de esta infraestructura educativa.

Se acordó iniciar las obras de adecuación del nuevo predio, el alcalde municipal firmó el acuerdo interadministrativo con la Gobernación de Caldas y la Concesión, donde se acordó establecer un comité de seguimiento a la obra (liderado por la secretaria municipal de educación entrante) integrado por personas de la comunidad y el cabildo.





CONVENIOS MARCO DE COOPERACIÓN

1

**CANCHA EL PALO, SECTOR CALLE LARGA,
MUNICIPIO DE RISARALDA, UF 2.**

Gobernación de Caldas
Municipio de Risaralda
Municipio de Anserma
Concesión Pacífico Tres S.A.S

2

**INSTITUCIÓN EDUCATIVA JUAN BAUTISTA
BETANCOURT, SECTOR EL PALO, MUNICIPIO DE
RIOSUCIO, UF 5.**

Gobernación de Caldas
Municipio de Riosucio
Concesión Pacífico Tres S.A.S

3

**INICIATIVA COMERCIAL Y DE VIVIENDA
ASOCOMPUERTO, MUNICIPIO DE SUPÍA,
UF 5.**

Gobernación de Caldas
Municipio de Supía
Concesión Pacífico Tres S.A.S

4

**IDENTIFICACIÓN OFERTA INMOBILIARIA, UF5,
ENTRE LA FELISA Y LA PINTADA, DEPARTAMENTO
DE CALDAS.**

Gobernación de Caldas
Concesión Pacífico Tres S.A.S



PISTA
INTEGRAL



GESTIÓN AMBIENTAL

El equipo de Gestión Ambiental continuó adelantando acciones para prevenir, mitigar y compensar los riesgos e impactos ambientales del proyecto, a través de capacitaciones, campañas, compensaciones y demás actividades enmarcadas a continuación:



CAPACITACIONES A LA COMUNIDAD Y PERSONAL DEL PROYECTO

A lo largo del año 2019 se orientaron 10 capacitaciones en las Instituciones Educativas del área de influencia del proyecto, con una asistencia de 199 estudiantes, en temas como:

- Cuidado del agua.
- Observación de avifauna.
- Reciclaje y consumo.
- Protección del recurso hídrico.
- La contaminación del agua.
- La reforestación y su importancia.

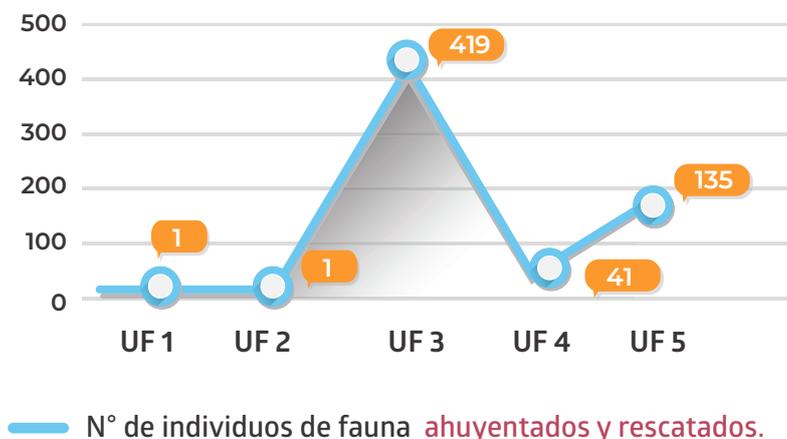


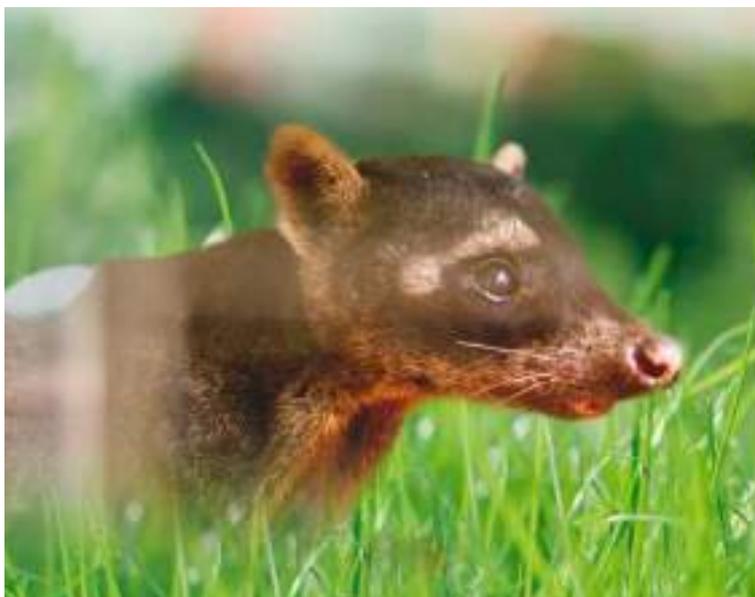
También se adelantó de manera mensual un programa de capacitaciones dirigido al personal encargado de Operación y Mantenimiento en diferentes temas, donde se promovió la conciencia ambiental. Durante el 2019 se capacitaron 816 Colaboradores.

Como parte de las actividades de ahuyentamiento y rescate realizadas en las diferentes Unidades Funcionales durante el año 2019 se ahuyentaron 559 y rescataron 38 animales silvestres para un total de 597, los cuales fueron valorados por nuestro equipo de biólogos y posteriormente liberados en el área de influencia del proyecto o entregados a las autoridades ambientales competentes para su manejo y posterior liberación.

A continuación, se presenta una relación de los rescates discriminados por Unidad Funcional:

N° DE INDIVIDUOS DE FAUNA AHUYENTADOS Y RESCATADOS





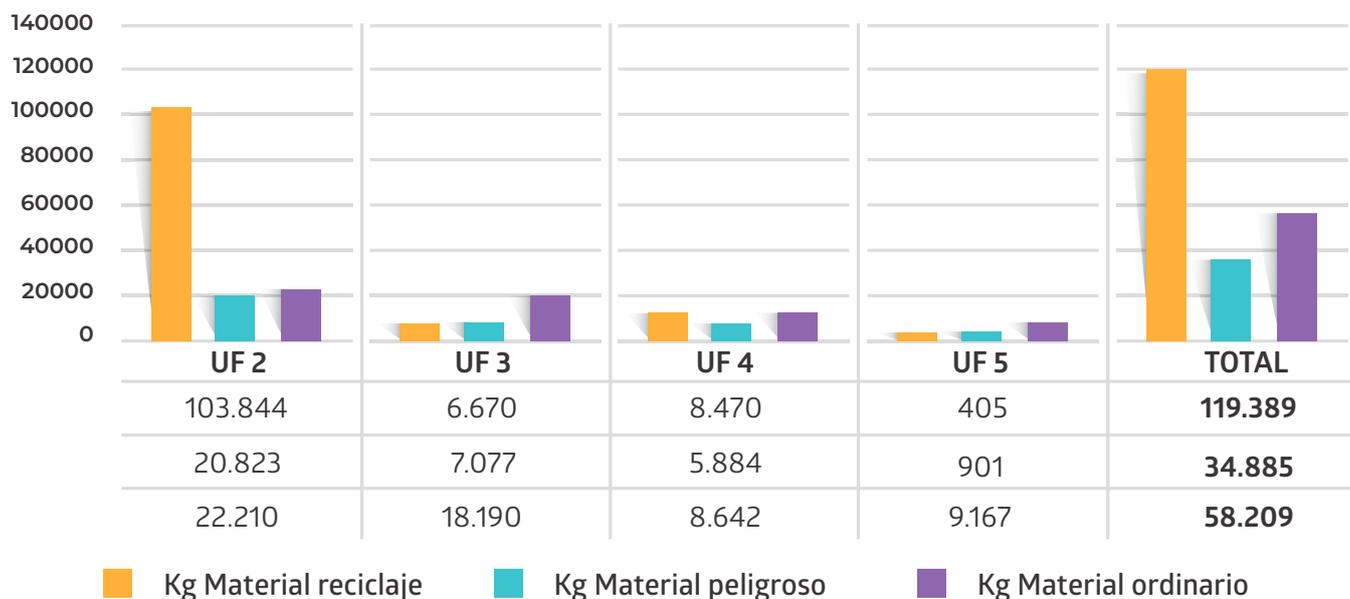
PERMISOS AMBIENTALES

Durante la gestión adelantada en el 2019, se obtuvieron 16 permisos ambientales necesarios para el desarrollo del proyecto como aprovechamientos forestales, emisiones atmosféricas, ocupaciones de cauce, entre otros.



GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Como producto de la correcta separación en la fuente, se lograron recuperar 119.389 kg de residuos reciclables, los cuales fueron donados a varias instituciones, disminuyendo la cantidad de material llevado al relleno sanitario y aumentando el material que retorna al ciclo productivo.





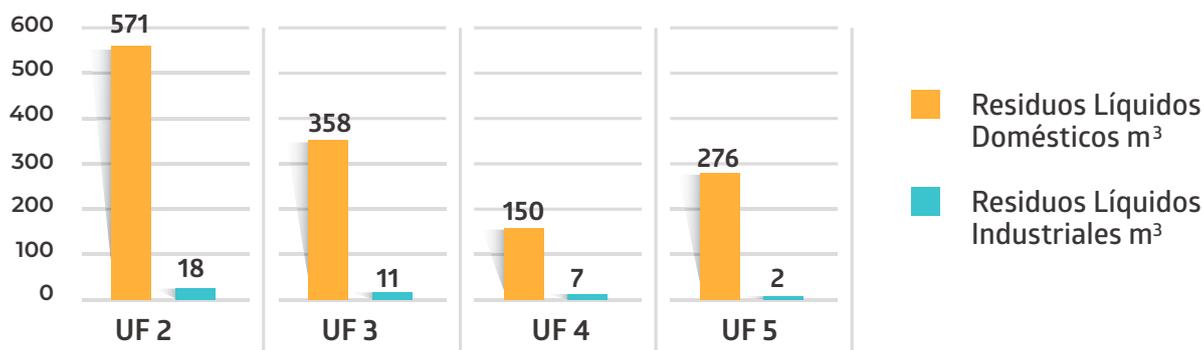
ENTREGA RESIDUOS POSCONSUMO

El concesionario se unió a la jornada Posconsumo, llevada a cabo el 20 de noviembre de 2019, en la cual se realizó la entrega de 148 llantas (800 kg), luminarias (4,8 kg), pilas (1,15 kg) y tapas plásticas (12,45 kg).



MANEJO DE RESIDUOS LÍQUIDOS

Durante el 2019 se generó un total de 1.393 metros cúbicos de residuos líquidos que fueron manejados a través de gestores autorizados que cuentan con la documentación ambiental vigente.



CONSUMO AGUA

El proyecto consume agua para uso doméstico e industrial: la importancia del uso eficiente del recurso para el contexto normativo, social y sectorial demanda el compromiso de gestionar sosteniblemente el agua mediante sus planes de manejo ambiental.

Unidad Funcional	Agua comprada m ³	Agua concesionada m ³	N° Ocupaciones de cauce
2	49.549	-	73
3	4.310	18.859	50
4	630	4.986	24
5	-	5.060	35
TOTAL:	54.489	28.905	232

DISPOSICIÓN DE MATERIAL SOBRENTE

Durante el 2019, el volumen producto de la excavación dispuesto en Zodmes autorizados fue: 1.298.446 metros cúbicos.



MONITOREOS

Durante la ejecución de las obras, se adelantaron campañas de monitoreo de calidad de agua, aire y ruido, que ha permitido evidenciar el cumplimiento de los parámetros establecidos por la normatividad vigente.

Unidad Funcional	Calidad de agua	Calidad de aire	Ruido ambiental
	N° de fuentes monitoreadas	N° de puntos monitoreados	N° de puntos monitoreados
1- Licencia 1522	N/A	N/A	N/A
1 - PAGA	N/A	N/A	N/A
2 - Sector 2.2	3	3	7
2 - Sector 2.1 y 2.3	85	3	22
3.2	14	2	14
3.1	4	N/A	N/A
4 - Licencia 1724	3	3	11
5	10	N/A	N/A
TOTAL	119	11	54

MONITOREO VAGUADAS – UNIDAD FUNCIONAL 4

Con la finalidad de realizar seguimiento al componente hidrogeológico, se realizaron monitoreos mensuales de:

- Vaguadas (17 puntos).
- Tanques (Seis (6) puntos).
- Piezómetros (12 puntos).
- Quebradas (Ocho (8) puntos).
- Manantiales (11 puntos).



PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL – PRAS

Continuamos ejecutando actividades en el marco del PRAS (Programa de Responsabilidad Ambiental y Social), para fortalecer las capacidades y conocimientos de los Colaboradores y comunidad aledaña al proyecto en temas ambientales y estrategias de desarrollo sostenible.



ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Participamos en la **“Sembratón Bosques de Vida”** en el municipio de La Pintada (Antioquia) por invitación de Corantioquia, la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía de La Pintada, la Policía Nacional, entre otras instituciones que trabajan de la mano para conservar y proteger el entorno natural. Realizamos la siembra de aproximadamente 300 especies arbóreas nativas de esta región, como: Algarrobas, Ceibas Bonga, Matarratón, Samanes, Iguá, etc.



Asimismo, junto con los estudiantes de la Institución Educativa Gabriel García Márquez de la vereda El Cairo, las áreas de gestión ambiental y social del concesionario llevaron a cabo un proceso de sensibilización sobre la importancia del cuidado del agua y el ambiente; además se realizó la siembra de 16 árboles: Gualanday, Nogal Cafetero, Cedro, Iguá, Casco Buey y Cadmia y se entregó un mensaje de protección permanente por los recursos naturales que nos rodean.



ARQUEOLOGÍA



En el proyecto han sido identificados 65 polígonos arqueológicos, 35 en las prospecciones iniciales y 30 adicionales durante la ejecución de los planes de manejo arqueológico. Actualmente, se han culminado labores en 63 polígonos.

Unidad Funcional	Polígonos iniciales	Polígonos adicionales	Polígonos totales	Avance rescates	
				Terminados	Proceso
1	1	1	2	2	0
2.1	1	1	2	2	0
2.3	9	17	26	26	0
3.1	14	0	14	13	1
3.2	3	8	11	11	0
4	3	1	4	4	0
5	4	2	6	5	1
TOTAL	35	30	65	63	2

Durante el 2019 se logró un importante avance en labores arqueológicas que permitieron dar pista a las obras civiles. Se realizaron labores arqueológicas en polígonos de rescate, se monitorearon las obras civiles en las diferentes Unidades Funcionales, se adelantaron trabajos de laboratorio arqueológico y se realizaron actividades de divulgación sobre el patrimonio arqueológico a la comunidad y al personal de obra.



Proceso de excavación, registro y muestreo del sitio FST011 El Agrado Unidad Funcional 3.2.



SITIO ARQUEOLÓGICO EL INDIAL

Identificado en junio de 2016, tiene un área de 16 hectáreas (el más grande del proyecto) el cual presenta piezas arqueológicas completas, a poca profundidad que impide el uso de buldócer para su descubrimiento sin afectación e implica excavaciones manuales.



Panorámica de las excavaciones arqueológicas en el sitio El Indial.



Corte en área del sitio El Indial. Etapa I de rescate.



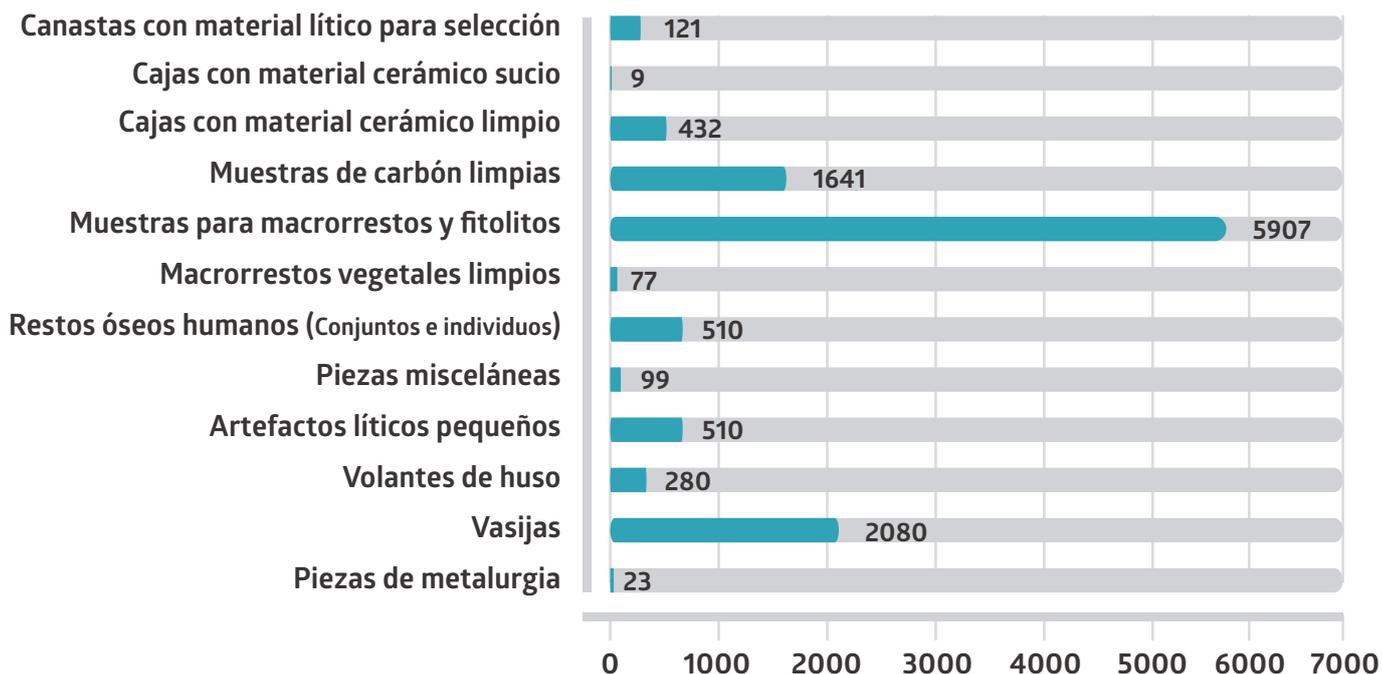
LABORATORIO

Para el laboratorio de arqueología se contemplan 56 conjuntos o colecciones de materiales, la siguiente figura presenta el inventario de materiales recuperados a la fecha, los cuales están en proceso de análisis entre las que predominan vasijas y fragmentos, artefactos y utensilios líticos (piedra), restos óseos humanos y material paleobotánico (semillas). Se tienen más de 11.689 piezas recuperadas, de la ejecución de los rescates.

Identificación e inventario de restos para análisis en laboratorio de arqueología.



LABORATORIO DE ARQUEOLOGÍA INVENTARIO DE MATERIALES PARA ANÁLISIS



Se estima que en la región arqueológica Quimbaya (región donde se encuentra el proyecto) se asentaban varios pueblos indígenas tales como: Carrapos, Irras, Quimbayas, Ansermas, Quinchías, grupos prehispánicos que datan de los años 1.540, pero que habitaron la región desde hace más de dos mil años y de los cuales se encuentran restos óseos de al menos 510 individuos.



MONITOREOS Y DIVULGACIÓN

Se han realizado más de 500 monitoreos, supervisando las excavaciones con maquinaria para evitar la posible destrucción de patrimonio no identificado durante las prospecciones.

Como parte del programa de divulgación arqueológica, en el año 2019 se realizaron 33 actividades de socialización a 471 participantes de diferentes grupos sociales entre los que se encuentra el personal de obra de diferentes frentes de las Unidades Funcionales, comunidad académica y particular, interesada en conocer el proyecto, la importancia del Patrimonio Arqueológico y Patrimonio Cultural de la Nación, y se dan los lineamientos a seguir en caso de hallazgos fortuitos durante la ejecución de la obra civil.



Procesos de divulgación personal de obra y comunidades.



PETROGLIFO



Realizando la prospección arqueológica para la ampliación y mejoramiento de la Unidad Funcional 5, y sobre una ladera ubicada en el km 71+250, se registró la presencia in situ de una roca de gran volumen cuyas dimensiones aproximadas son 4.5 m x 2.2 m. x 5.0 m, en cuya cara superior se observa el grabado de dos (2) figuras geométricas de cuatro (4) círculos concéntricos. Los petroglifos son registros de actividad de pueblos precolombinos desaparecidos, las marcas indígenas o símbolos, son grabados en bajorrelieve mediante técnicas de percusión o abrasión. Son expresiones de la época conocida como arte rupestre sobre piedra.



ENTREGA PARCIAL DE MATERIAL ARQUEOLÓGICO

Se recibió autorización del ICANH el 17 de noviembre de 2019 para realizar traslado y otorgar custodia de material arqueológico a la Casa de la Cultura de Belalcázar (Caldas), realizando el día 21 de diciembre de 2019 la entrega de:

- 52 Vasijas completas de la Unidad Funcional 2.1, registradas y parcialmente restauradas bajo la ejecución de la Licencia N°7703.
- Dos (2) vasijas completas y dos (2) artefactos líticos provenientes de la Unidad Funcional 1 registrados bajo la ejecución de la Licencia N°5380.
- Una (1) vasija completa proveniente de la Unidad Funcional 3.1. de las actividades arqueológicas llevadas a cabo bajo el amparo de la Licencia N° 6326.



Se entregó dotación de enseres para la custodia por valor de \$12.000.000.

GESTIÓN PREDIAL



Desde la Gestión Socio Predial se desarrollaron para el 2019, estrategias y actividades que buscan mitigar los impactos causados por el proyecto, es así como a partir de la articulación del área técnica, jurídica y social, se lograron movilizar los procesos de enajenación voluntaria, permisos de intervención voluntarios, identificar unidades sociales susceptibles de pago de compensaciones socioeconómicas, realizar las socializaciones del proyecto de manera personalizada, participar de los comités comunitarios, asistir a reuniones interinstitucionales, gestionar espacios de concertación y demás acciones que permitieron la adquisición de predios dentro de los plazos establecidos y generando la pista necesaria para la ejecución de las obras.

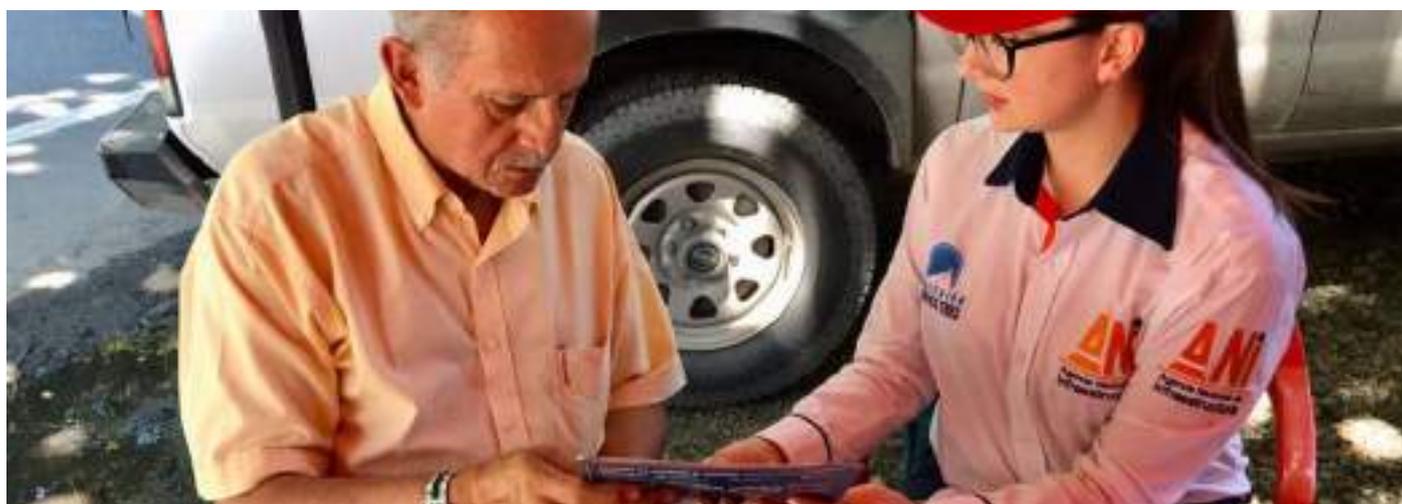
De los 646 predios que integran el proyecto, 560 son requeridos para la ejecución de la calzada de mejoramiento y cuentan con la siguiente gestión:

337 Predios
registrados a nombre de la ANI.

94 % Disponibilidad
para ejecución de obras.

506 Predios
disponibles con permiso de intervención voluntario y/o acta de entrega.

Unidad Funcional	Número de predios	Longitud km	Disponibilidad		Adquisición	
			Predios disponibles	% Liberado	Predios adquiridos	% Adquiridos
			31 - dic	31 - dic	31 - dic	31 - dic
UF 1	156	30	156	100,0 %	134	86 %
UF 2	78	24	78	100,0 %	64	82 %
UF 3	151	31	150	99,7 %	85	56 %
UF 4	58	15	58	100,0 %	46	79 %
UF 5	117	46	64	82,4 %	8	17 %
TOTAL	560	146	506	94 %	337	60,2 %





APLICACIÓN DE FACTORES DE COMPENSACIÓN SOCIAL

La Concesión continuó aplicando el plan de compensaciones socioeconómicas según los lineamientos de la Resolución 545 de 2008 que consiste en el catálogo de reconocimientos que se otorga a unidades sociales para mitigar los impactos socioeconómicos específicos, causados por la ejecución del proyecto. En el 2019 se pagaron en total 509 factores, por un valor de \$3.584.701.095.

COMPENSACIONES SOCIOECONÓMICAS - RESOLUCIÓN 545 2008

Factor de apoyo al restablecimiento de servicios sociales

1

Factor de apoyo a arrendadores

15

Factor de apoyo a medios económicos

129

Factor de apoyo a movilización

203

Factor de apoyo a moradores

95

Factor de apoyo al restablecimiento de vivienda

66

Lo anterior asegura condiciones de participación social, equidad y mejoramiento de la calidad de vida de la población aledaña al proyecto.

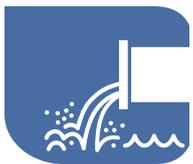


FACTOR DE APOYO AL RESTABLECIMIENTO DE VIVIENDA

El equipo socio-predial de la Concesión en aras de cumplir con los objetivos propuestos frente al restablecimiento de las viviendas, en especial aquellas que su valor estuviera por debajo de los 70 SMMLV, generó estrategias que impactaron de manera positiva y sostenible la

economía de las familias trasladadas, especialmente porque generaron un patrimonio y accedieron a nuevas fuentes de ingreso que les permitió mejorar sus condiciones de vida; en el 2019 alcanzamos 66 restablecimientos de vivienda, trasladando aproximadamente 190 personas.



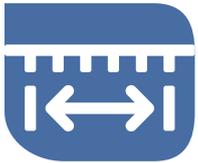


INTERFERENCIA DE REDES

Se avanzó con la gestión del traslado y/o protección de los diferentes tipos de redes que se interponen con las obras objeto de la Concesión, como son:

RED	% LIBERADO
Unidad Funcional 1	
ENERGÍA	100.0 %
TELECOMUNICACIONES	99.6 %
GAS	100.0 %
ACUEDUCTO	100.0 %
SUBTOTAL	99.4%
Unidad Funcional 2	
ENERGÍA	96.3 %
GAS	100.0 %
ACUEDUCTO	41.3 %
SUBTOTAL	83.5 %
Unidad Funcional 3	
ENERGÍA	100.0 %
TELECOMUNICACIONES	96.0 %
GAS	100.0 %
ACUEDUCTO	81.8 %
POLIDUCTO	100.0 %
SUBTOTAL	93.6 %
Unidad Funcional 4	
ENERGÍA	100.0 %
TELECOMUNICACIONES	100.0 %
ACUEDUCTO	100.0 %
POLIDUCTO	100.0 %
SUBTOTAL	100.0 %
Unidad Funcional 5	
ENERGÍA	3.6 %
TELECOMUNICACIONES	0.0 %
ACUEDUCTO	0.8 %
POLIDUCTO	1.4 %
SUBTOTAL	1.2 %
TOTAL TRASLADO REDES 2019	60.8 %

De los 257 km de redes identificadas como interferencia, se liberaron 156 km con corte a 31 de diciembre de 2019, incluidas las redes que han sido trasladadas por los operadores que según la Ley 1682 de 2013 tienen la responsabilidad de ejecutar los traslados; cabe resaltar que en la Unidad Funcional 1 el operador Telmex Colombia S.A.S E.S.P. está trasladando las redes de su propiedad, al finalizar esta actividad se cumpliría con la liberación del 100 % de las interferencias identificadas en esta Unidad Funcional.



LONGITUD DE RED TRASLADADA POR UNIDAD FUNCIONAL

Unidad Funcional	Longitud Total Interferencia (km)	% Liberado 2018	% Liberado 2019
1	44.2	71.7 %	99.4 %
2	12.8	77.0 %	83.5 %
3	77.2	47.3 %	93.6 %
4	28.2	29.7 %	100.0 %
5	94.3	1.1 %	1.2 %

ANEXOS
