



· **CONCESIÓN**
PACÍFICO TRES ·

INFORME DE GESTIÓN 2017

Informe de
de Gestión 2017



EN LA RUTA DEL BIENESTAR Y EL DESARROLLO

CONTENIDO

● **CAPÍTULO 01** **PALABRAS** **DEL GERENTE**

● **CAPÍTULO 02** **GESTIÓN** **JURÍDICA**

● **CAPÍTULO 03** **GESTIÓN** **FINANCIERA**

●
GESTIÓN
CONTRACTUAL DE
FINANCIACIÓN

● **CAPÍTULO 04** **GESTIÓN DE** **LA EJECUCIÓN** **CONSORCIO** **CONSTRUCTOR** **PACÍFICO 3**

●
ESTUDIOS
Y DISEÑOS

●
AVANCE
DE OBRA

●
AVANCE
DE INVERSIÓN

●
CONTROL
DE CALIDAD

● **CAPÍTULO 05** **OPERACIÓN Y** **MANTENIMIENTO**

●
OPERACIÓN

●
MANTENIMIENTO

●
SEGURIDAD VIAL
Y PLAN DE MANEJO
DE TRÁNSITO

●
PEAJES

● **CAPÍTULO 06** **GESTIÓN** **ADMINISTRATIVA**

●
SISTEMA DE
GESTIÓN
INTEGRADO - SGI

●
GESTIÓN HUMANA
Y RELACIONES
LABORALES

●
SERVICIOS
ADMINISTRATIVOS

●
GESTIÓN
DOCUMENTAL

● **CAPÍTULO 07** **GESTIÓN** **SOCIAL**

● **CAPÍTULO 08** **PISTA** **INTEGRAL**

●
GESTIÓN
AMBIENTAL

●
ARQUEOLOGÍA

●
GESTIÓN
PREDIAL

●
INTERFERENCIA
DE REDES

● **CAPÍTULO 09** **ANEXOS**

●
INFORME DEL BUEN
GOBIERNO
CORPORATIVO

●
ESTADOS
FINANCIEROS

**PALABRAS
DEL GERENTE** **01**

A continuación, presentamos nuestro Informe de Gestión correspondiente al 2.017, este año puso a prueba nuestra capacidad de atender y entender la complejidad y desafíos de un sector en constante crecimiento. Durante este año, alcanzamos resultados superiores a los presupuestados lo que nos tiene muy satisfechos, hemos recorrido el camino haciendo lo mejor posible y actuando con compromiso y dedicación absoluta.

Una reflexión inicial:

Hoy, después de tres años de haber iniciado el proceso de construcción de este proyecto y de avanzar como lo hemos hecho, podemos afirmar que gracias a un trabajo comprometido y decidido de cada uno de los Colaboradores, contratistas, de nuestros Socios y al apoyo de los diferentes grupos de interés, hemos logrado cumplir con las metas propuestas, viviendo la complejidad del día a día, pero con la satisfacción de obtener importantes aprendizajes.

Desarrollar un proyecto de infraestructura con las características del nuestro requiere gestionar múltiples variables, por ello somos conscientes de que son muchos los retos que aún permanecen y tenemos enfocados nuestros esfuerzos en irlos superando de la mejor manera.

Es importante resaltar que hacer parte del sueño de país que ha impulsado el gobierno nacional de tener una mejor infraestructura, nos hace sentir muy orgullosos. Este sueño es ambicioso y los resultados ya son tangibles debido a que las cifras hablan por sí solas.

Quisiéramos anotar algunas de ellas que mencionó el Ministro de Transporte Doctor, Germán Cardona Gutiérrez, en el pasado Congreso de Infraestructura

desarrollado en noviembre de 2.017: “En este trabajo de desatraso, el país pasó de tener 700 kilómetros a 2.100 kilómetros de dobles calzadas, se han intervenido 53mil kilómetros, se han construido 48 túneles y 430 puentes y viaductos, con una inversión de más de 78 billones de pesos y la generación de 500mil empleos en estos siete años”.

Sin lugar a dudas, podemos afirmar que hoy las 4G están cambiando la historia de la infraestructura en Colombia, las mismas están contribuyendo de forma directa con una mejor conectividad y por ende con el desarrollo económico y con una mejora de la calidad de vida de los habitantes, esto sin mencionar el importante aporte social que hacen estos proyectos en cada una de las regiones donde se están ejecutando.

Lo que hemos ido logrando, nos sigue retando:

En este punto vale la pena resaltar algunos logros representativos, no sin antes anotar que somos conscientes de que, al ir logrando hitos importantes, los desafíos son aún mayores:

- Somos la primera Concesión que firmó su acta de inicio a 29 años.
- Somos la primera Concesión que firmó el acta de inicio de la etapa de construcción (firmada el 30 de octubre de 2.015).
- Somos la primera Concesión que logró cierre financiero y el 22 de febrero de 2.016 recibimos cerca de \$1.3 billones en una fiducia y de esta manera contamos con el recurso económico para desarrollar el proyecto.

Actualidad:

Hoy nos encontramos en fase de operación, prestando el servicio a

aproximadamente 7.500 vehículos diarios y a 1.000 vehículos de carga pesada. Paralelo a ello, estamos desarrollando la etapa preoperativa y la fase de construcción, llevamos dos años de esta fase y vamos cumpliendo el plan de obras en un 35 por ciento.

Es importante destacar que dentro de la etapa de construcción ya estamos en el proceso de entrega de la primera Unidad Funcional La Virginia - Asia. Dentro de esta Unidad, entre otras obras, se tiene terminada la Variante de La Virginia (4 kilómetros de vía nueva), que quedó en excelentes condiciones y que contribuye directamente con la competitividad de esta región del país, pues generará un corredor eficiente, utilizando la vía panorama, para promover la producción y las exportaciones e importaciones que desde el puerto de Buenaventura se tramitan para el país.

Siguen dentro de esta etapa, los retos de terminar las otras cuatro Unidades Funcionales, dos de ellas para finales de 2.019 y las otras, para finales de 2.020.

Dentro de las obras de mayor relevancia queremos mencionar que estamos en proceso de construcción de los dos túneles: Tesalia (3.5 kilómetros) e Irra (450 metros). Estas dos obras son las más complejas y el reto constructivo más grande que tenemos. Además de lo anterior, estamos en el proceso de construcción de nueve puentes mayores (más de 100 metros) y 52 puentes menores (menos de 100 metros) y de las ocho intersecciones que contempla el proyecto.

En la actualidad, es sustancial hablar sobre la contingencia que estamos atendiendo en el puente de Irra, reiterando que la decisión de cerrar la vía y

mantenerla así, obedece a los principios de prudencia y responsabilidad, además a un cumplimiento de una obligación contractual donde prima garantizar la seguridad vial de los usuarios y de los transeúntes que se movilizan por el lugar.

Entendemos la complejidad del tema y el impacto que para muchos sectores conlleva esta decisión, por lo cual tenemos concentrados nuestros esfuerzos en un plan de acción que nos permita superar la emergencia en el menor tiempo posible. Para atender la situación, hemos puesto en marcha un plan de manejo de tránsito, una estrategia de comunicación y de relacionamiento con grupos de interés con el fin de mantenerlos informados sobre los avances del tema; además, de haber tomado la decisión más responsable como concesionario, en el sentido de dar inicio a la solución técnica y de movilidad y de manera paralela e independiente, tramitar ante la ANI, los análisis jurídico contractuales que permitan dilucidar el alcance de esta situación sobre quién recae, reiterando que si bien en el ejercicio de la debida diligencia participaremos como gestores de la solución, nos reservamos los derechos a reclamar y no aceptamos la responsabilidad sobre el tema.

Somos conscientes de la relevancia de los proyectos de infraestructura para el desarrollo del país y la mejora de la calidad de vida de cada una de las personas que en él habitamos y por ello cada día trabajamos con total entusiasmo y compromiso para lograr las metas propuestas y seguir construyendo un proyecto estratégico para la conectividad del occidente colombiano.

Los invitamos a conocer más sobre el desarrollo de nuestro proyecto y de la gestión del año 2.017, explorando nuestro Informe.

Un saludo muy cordial,



BRUNO SEIDEL ARANGO
Gerente General
Concesión Pacífico Tres

02 **GESTIÓN
JURÍDICA**



El Concesionario no tiene restricción jurídica para operar, sin embargo, se rige por el objeto de cumplimiento del Contrato de Concesión N°005 de 2.014.

Se veló por la gestión apropiada del equilibrio entre los objetivos

económicos y los sociales, a través de la Asamblea General de Accionistas y de la Junta Directiva. Se verificó el cumplimiento del Código del Buen Gobierno Corporativo y en los Anexos se podrá encontrar el respectivo informe.

El Gerente General, lideró la implementación y cumplimiento de todas las directrices emanadas de la Asamblea y de la Junta Directiva, a través de los comités donde se discuten temas económicos, sociales y ambientales:

Comité	Participantes	Frecuencia
Comité de Gerencia	Directores de Proceso	Mensual
Comité Técnico	Directores de Obra	Cada dos meses
Comité de Buen Gobierno Corporativo	Al menos tres miembros de Junta Directiva e invitado el Representante Legal	Dos veces al año o cuando se requiera

Durante el año 2.017, la Junta Directiva atendió temas como:

- Aprobación de presupuesto anual y modificaciones.
- Decisiones relacionadas con las actividades de Operación y Mantenimiento.
- Nombramiento y Remoción de equipo gerencial o cargos estratégicos.
- Autorizaciones relacionadas con el adelanto de reclamaciones ante la ANI.
- Creación de los cargos ejecutivos, funciones y remuneraciones.

Junta Directiva	
Principal	Suplente
Constructora MECO Sociedad Anónima, sucursal Colombia - Apoderado MARCO TULIO MÉNDEZ FONSECA	
LUZ MARÍA CORREA VARGAS	ANA MARÍA JAILLIER CORREA
MARIO ALBERTO HUERTAS COTES	ESTEBAN ALBERTO HUERTAS URIBE
DANIEL FERNANDO CUARTAS TAMAYO	
MARIO HERNÁNDEZ ZAMBRANO	

Equipo Directivo	
Nombre	Cargo
BRUNO EDUARDO SEIDEL ARANGO	Gerente General
PATRICIA MUÑOZ DÍAZ	Directora Jurídica
JORGE CAMILO CORTÉS AVENDAÑO	Gerente Técnico
HEVER HORACIO RAMÍREZ AGUDELO	Director Administrativo y Financiero
FABIÁN FLÓREZ MUÑOZ	Director Operación y Mantenimiento

Una vez más, en el año 2.017 se ejecutaron los compromisos cumpliendo los requisitos contractuales y legales en seguridad y salud en el trabajo y en medio ambiente, con el mejoramiento continuo en la gestión de los procesos,

destinando los recursos para el logro de nuestros objetivos.

La Compañía certifica que cumplió a cabalidad lo dispuesto en el Artículo 87 de la Ley 1676 de 2.013, y no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas

por los vendedores o proveedores.

Asimismo, se veló por el cumplimiento de las normas sobre protección a la propiedad intelectual y los derechos de autor.

SITUACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD

Temas relevantes

La situación jurídica de la sociedad se desarrolló con regularidad, atendiendo y cumpliendo los requerimientos contractuales y legales que le corresponden, los hechos relevantes para el proyecto lo constituyeron los relacionados con la declaratoria de un evento eximente de responsabilidad por proyecto en razón a la incidencia contractual, legal o económica que produjo y que a continuación señalamos:

La Concesión Pacífico Tres S.A.S. notificó a la Agencia Nacional de Infraestructura la ocurrencia de un evento eximente

de responsabilidad, como consecuencia de la dificultad respecto de los predios de propiedad del INVÍAS entregados mediante Acta de Entrega de Infraestructura suscrita por el INVÍAS, la ANI y el Concesionario, los que fueron adquiridos por el INVÍAS (antes Fondo Vial Nacional) – Ministerio de Obras Públicas y Transporte, para las intervenciones de mejoramiento en el inicio de la Unidad Funcional 1; evento eximente de responsabilidad se generó por factores imputables a los ocupantes ilegales en los predios referidos, situación que trajo como consecuencia la imposibilidad de avanzar con las

obras de la Unidad Funcional 1, en las abscisas PR10+504 y PR10+930 (incluyendo el puente Francisco Jaramillo Ochoa, el barrio El Jardín y hasta la Quebrada La Gironda – sector barrio El Jardín).

Evento que, con el aval de la Interventoría, fue declarado por la Agencia Nacional de Infraestructura ANI, eximente de responsabilidad y dio origen a la suscripción del otrosí N°7 el 10 de mayo de 2017, mediante el cual se modificó el trazado de la Unidad Funcional 1 y la fecha de entrega de ésta.

Procesos Judiciales

En el período objeto de reporte, se ha presentado en contra de la Concesión Pacífico Tres S.A.S., cinco (5) procesos judiciales, en los cuales hemos tenido el acompañamiento oportuno de asesores externos a efectos de garantizar la defensa en los intereses de la Concesión; a continuación, listamos las acciones impetradas y su estado a la fecha:

Juzgado Quinto Administrativo del Circuito de Pereira	Reparación Directa	Nora Lida Trejos Abellaneda y otros	Concesión - Leasing Bancolombia y otros	25/08/2017. Se notifica la compañía LEASING BANCOLOMBIA e inicia a contar los términos que consagra el Artículo 172, 199, 200 del CPACA y 612 de C.P. 15/11/2017. Se radica contestación y llamamiento en garantía. 18/12/2017. Admiten llamamiento en garantía. Próxima Actuación: Notificar al llamado en garantía.
Juzgado Tercero Civil Municipal Manizales	Acción de Tutela	Jhon Fredy Echeverry Calvo	Concesión - Cooperativa de Trabajo Asociados en Liquidación. Emprendedores Panamericanos S.A.S.	Primera y segunda instancia derecho no tutelado
Juzgado Promiscuo Municipal de San José, Caldas	Acción de Tutela	Condominio Acapulco	Concesión, Alcaldía, Corpocaldas	14/12/2017. Fallo de Primera Instancia. NO TUTELADO EL DERECHO. 19/01/2018. Accionante impugna. 08/02/2018. En segunda instancia se confirma la decisión del a-quo.
Juzgado Segundo Penal del Circuito Especializado	Acción de Tutela	Condominio Villa del Río	Concesión - ANI	Fallo de primera instancia. Declara Improcedente. No Tutela Derechos
Corte Constitucional Sala de Revisión	Acción de Tutela	Defensoría del Pueblo Regional Caldas	Nación, MIN, Concesión, MIN AGRI, INCODER	Fallo de primera y segunda instancia. No tutelaron del derecho a la consulta. La Corte Constitucional. 07/02/2018. Niega la protección de los derechos fundamentales.

**GESTIÓN
FINANCIERA** **03**

GESTIÓN FINANCIERA

La estructura financiera de la organización, en términos de patrimonio, deuda, activos e ingresos, se encuentra detallada en los estados financieros consolidados (ver anexos).

Año	Patrimonio	Deuda	Activos	Ingresos
2016	\$33.791.471	\$1.375.489.479	\$1.409.280.952	\$213.798.143
2017	\$60.306.981	\$1.461.966.711	\$1.522.273.692	\$457.804.344

Valores en miles de COP

Los indicadores financieros más relevantes, se muestran a continuación:

Razón Corriente	Margen Bruto	Endeudamiento	ROA	ROE
1814%	32%	96%	10%	44%

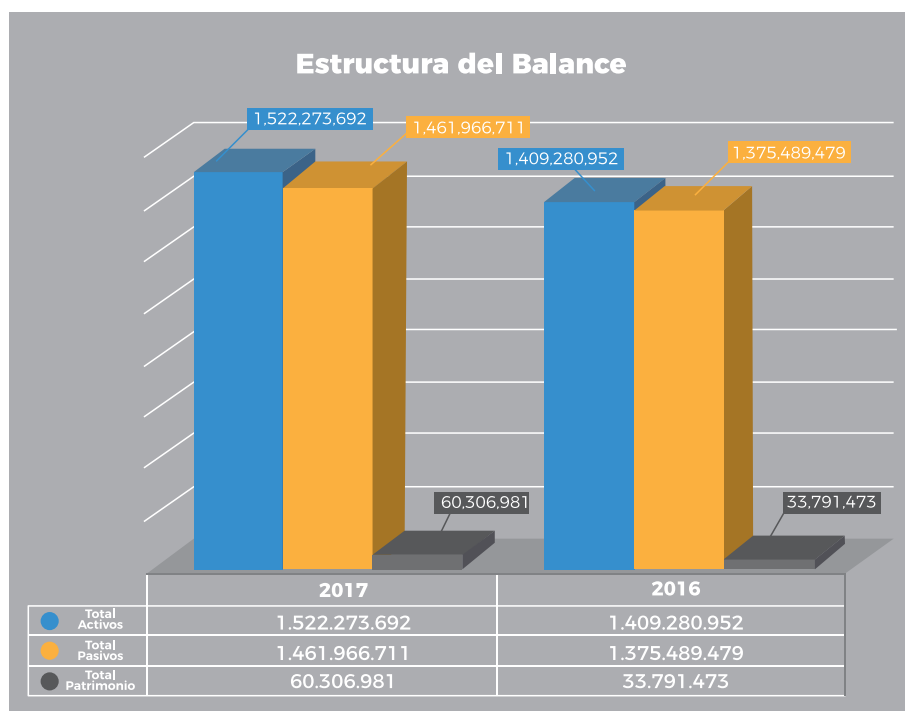
ESTRUCTURA DEL BALANCE

A diciembre 2.017 los activos totales consolidados sumaron COP \$1.5 billones de pesos, con un crecimiento de 8.02% en relación con el año 2.016.

Aunque el rubro más significativo que era el efectivo y equivalentes disminuyó, esto se vio compensado con el aumento del rubro de activos financieros concesionados, el cual pasó de \$255 mil millones a \$714 mil millones.

Los pasivos totales sumaron COP \$1.4 billones con un aumento del 6.29% con relación al año 2.016. Dicha variación se presentó principalmente en las obligaciones financieras y el impuesto diferido.

La variación en el patrimonio fue del 78.47% correspondiente a las utilidades de ejercicios anteriores y las utilidades del ejercicio actual.

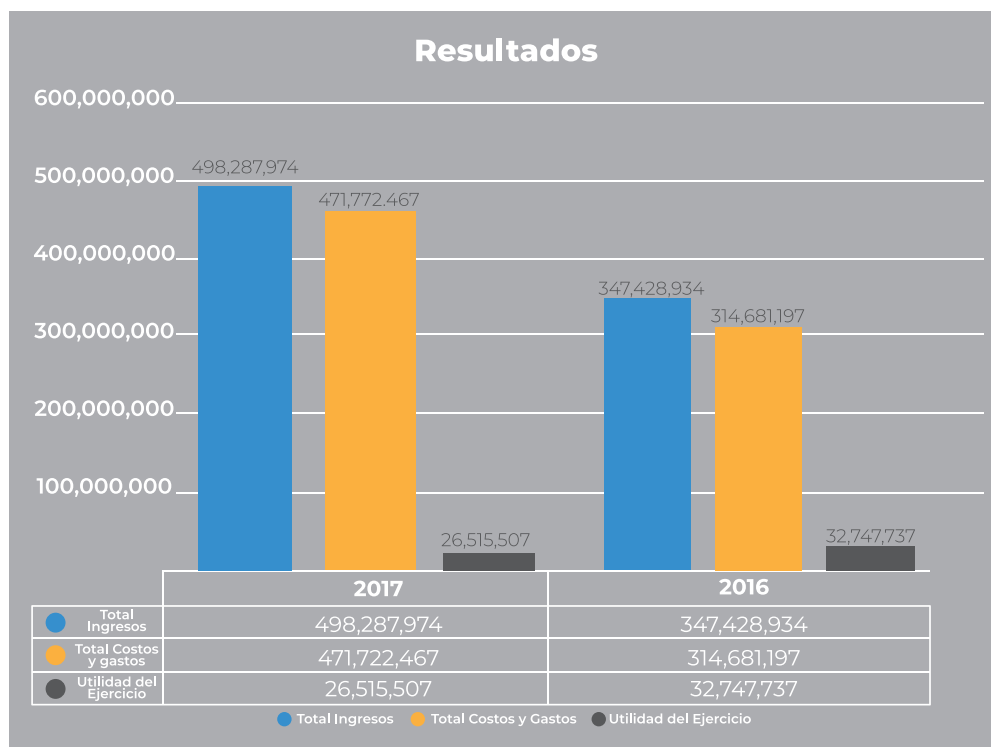


RESULTADOS

La utilidad neta al cierre de 2.017 fue de \$26.515 millones de pesos presentando una disminución del 19.03% en relación con la utilidad neta del año 2.016.

Aunque los ingresos totales aumentaron en un 43.42%, los costos y gastos aumentaron en un 49.92% en relación con el año 2.016. El principal rubro de aumento en los ingresos fue el de participación en Concesiones y el principal rubro de aumento en los costos y gastos obedece a los costos por construcción. Ambos incrementos se justifican en el avance de las obras en el 2.017.

No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del estado de la situación financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2.017.



GESTIÓN CONTRACTUAL DE FINANCIACIÓN

Se ratificó la calificación de la deuda del proyecto en un nivel de inversión, de la siguiente forma:

Fitch Ratings - Bogotá - (enero 30, 2.017): Fitch Ratings afirmó las siguientes calificaciones a la deuda emitida por Fideicomiso P.A. Pacífico Tres:

- Bonos en UVR por COP397.000 millones - se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- Crédito COP A por COP450.000 millones - se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- Crédito COP B por COP150.000 millones - se afirmó la calificación de 'AA+(col)';
- Crédito UVR por COP300.000 millones - se afirmó una calificación de 'AA+(col)'.

La afirmación de calificación refleja el avance adecuado de las obras de construcción durante el 2.017 y el crecimiento del ingreso por recaudo de peajes levemente por encima de las expectativas de Fitch.

GESTIÓN DE LA EJECUCIÓN

04 **CONSORCIO
CONSTRUCTOR PACÍFICO 3**



ESTUDIOS Y DISEÑOS

En el año 2017 se obtuvo la No Objeción para los diseños del Túnel de Tesalía en calzada izquierda, la liberación de las intersecciones de La Manuela y Tres Puertas, así como el volumen VII Hidráulica, Hidrología y Socavación y el Volumen X Urbanismo y Paisajismo de la Unidad Funcional 5.

Con el fin de promover eficiencia en la construcción y evitar grandes afectaciones a las condiciones actuales del terreno, el Consorcio Constructor presentó a la Interventoría las siguientes reingenierías:

- Optimización y ajuste para evitar demolición de los puentes 40C, 43

y 45, los cuales fueron validados por la Interventoría y la obra ya fue ejecutada.

- Ajuste de la cimentación del puente 3 de la UF 3.2.

- Ajuste a la cimentación de los puentes 28, 30 y 31 de la UF 4 y optimización del puente 29 para evitar su demolición.

- Ajuste de la cimentación de los puentes 4, 5, 6, 7, 9 y 19 de la UF 5, los cuales fueron No Objetados por la Interventoría.

Asimismo, se tramitaron ante Interventoría diseños revisados por los ejecutores obteniendo sus No Objeciones, entre los más

importantes se encuentran:

- Cambio en la morfología y sección de box triples de la UF 1, esta solución fue presentada por Construcciones El Cóndor.

- Ajustes de los puentes 2, 3, 4 y 5 presentados por Constructora MECO.

- Cambio en el trazado entre los K5+800 al K4+300 y en la estructura del puente ubicado en el sector del K5+800 de la UF 3.2 (puente 5), esta solución fue presentada por MHC.

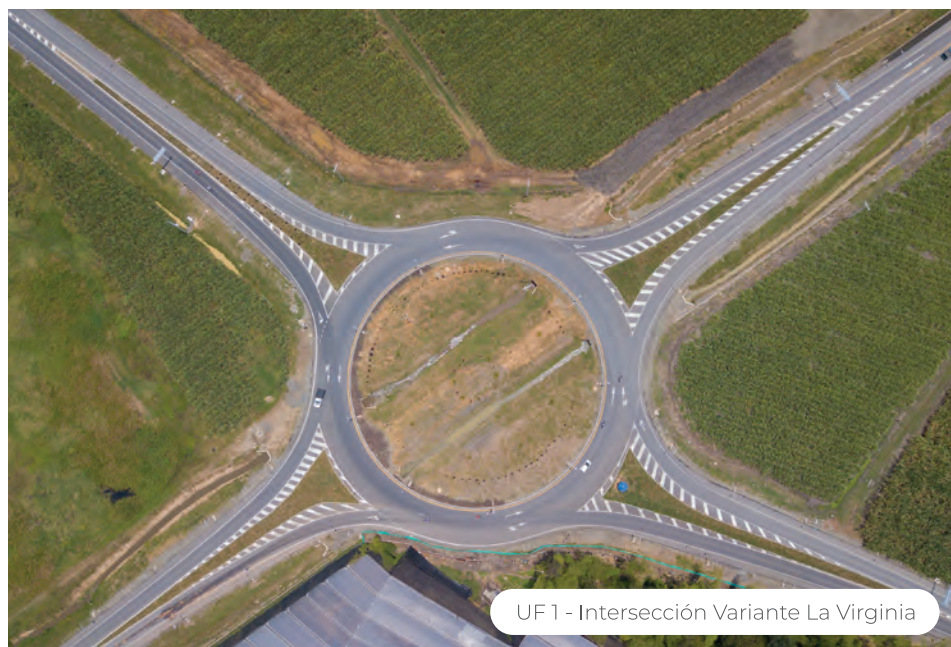
- Ajuste del puente sobre el Río Tapias en la UF 4 presentada por Construcciones El Cóndor.



UF 3 - Intersección Tres Puertas

Se dieron grandes avances en la construcción de las obras que adelanta el Consorcio Constructor Pacífico 3. Se iniciaron las obras más representativas del proyecto como son: Túnel de Irra, Túnel de Tesalia, puentes de Cauca, Tapias, Alejandría y la repotenciación del puente Francisco Jaramillo.

En virtud del evento eximente de Redes suscrito entre la Agencia Nacional de Infraestructura y la Concesión Pacífico Tres, el cual se reflejó en el contrato entre la Concesión y el Consorcio Constructor, se realizó la terminación de 21,1 km de los 26 km de mejoramiento en la Unidad Funcional 1 y la Variante La Virginia.



UF 1 - Intersección Variante La Virginia

A continuación, se muestra el avance de las obras durante el 2017 de acuerdo con el plan aprobado por la Interventoría y que tuvo una reprogramación debido al evento eximente de redes. El avance acumulado de las obras es del 36%:

AVANCE PLAN DE OBRAS

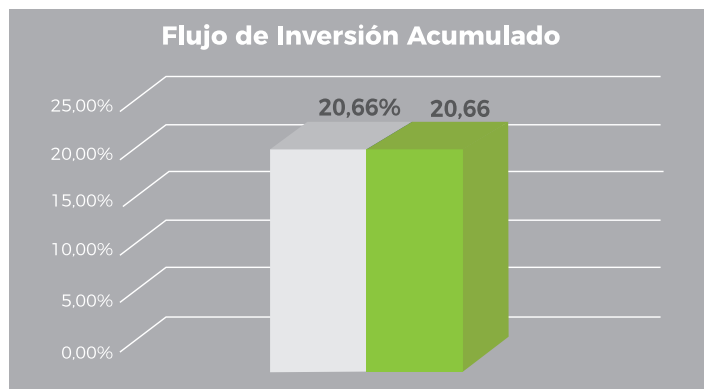
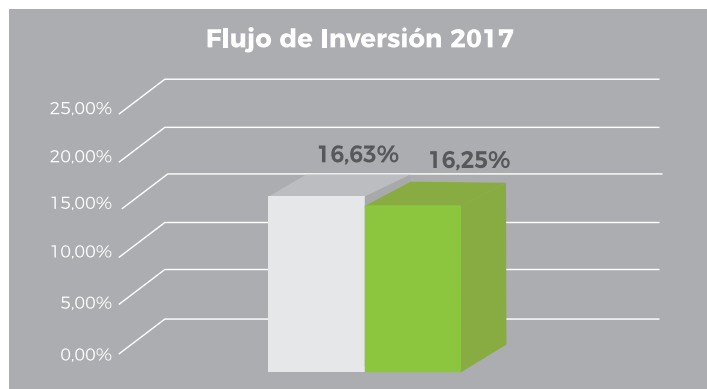
CORTE PLAN DE OBRAS - DICIEMBRE	% Programado	% Ejecutado
Concesión Pacífico Tres	24 %	36%
UF 1- La Virginia - Asia (30,10Km)	96%	89 %
UF 2 - Variante Tesalia (23,8Km)	11%	17 %
UF 3 - La Manuela - Tres Puertas - Irra (31,60Km)	18%	42 %
UF 4 - Irra - La Felisa (14,50Km)	16%	34 %
UF 5 - La Felisa - La Pintada (46,20Km)	6%	7 %



UF 4 - Ampliación de Calzada

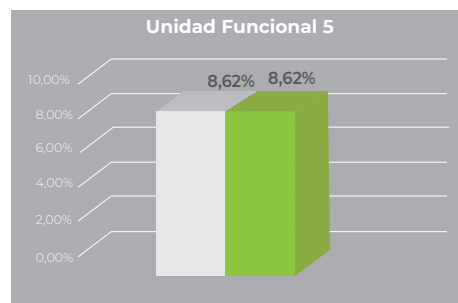
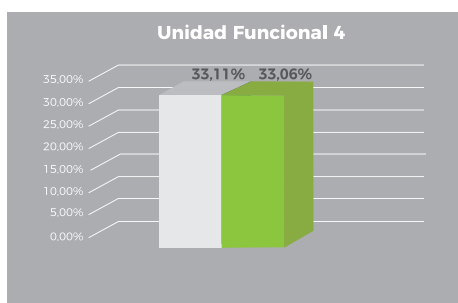
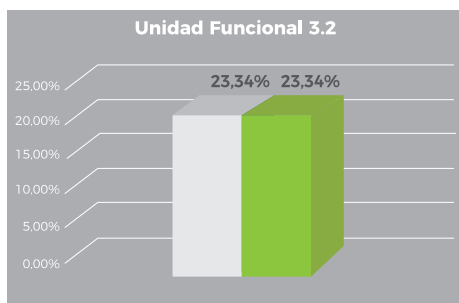
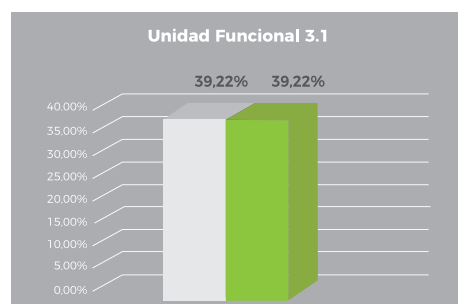
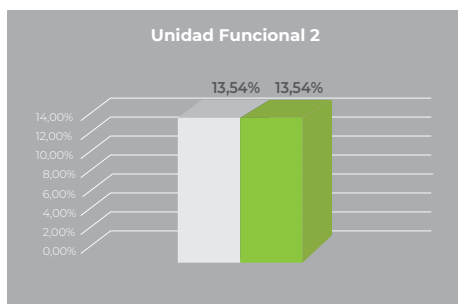
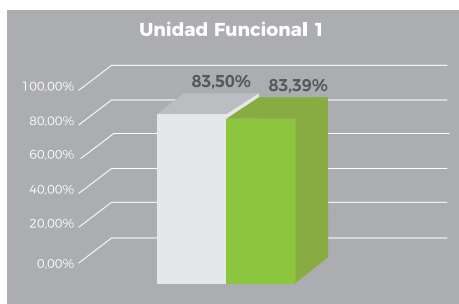
AVANCE DE INVERSIÓN

Producto del avance de las obras, se ejecutaron \$227.465 millones en el año 2.017. La ejecución acumulada del presupuesto de inversión en obra fue de \$307.826 millones, que corresponden al 20,7% de la inversión total.



PROGRAMADO ACUMULADO EJECUTADO ACUMULADO

A continuación, se presenta el avance acumulado en la ejecución del programa de inversión para el año 2.017, por Unidad Funcional:



PROGRAMADO ACUMULADO EJECUTADO ACUMULADO

El atraso en la ejecución de la Unidad Funcional 1 se presentó como resultado de la liberación extemporánea de predios, que obligó al inicio de las obras en fechas posteriores a las programadas en algunos frentes de obra, como: estación de pesaje derecha, Intersección Calle 3ª La Virginia, Intersección Viterbo, puentes peatonales y tramos de vía incluidos en el evento eximente.

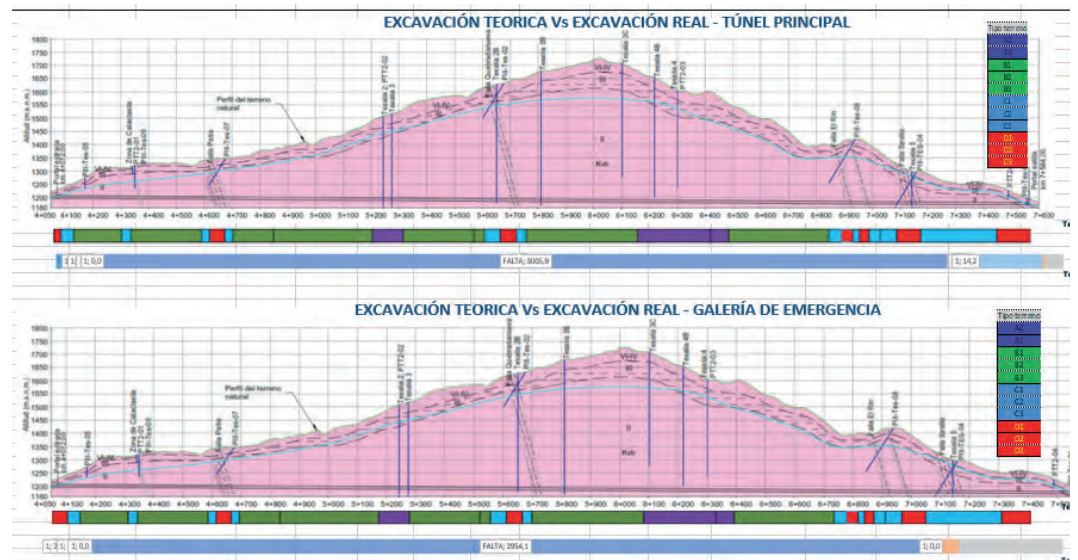
Las obras del puente Francisco Jaramillo registran atraso por su inicio tardío, generado por las modificaciones de diseño que fueron necesarias para obtener un proceso constructivo viable, considerando las limitaciones de navegabilidad del río Cauca (que impedían el uso de barcaza para el apoyo de equipos de pilotaje) y las restricciones de carga sobre el puente, que llevaron a la implementación de un sistema de micro pilotes para los apoyos centrales.



AVANCE DE OBRA TÚNEL PRINCIPAL Y GALERÍA DE EMERGENCIA TESALIA

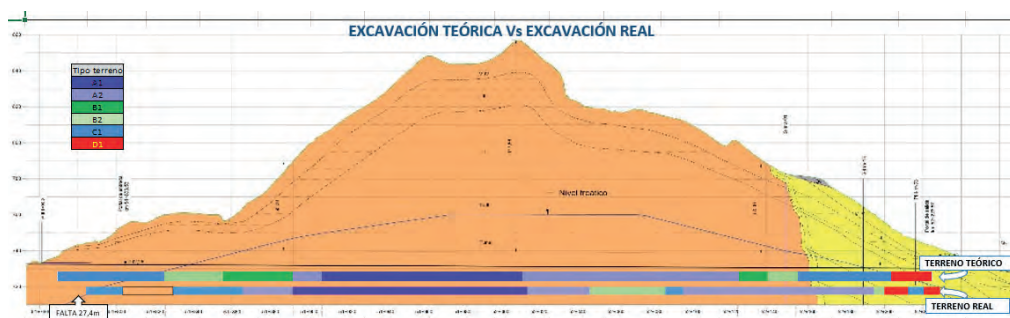
Para el período del presente informe, se tuvo un avance de excavación subterránea acumulado de 141ml (4,0%) para el Túnel Principal y 239 ml (6,8%) para la galería de emergencia.

Avance gráfico de excavación Subterránea Túnel Principal y Galería de Emergencia Tesalia – comparativo Excavación Teórica Vs Real



AVANCE DE OBRA TÚNEL DE IRRA

El avance de excavación corresponde a 446 ml (98,37%), cumpliendo con los estándares de calidad exigidos en cuanto a diseño y proceso constructivo; lo cual hace de esta obra de ingeniería una de las más representativas del proyecto.

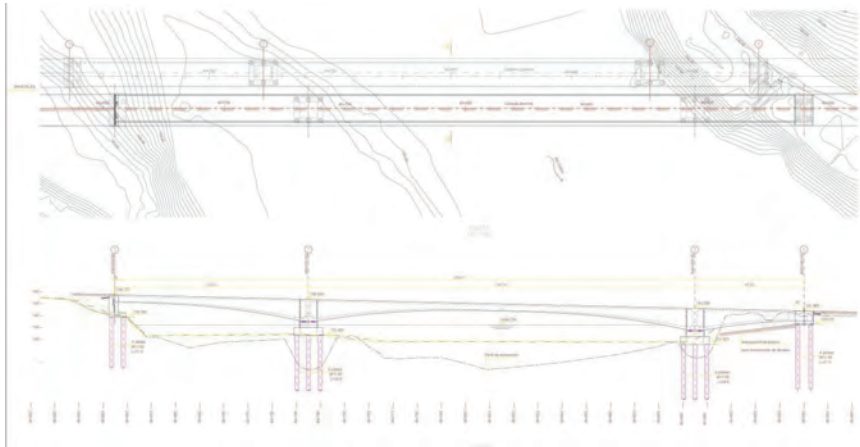


Avance gráfico de excavación Subterránea Túnel de Irra – comparativo Excavación Teórica Vs Real.

PUENTE CAUCA

Longitud Total: 285 m

Se construyeron la totalidad de los pilotes de cimentación (20).



UF 4 - Puente sobre río Cauca

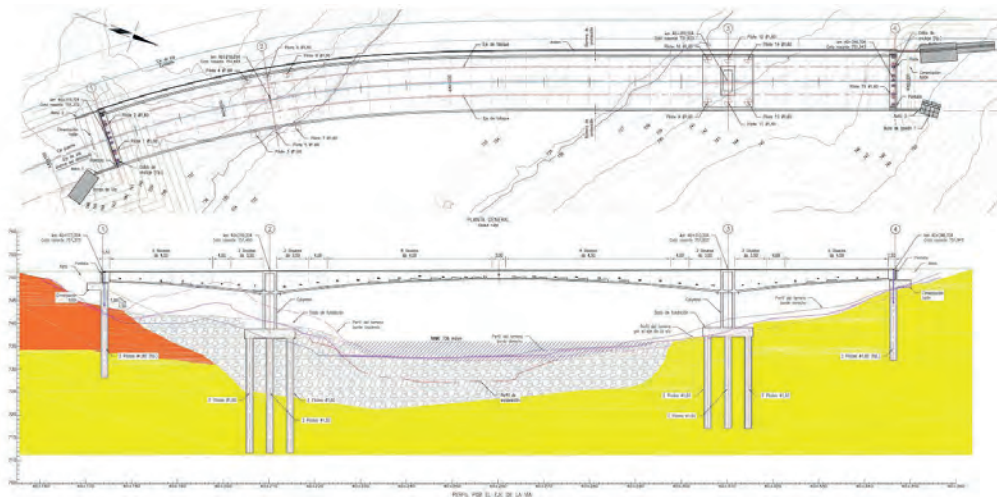
PUENTE TAPIAS

Longitud: 170 m

Están contruidos 14 de los 16 pilotes que conforman la cimentación, las zapatas de las pilas de los ejes 2 y 3, y se avanza en trabajos de armado de acero y formaleta para la dovela sobre pila.

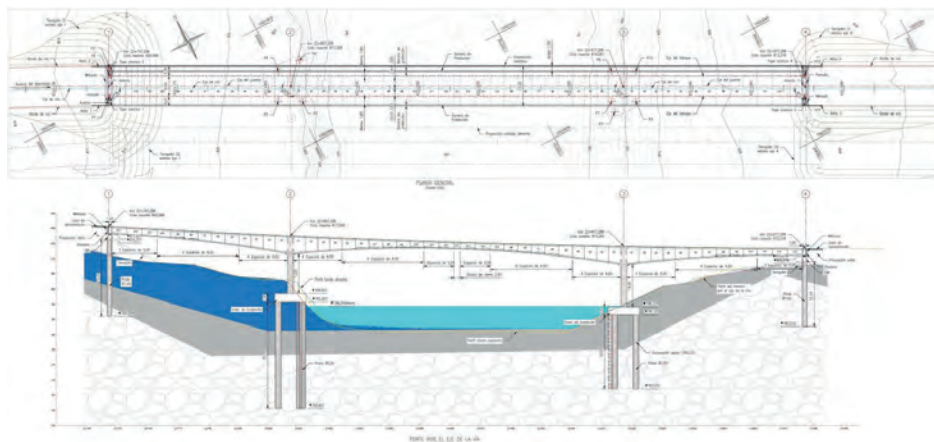


UF 4 - Puente sobre río Tapias



PUENTE ALEJANDRÍA

El Puente Alejandría es una de las estructuras que integra la Variante Tesalia, la cual cruza la vía sobre el río Cauca con una luz total de 230 m, distribuidos en tres luces sobre cuatro apoyos. La infraestructura del puente consta de dos estribos y dos apoyos principales y una superestructura con dovelas en cajón a una elevación media sobre el nivel del río Cauca de 20 m. Su construcción avanzó en el año 2.017, encontrándose construidos los pilotes en su totalidad.



UF 2 - Puente Alejandría

REPOTENCIACIÓN PUENTE FRANCISCO JARAMILLO

Longitud: 200 m

Se construyeron dos (2) de los 12 pilotes de cimentación y se adelanta la excavación de uno de los pilotes del eje A1. Se encuentra izada una de las camisas metálicas para una de las pilas, paso previo al inicio de los micropilotes.

Reforzamiento tablero metálico: se ha ejecutado el 80% del reforzamiento metálico exterior y el 100% del reforzamiento interno del tablero.



UF 1 - Puente Francisco Jaramillo

CONTROL DE CALIDAD

El control y seguimiento a la calidad en obra del proyecto se ha enfocado en realizar verificaciones y acompañamientos a pruebas de laboratorio o actividades en obra a cada uno de los ejecutores de las diferentes Unidades Funcionales.

Para verificación de cumplimiento de especificaciones, tanto de los procesos constructivos como de las pruebas y ensayos desarrollados, el proceso de calidad dispone de un histórico de los resultados de los ensayos realizados a los materiales utilizados para la construcción de las obras, velando por el óptimo desarrollo del proceso constructivo. Igualmente se lleva a cabo un monitoreo y seguimiento establecido en el plan de puntos de inspección, de conformidad a los requisitos y frecuencias de la norma.

Para comprobación propia de calidad de obra, se cuenta con un equipamiento básico de laboratorio para chequeo de materiales empleados en la construcción del corredor vial, cuya finalidad es corroborar resultados y agilizar procesos para la correcta ejecución de la obra.



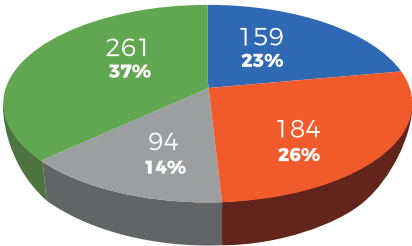
05 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO



OPERACIÓN

Continuamos realizando las actividades enmarcadas dentro del objeto contractual para cumplir a cabalidad con los indicadores y lineamientos establecidos.

Se brindó atención en el corredor vial tiempo completo, 24 horas durante los 365 días del año. Se atendieron un total de 698 accidentes en cuatro (4) Unidades Funcionales, así:



- Unidad Funcional 1: Virginia - Asia
- Unidad Funcional 4: Irra - La Felisa
- Unidad Funcional 3: La Manuela - Irra
- Unidad Funcional 5: La Felisa - La Pintada

Como se aprecia gráficamente, la Unidad Funcional 5 (La Felisa - La Pintada), es la que presentó la mayor cantidad de eventos.

Total personas heridas

Durante el 2.017 en los accidentes presentados estuvieron involucradas 551 personas, de las cuales lamentablemente fallecieron 23, que corresponden al 4.17% de las personas afectadas.

Total Heridos y Fallecidos - Año 2017	
Número de Heridos	528
Número de Fallecidos	23
Total	551

La accidentalidad tuvo meses con mayor concentración de atenciones: diciembre (12,89%), enero (12,16%) y julio (11,80%), lo que nos permite hacer una relación con las temporadas de vacaciones que es donde el flujo vehicular incrementa considerablemente.

Para mayor claridad, se presenta gráfico que detalla el índice de participación de las personas que sufrieron accidentes de tránsito y que fueron atendidas por los servicios de la Concesión:

Personas atendidas por Unidad Funcional - Año 2017	
Unidad Funcional 1: Virginia - Asia	173
Unidad Funcional 3: La Manuela - Irra	222
Unidad Funcional 4: Irra - La Felisa	57
Unidad Funcional 5: La Felisa - La Pintada	294
Total	746

MANTENIMIENTO



Nuestro equipo de mantenimiento desarrolló las actividades contractuales encaminadas a mantener en buenas condiciones los elementos existentes en la vía, la transitabilidad y condiciones de seguridad vial.

El mantenimiento rutinario consistió en reparaciones de defectos en la superficie de

rodadura; mantenimiento de los sistemas de drenaje, taludes laterales, bordes y otros elementos; control de la vegetación, limpieza de las zonas de descanso y dispositivos de señalización.

Se obtuvieron calificaciones de cumplimiento de indicadores contractuales, medidos mensualmente por la Interventoría Épsilon Colombia.

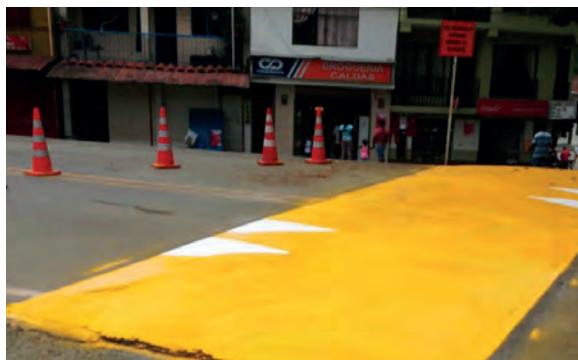


SEGURIDAD VIAL Y PLAN DE MANEJO DE TRÁNSITO

La Concesión tiene un alto grado de compromiso con el mejoramiento de la seguridad de las vías a su cargo, por ello ha adelantado labores de señalización, instalación de hitos plásticos, elementos de la vía como muros, cabezotes y resaltos; en pro del

mejoramiento de la seguridad de los usuarios. Dichas actividades buscan atender principalmente los puntos críticos de accidentalidad y de esta manera, propender por la disminución de los índices de accidentalidad.

- **Demarcación con líneas:** 300.000 m aproximadamente – 2.500 m² de pintura.
- **Zonas escolares, resaltos, cabezotes de alcantarilla e intersecciones. UF1, 3, 4 y 5.**



- **Instalación de señales:** se realizaron reposiciones de láminas que tenían resultados bajos de reflectividad.



- **Sensibilización a usuarios de la vía:**

2.746 usuarios asistieron a campañas sobre normatividad de tránsito y transporte, seguridad y el buen comportamiento vial.

- **Gestión institucional:**

De la mano del programa de Cultura Vial se desarrollaron campañas y entrega de material pedagógico como: volantes, camisetas, gorras, manillas, linternas, kit de herramientas, etc.

PEAJES



Peaje Acapulco

La Concesionaria recibió las estaciones de peaje de Acapulco y Supía desde el 18 de abril de 2.016, e inició el recaudo de los valores del paso de los vehículos.

Recaudo Estación de Peaje Acapulco - 2.017	
Mes	Recaudo Total
Total	\$9.246.599.200

Recaudo Estación de Peaje Supía - 2.017	
Mes	Recaudo Total
Total	\$18.517.116.650

Tráfico Total de Vehículos	
Peaje Acapulco	953.696
Peaje Supía	1'698.936

**DIRECCIÓN
ADMINISTRATIVA 06**

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO - SGI

Durante el año 2017 nuestro SGI continuó consolidándose con un crecimiento en la línea de maduración de Sistemas de Gestión. Al cierre del año, contábamos con 134 usuarios en el Software Documental Mejoramiento y se evidenció la apropiación de la herramienta entre los Colaboradores, así como el beneficio para la empresa al contar con la información de manera sistémica.

Como verificación de la eficacia del Sistema de Gestión Integrado de la Concesión, se llevó a cabo el segundo ciclo de auditoría interna en el mes de septiembre, donde se auditaron los 23 procesos que conforman el SGI y desde allí se generaron acciones y planes de trabajo enmarcados en el mejoramiento continuo. En esta fase de auditoría interna participaron cuatro (4) nuevos auditores de la empresa que recibieron

certificación con entidad externa, fortaleciendo así el equipo auditor del Concesionario.

Como herramienta de medición de nuestro direccionamiento estratégico, se planteó el Balanced Scorecard para La Concesión Pacífico Tres y para el Consorcio Constructor Pacífico 3, con seguimiento mensual de indicadores y consolidación anual; los resultados fueron los siguientes:

Balanced Scorecard		Resultado 2017
	Concesión Pacífico Tres S.A.S.	108,47%
	Consorcio Constructor Pacífico 3	108,21%

El hecho de haber superado las metas en más de un 8% para ambos resultados, es muy satisfactorio y refleja el compromiso del equipo de trabajo en la consecución los objetivos corporativos.

Se realizó el primer informe de revisión por la dirección, con todos los aspectos relevantes del SGI durante el año anterior y con el compromiso liderado desde la Gerencia General, se promovieron estrategias para fortalecer la cultura del Sistema de Gestión Integrado.



GESTIÓN HUMANA Y RELACIONES LABORALES

La planta de personal con corte al 31 de diciembre de 2.017 fue la siguiente:

	Plazas	Hombres	Mujeres	MOC	MONC
Concesión	285	181	104	243	42
Consortio	34	24	10	33	1
Túneles	190	176	14	152	38
	509				

MOC: Mano de Obra Calificada - MONC: Mano de Obra No Calificada

El Plan de Formación, garantizó la inducción corporativa para el 100% del personal vinculado, actualizaciones, capacitaciones internas, capacitaciones para mitigación de riesgos y se fortalecieron las jornadas de comunicación.



Se ejecutaron actividades para la medición de Clima Organizacional y se generaron estrategias encaminadas a un plan de intervención para el nivel estratégico.

De igual manera, se estructuró y ejecutó el modelo de evaluación de desempeño organizacional, para los niveles Estratégico, Táctico, Soporte y Operativo, alineado al mapa de competencias de la empresa.

La ejecución presupuestal para el rubro de salarios se muestra a continuación:

PROYECTADO	EJECUTADO
\$9.940.489.071	\$10.246.568.622

Para nuestra Concesión es fundamental el bienestar de los funcionarios, por ello se realizaron diversas actividades, como: reconocimientos en días especiales, celebración amor y amistad, visita de hijos de Colaboradores, fiesta de valores corporativos, integración fin de año.



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - SST

Indicadores de Accidentalidad y Enfermedad Laboral

N° de trabajadores		N° de días trabajados		Horas Hombre Trabajadas		N° Incidentes (casi-accidentes)	
Directos	Terceros	Directos	Terceros	Directos	Terceros	Directos	Terceros
2.974	27.534	297	297	735.490	6'811.320	1	113

N° de accidentes		N° de días perdidos por accidentes		N° enfermedad laboral	
Directos	Terceros	Directos	Terceros	Directos	Terceros
27	203	137	13.372	0	0

Actividades Ejecutadas			
Actividad	N° de Actividades	Personas Asistentes	Total Horas Hombre
Inducción al personal nuevo (n° de actividades)	395	2.978	6.986
Capacitación Seguridad y Salud en el Trabajo	2.747	81.443	108.339
Reuniones de Seguridad con Contratistas	32	448	287
Entrenamiento en Seguridad	156	3.020	9.206
Reuniones del Comité Paritario de SST	62	596	1.206
Comités Internos	43	496	1.418
Bienestar	68	1.436	2.041
SUBTOTALES	3.503	90.457	129.483

TOTAL HORAS HOMBRE LABORADAS	7'546.810
PORCENTAJE DE DEDICACIÓN HORAS - HOMBRE	1,72%



SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Durante el año 2017 se tramitaron los subcontratos necesarios para la adecuada operación de la empresa, haciendo los debidos trámites y verificaciones para controlar los riesgos.

Asimismo, desde la gestión de compras se atendieron los requerimientos internos de los demás procesos, fortaleciendo además nuestras relaciones con el grupo de interés Proveedores, el cual es de vital importancia para la organización.

El parque automotor tuvo un crecimiento importante a lo largo del año 2017 y en sintonía con ello, se realizaron las actividades propias de mantenimientos y controles para conservar estos activos dentro los estándares establecidos.



UF 4 - Portal salida Túnel de Irra

GESTIÓN DOCUMENTAL



UF 3.2 - Puente sector Guadalajara

Se implementaron los diferentes instrumentos archivísticos para garantizar la organización del archivo como:

- Programa de Gestión Documental
- Tablas de Retención Documental
- Reglamento Interno de Archivo dando cumplimiento de la resolución 61583 de 2016, de la Superintendencia de Puertos y Transporte.

Se continuó con la implementación de la herramienta WorkManager, aplicación de Gestión Documental para los procesos de correspondencia y facturación, garantizando el acceso a la información y la trazabilidad de ésta.

**07 GESTIÓN
SOCIAL**



GESTIÓN SOCIAL

El equipo de Gestión Social adelantó acciones con la comunidad y usuarios de la vía para mitigar los impactos sociales que se generan durante el avance de las obras.

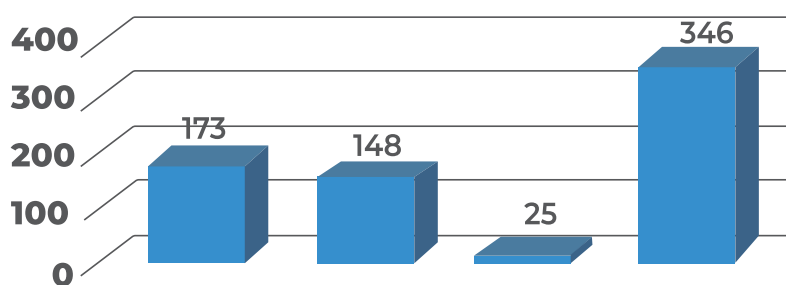
PROGRAMA DE ATENCIÓN AL USUARIO

Recibimos 346 PQRS por los diferentes canales establecidos; la atención y respuesta a las mismas se brindó dando cumplimiento al requerimiento legal.

Al cierre del presente informe 23 PQRS, están en proceso de atención (dentro de los plazos establecidos).

Año	PQRS Recibidas	PQRS Atendidas	PQRS Cerradas	PQRS Abiertas
2.017	346	323	302	23

Tipos de Petición
Año 2.017



PROGRAMA CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN AL PERSONAL VINCULADO AL PROYECTO

Se realizaron 276 procesos de inducción para personal nuevo y reinducción para el personal antiguo, con 2.106 asistentes, abarcando las cinco (5) Unidades Funcionales. Se abordaron temas como avance del proyecto,

relaciones laborales, seguridad vial, calidad, gestión ambiental, entre otros.

Para el personal vinculado, se orientaron 141 talleres, con 35 temáticas diferentes para 5.444

asistentes, donde se trataron temas como: autocuidado, cultura vial, comunicación asertiva, valores humanos, economía familiar, atención de accidentes e incidentes, entre otros.



PROGRAMA VINCULACIÓN MANO DE OBRA

Entre las actividades establecidas y ejecutadas se encuentran:

- Recepción de 6.141 hojas de vida a través de las Oficinas de Atención al Usuario y el correo institucional contactenos@pacificotres.com, así:

Mujer	Hombre	Mano de Obra Calificada	Mano de Obra No Calificada
1.434	4.707	3.388	2.753

• Se realizó una Alianza con la Agencia para la Reintegración y la Normalización (A.R.N) y se establecieron estrategias que permitieron la contratación de tres (3) personas que se encontraban en procesos de reintegración.

• Continuamos con la contratación de personal del Área de Influencia Directa del proyecto, al cierre del año 2.017 se contó con un total de 2.011 personas vinculadas como Mano de Obra No Calificada.

Mano de Obra Calificada	2.993
Mano de Obra No Calificada	2.668
Total	5.661

Personal vinculado al proyecto con corte a 31 de diciembre de 2017

PROGRAMA DE INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Se realizaron más de 190 reuniones con la comunidad, entre reuniones de inicio, avance, extraordinarias, comités de participación, encuentros con líderes, representantes de entes gubernamentales y otros actores claves para el desarrollo del proyecto.

Se entregaron 48 mil boletines trimestrales

(avances de obra, temas ambientales, sociales, Operación y Mantenimiento, servicios prestados, información de la ANI, etc.). Se distribuyeron más de 40 mil volantes con información de seguridad vial, cambios de oficinas de atención, líneas de atención al usuario, recepción de hojas de vida, cierres programados, entre otros.



Se realizó la producción y se difundieron 12 programas de televisión, presentados el último domingo de cada mes a las 12:30 m. por el canal regional Telecafé. Adicionalmente se emitieron 21 programas de radio por la cadena radial Todelar, los cuales salieron al aire el segundo y cuarto miércoles de cada mes a partir de las 4:00 p.m. Ambos programas con el fin de informar a la comunidad sobre los avances, retos y desarrollo del proyecto.

- Diariamente se informó a los distintos grupos de interés a través de la página web www.pacificotres.com, en complemento con las redes sociales: Facebook, Twitter e Instagram.
- Se llevaron a cabo más de 30 encuentros con fuerzas vivas y grupos de interés en los municipios de Caldas, Risaralda y Antioquia.
- Se difundieron a los grupos de interés 18 boletines externos con información relevante del proyecto.

PROGRAMA APOYO A LA CAPACIDAD DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

Proyectos productivos

“Un proyecto productivo es la búsqueda de una solución para un problema o una necesidad humana, con un esfuerzo temporal o permanente para la creación de un producto o servicio”.

• **Proyectos productivos o iniciativas:** se trabajó con instituciones públicas, privadas y con las comunidades del área de influencia del proyecto.

Se identificaron grupos vulnerables que necesitaban ser apoyados en el fortalecimiento productivo. Se caracterizaron y se estructuraron planes de capacitación en convenio con el SENA. Nuestros gestores sociales realizaron capacitaciones en el fortalecimiento organizacional, elaboración de estatutos, proceso de formalización, asociatividad y mercadeo. Se dieron 75 capacitaciones con un total de 855 asistentes.

Iniciativa Productiva	Familias Beneficiadas	Características familiares	Municipio
Grupo de cultivos transitorios y de autoconsumo.	16 familias de la vereda El Cairo.	Trabajo agrícola a pequeña escala (Jornaleros), madres cabeza de familia. Edades entre 20 y 70 años .	Risaralda - Caldas UF 2
Corregimiento Colombia (sector Km 41), Manizales Caldas, en aves de postura (UF2 y UF3).	10 familias , corregimiento Colombia.	Mujeres con edades entre 20 y 70 años . Nivel educativo: desescolarización, básica primaria y pocas con secundaria.	Manizales - Caldas UF 2 y 3
Confección y lencería sector Corregimiento de Irra ASOCOSIR “Asociación de Confeccionistas de Irra” .	30 familias , del Corregimiento de Irra.	Mujeres cabeza de familia. Edades entre 25 y 60 años . Escolaridad en su mayoría básica secundaria.	Quinchía -Risaralda UF 4
Asociación de comerciantes Multi-servicios (ASOCOMPUERTOS).	34 familias de Puerto Nuevo.	Comerciantes de Puerto Nuevo, hombres y mujeres cabeza de familia. Edades entre 20 y 60 años .	Supía - Caldas UF 5
Vivero Comunitario, Comunidad Afrodescendiente de Guamal.	25 familias Afrodescendientes.	Familias afrodescendientes.	Supía - Caldas UF 5
Grupo Asociación de Mujeres Emprendedoras de Marmato-Caldas (ASOCIAMME).	25 familias , de Marmato-Caldas	Mujeres emprendedoras y madres cabeza de familia.	Marmato – Caldas UF 5



Otros temas importantes en los que se orientan capacitaciones, visitas y seguimiento son:

- Recuperación y conservación del Espacio Público
- Derecho de vía
- Naturaleza del Contrato de Concesión y Régimen de la APP (Asociación Público-Privada)
- Fortalecimiento institucional

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN, EDUCACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN A LA COMUNIDAD ALEDAÑA AL PROYECTO

Se desarrollaron 48 capacitaciones y formaciones, contando con la asistencia de 2.195 personas. El SENA participó con diversas formaciones, como Manicure y Pedicure, Mecánica Automotriz, Moldeo de Varilla y Puntos de Soldadura para Pesebres.

Algunas de las temáticas tratadas, fueron:

- | | | |
|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| • Arqueología Preventiva | • Flora y Fauna en Veda | Ciudadana |
| • Seguridad y Cultura Vial | • Estilos de Vida Saludable | • Taller “Mi Entorno” |
| • Mejoramiento del Entorno | • Recolección de Residuos Sólidos | • Normas de Convivencia |
| • Cuidado del Medio Ambiente | • Compensaciones Forestales | • Taller sobre el Compañerismo |
| • Caminatas Ecológicas | • Taller sobre Autoestima | |
| | • Liderazgo y Participación | |



PROGRAMA CULTURA VIAL

Desde el proyecto de educación y sensibilización en tránsito y seguridad vial se fomentó la convivencia ciudadana, a través del conocimiento y la participación de las normas que estructuran la movilidad vehicular y peatonal. Se realizaron las siguientes actividades:

Campañas de Seguridad Vial

Cuatro (4) campañas “TU VIDA VALE MÁS, NI UNO MÁS”, con el objetivo de sensibilizar a conductores, peatones, habitantes aledaños a las obras, pasajeros y demás actores de la vía, sobre la responsabilidad e importancia de conducir y transitar con precaución para disminuir los índices de accidentalidad; con una asistencia de 7.886 personas.

Actividad	UF	Asistentes
Novena Campaña Lanzamiento “TU VIDA VALE MÁS, NI UNO MÁS”	1, 3, 4, 5	1.746
Décima Campaña Temporada de Vacaciones “#ViajeALobien”. Estrategia vinculada a la Superintendencia de Transportes.	1, 3, 5	1.260
Décimo Primera Campaña “Tómatelo con calma”	1, 3, 5	1.150
Décimo segundanda Temporada fin de año	1, 2, 3, 4, 5	1.260
Tomas Viales Manizales	N/A	2.470





Se continuó con el Convenio de Cooperación Interinstitucional con la Policía de Carretera de los departamentos de Caldas, Risaralda y Antioquia, mediante el cual se trabaja conjuntamente en las campañas viales, brindando a los usuarios un mayor conocimiento frente a la prevención vial.

Sensibilización vial

Trimestralmente se desarrollaron actividades de sensibilización a los peatones y usuarios de la vía, en relación con el buen comportamiento ciudadano y preservación de la vida. En total, se realizaron 36 actividades de sensibilización con 2.333 participantes.

Plan de capacitación en seguridad vial: capacitaciones lúdico-pedagógicas

Se continuó con el proceso de formación lúdico pedagógico con las instituciones educativas y organizaciones ubicadas en el AID del proyecto, con un total de 41 capacitaciones orientadas a 2.602 asistentes.

Componente de Gestión Institucional

Se realizaron 37 actividades con autoridades e Instituciones públicas y/o privadas competentes en el tema de seguridad vial, como: Terminales de Transporte, Alcaldías Municipales, Gobernación de Caldas, Secretarías de Tránsito y movilidad entre otros; con una participación de 197 asistentes.

INVERSIÓN RESPONSABILIDAD SOCIAL PACÍFICO TRES Y SUS SOCIOS

Dentro de la Responsabilidad Ambiental y Social, la Concesión y sus actores tuvieron una importante participación durante el año 2.017, descrita de la siguiente manera:

UF	Características de la inversión	Población beneficiada	Inversión
1, 2	Cuatro (4) ludotecas escolares: cada una por un valor de \$6.000.000. Capacitación para el manejo del material didáctico a padres, profesores y jóvenes por un valor de \$6.000.000	1. Institución Educativa Changüí UF1. 2. Institución Educativa El Cairo UF2. 3. Institución Educativa La Isla UF2.	\$30.000.000
1, 2	2.000 paquetes escolares, por valor de \$5.000.000. Mejoramiento del acceso al servicio de agua a la escuela Changüí, por un valor de \$3.000.000	200 familias del AID de las UF 1 y 2, con textos escolares. Estudiantes de la Institución Educativa Changüí, esto permite la instalación del restaurante escolar	\$8.000.000
3, 4, 5	Programa de liderazgo para jóvenes vulnerables Planeta Estrella	68 jóvenes líderes de los colegios de: - La Vereda Juntas (UF3) - El corregimiento de Irra (UF4) - La vereda Tapias (UF4) - El Corregimiento de La Felisa (UF5)	\$65.000.000
2	Programa "Mambrú no va a la Guerra, este es otro cuento" alianza interinstitucional desarrollada con la Agencia para la Reinserción y Normalización -ARN-, Universidad Nacional de Colombia, Alcaldía de Anserma y Gobernación de Caldas	Trabajo con 82 niños, niñas y adolescentes de una escuela de fútbol y grupo de teatro, con el ánimo de prevenir que entren a círculos de violencia con acceso a bandas criminales, grupos armados ilegales, pandillas y delincuencia común	\$ 5.000.000
Todas	Diplomado "HISTORIA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y POST ACUERDO EN COLOMBIA". En asocio con la Agencia para Reinserción y Normalización -ARN- y la Universidad Nacional de Colombia sede Manizales.	150 personas diplomadas en dos cohortes, con el fin de fortalecer el post acuerdo en el AID del territorio que hace parte de la Concesión	\$ 5.000.000
2	Acueducto vereda La Ciénaga Municipio de San José	Convenio interinstitucional entre la Alcaldía de San José, Empocaldas y la Concesión para construir el acueducto de la vereda	\$ 80.000.000
Todas	Celebración navidad niños de todas las Unidades Funcionales	Se realizaron presentaciones lúdico-recreativas "La magia del circo más pequeño del mundo". Se entregaron más de 700 regalos de navidad a niños, niñas y adolescentes de todas las Unidades Funcionales	\$ 25.000.000
TOTAL - Inversión año 2.017			\$ 218.000.000



08 **PISTA
INTEGRAL**



Se adelantaron acciones para prevenir, mitigar y compensar los riesgos e impactos ambientales del proyecto, a través de capacitaciones, campañas, compensaciones y demás actividades enmarcadas a continuación:

CAPACITACIONES A LA COMUNIDAD

Se realizaron 13 capacitaciones en el manejo de fauna y flora en Instituciones Educativas ubicadas en el área de influencia del proyecto:

Con el personal de Operación y Mantenimiento se orientaron 11 capacitaciones, promoviendo la sensibilización ambiental.



Unidad Funcional	N° de Capacitaciones
1	4
2	4
3	2
4	2
5	1
Total	13



MANEJO DE FAUNA

Se rescataron 216 animales silvestres como parte de las actividades de ahuyentamiento y rescate, los cuales fueron valorados por el equipo de biólogos y posteriormente liberados en el área de influencia del proyecto o entregados a las autoridades ambientales competentes para su manejo.

Unidad Funcional	N° de individuos de fauna Rescatados
1	35
2	11
3,2	54
3,1	83
4	14
5	19
Total	216

Con el fin de concientizar a los conductores que transitan por las vías de la Concesión, se realizó la campaña: "PROTECCIÓN DE FAUNA - SU VIDA TAMBIÉN VALE, CONDUCE CON CUIDADO" explicando las medidas que se deben tomar para la protección de la fauna que cruza en las vías.



TRASLADO DE ESPECIES VASCULARES (EPÍFITAS)

Dando cumplimiento a los permisos de levantamiento de veda otorgados a la Concesión, se realizó el rescate y traslado de 4.290 epífitas, como se indica a continuación:



Traslado de epífitas al Bosque San Francisco (CHEC)

Unidad Funcional	Nº individuos de Epífitas Trasladas
1	87
2	1.585
3.2	1.714
3.1	439
5	465
Total	4.290



Pachira (Pachira sp.)

COMPENSACIONES

Se adelantaron las compensaciones por levantamiento de veda y aprovechamiento forestal en las Unidades Funcionales 1 y 3:

Unidad Funcional	Nº de árboles sembrados	Lugar de la compensación	Tipo de compensación
1	1.123	Parque Natural Municipal Alto del Rey	Compensación por levantamiento de veda
3	407	Hacienda La Guajira	Compensación por aprovechamiento forestal



Guamo (Inga sp)



PERMISOS AMBIENTALES

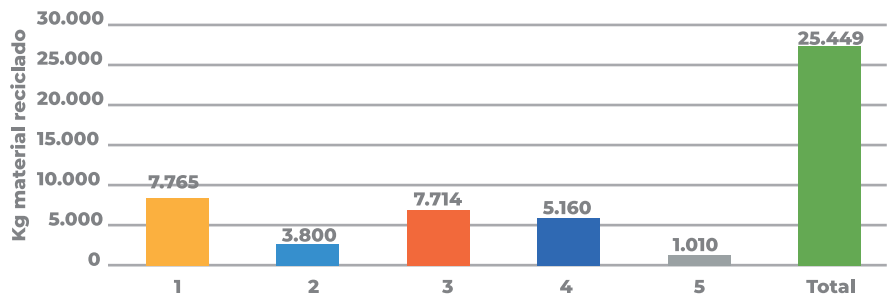
Para el desarrollo del proyecto realizamos trámites necesarios para obtener 20 permisos ambientales, entre los que se encuentran: aprovechamiento forestal, ocupaciones de cauce, autorización para el uso de ZODMES, entre otros, ante las Corporaciones Autónomas Regionales correspondientes y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible MADS.

Autoridad	N° de Permisos	UF
Corpocaldas	12	1, 3, 4 y 5
Carder	2	1 y 4
MADS	4	1 y 2
Corantioquia	2	5

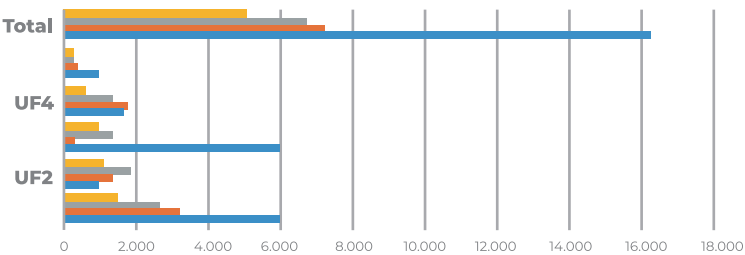
GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Como producto de la correcta separación en la fuente, se lograron recuperar 25.449 kg de residuos reciclables, los cuales fueron donados a varias instituciones, entre estas, la fundación CORPOINFANTIL, logrando disminuir la cantidad de material que es llevado al relleno sanitario y aumentando la cantidad de material que retorna al ciclo productivo.

Material Reciclado (Kg)



Material de Reciclaje



	UF1	UF2	UF3	UF4	UF5	UF6
Cartón	1.554	570	450	310	52	2.936
Papel	2.717	1.900	994	1.240	23	6.874
Plástico	3.494	1.330	212	1.850	145	7.031
Chatarra	6.780	1.000	6.058	1.760	790	16.388

ENTREGA RESIDUOS POSCONSUMO

La Concesión se unió a las jornadas Posconsumo, llevadas a cabo los días 17 de mayo y 16 de noviembre de 2.017, en las cuales se realizó la entrega de los siguientes residuos:

Luminarias	5,91 kg
Pilas	11,06 kg
Llantas	770 kg



MONITOREOS

Durante la ejecución de las obras, se adelantaron campañas de monitoreo de calidad de agua, aire y ruido, lo que ha permitido evidenciar el cumplimiento de los parámetros establecidos por el Decreto 1594 de 1.984 (usos del agua y residuos líquidos) y Resolución 610 de marzo de 2.010 (calidad del aire).

A continuación, se indican los monitoreos realizados:

Unidad Funcional	CALIDAD DE AGUA N° de fuentes monitoreadas	CALIDAD DE AIRE N° de puntos monitoreados	RUIDO AMBIENTAL N° de puntos monitoreados
1 – Licencia 1522	10	2	10
1 - PAGA	60	N/A	N/A
2 sector 2.2	12	2	4
2 sector 2.1 y 2.3	81	3	22
3.2	12	2	13
3.1	1	N/A	N/A
4 – Licencia 1724	2	3	11
5	10	1	N/A
Total	188	13	60

MONITOREO VAGUADAS

Con la finalidad de realizar seguimiento al componente hidrogeológico, se realizaron monitoreos mensuales de:

- Vaguadas (21 puntos)
- Piezómetros (12 puntos)
- Quebradas (19 puntos)
- Manantiales (19 puntos)



ESTACIONES HIDROMÉTRICAS

En cumplimiento con las Resoluciones 1724 de 2.015 y 1431 de 2.016 se instalaron seis (6) estaciones hidrométricas en el Túnel de Irra y cuatro (4) pluviómetros en el Túnel de Tesalia, con el fin de monitorear las fuentes de agua que representan mayor vulnerabilidad, así como la lluvia que cae en el área de trabajo.

PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL – PRAS

Se estructuró el Plan de Responsabilidad Ambiental y Social como una herramienta estratégica que plasma los propósitos, la gestión y la intención de dejar huella social en el área de influencia del proyecto. Por ello articulamos cada uno de los programas con dos estándares fundamentales en términos de sostenibilidad y desarrollo social, como son: los Principios de Ecuador y los Indicadores GRI.



Objetivo

Garantizar el cumplimiento y desarrollo eficaz de las acciones propuestas en el Plan de Responsabilidad Ambiental y Social – PRAS, a partir del fortalecimiento de las capacidades y conocimientos de los Colaboradores, en temas ambientales y estrategias de desarrollo sostenible.

Programas a desarrollar:

- Pacífico Tres construyendo un desarrollo sostenible
- Alternativas por un futuro sostenible (apoyo institucional)
- Todos por un corredor vial sostenible (trabajo comunitario)
- Traslado por condiciones seguras
- Formación comunitaria y relacionamiento

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

● Toma Ambiental UF1

El 12 de octubre de 2017 dentro del marco de la celebración del Día Mundial del Árbol, se realizó la toma ambiental de la UF 1, en el municipio de Viterbo. Con el acompañamiento de la comunidad estudiantil, alcaldía, defensa civil, se llevaron a cabo actividades de siembra de árboles y entrega de semillas. Se hicieron campañas de sensibilización a conductores, en temas relacionados con la protección del medio ambiente.



● Donación Elementos Cuerpo de Bomberos

En noviembre de 2017, realizamos capacitación a los cuerpos de bomberos de los municipios de Marmato, La Pintada y del corregimiento de Irra, los cuales prestan apoyo en la atención de contingencias. En este espacio se socializó la Guía de Respuesta en caso de Emergencia - GRE, insumo esencial para la atención de emergencias por derrame de sustancias peligrosas; se hizo entrega de elementos como: kit de derrames, mosquetones, arnés para rescates, entre otros.



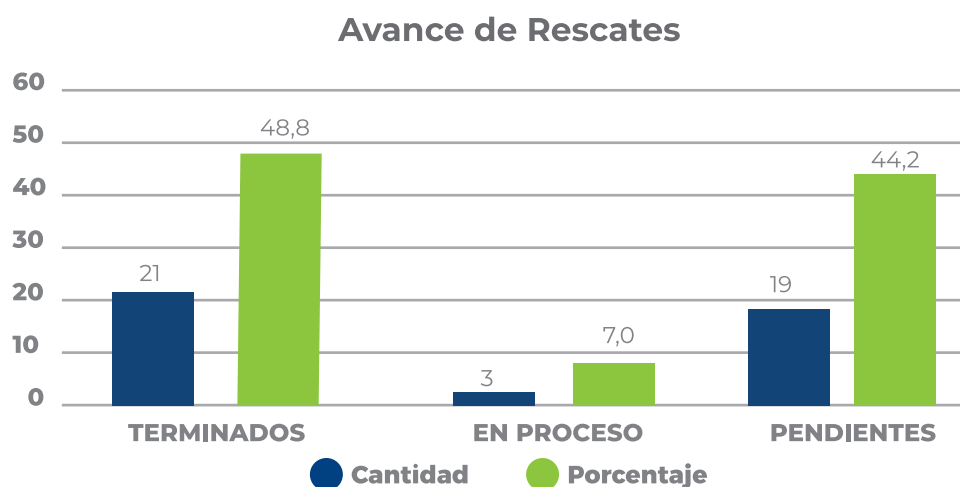
Con los Planes de Manejo Arqueológico, adelantamos actividades para prevenir que el Patrimonio Histórico y Cultural de la Nación pueda verse afectado por la construcción del proyecto.

Estado de avance de ejecución de los Planes de Manejo Arqueológico – PMA:

ETAPA DEL PROGRAMA DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA (PAP)		ETAPA 2 EJECUCIÓN DEL PLAN DE MANEJO ARQUEOLÓGICO -PMA			
PROCEDIMIENTO		AUTORIZACIÓN PARA EJECUCIÓN DEL PMA RESCATES Y MONITOREOS	ADENDOS	Radicado No. 2 ICANH ENTREGA INFORME FINAL ANTE EL ICANH	APROBACIÓN Y CIERRE FINAL DEL PAP ANTE EL ICANH
UF	SUB-UNIDAD FUNCIONAL				
2	UF 2.2 y 2.3 Variante Tesalia (prospección de tramos pendientes)	En Ejecución LICENCIA 6379	7	Pendiente	Pendiente
	UF 2.3 Variante Tesalia (ejecución PMA algunos tramos del trazado)	En Ejecución LICENCIA 5821	12	Pendiente	Pendiente
3	UF 3.1 Tres Puertas- Irra	En Ejecución LICENCIA 5843	20	Pendiente	Pendiente
	UF 3.2 La Manuela - Tres Puertas	En Ejecución LICENCIA 5931	17	Pendiente	Pendiente
4	UF 4 Doble Calzada y Eje de Mejoramiento	En Ejecución LICENCIA 5868	15	Pendiente	Pendiente
	UF 4 Puentes Irra y Túnel				

En las Unidades Funcionales 2.3, 3.1, 3.2 y 4, se identificaron un total de 43 sitios arqueológicos. Si existen variaciones en los diseños de la obra, es posible que algunos de los sitios arqueológicos sean descartados para rescate.

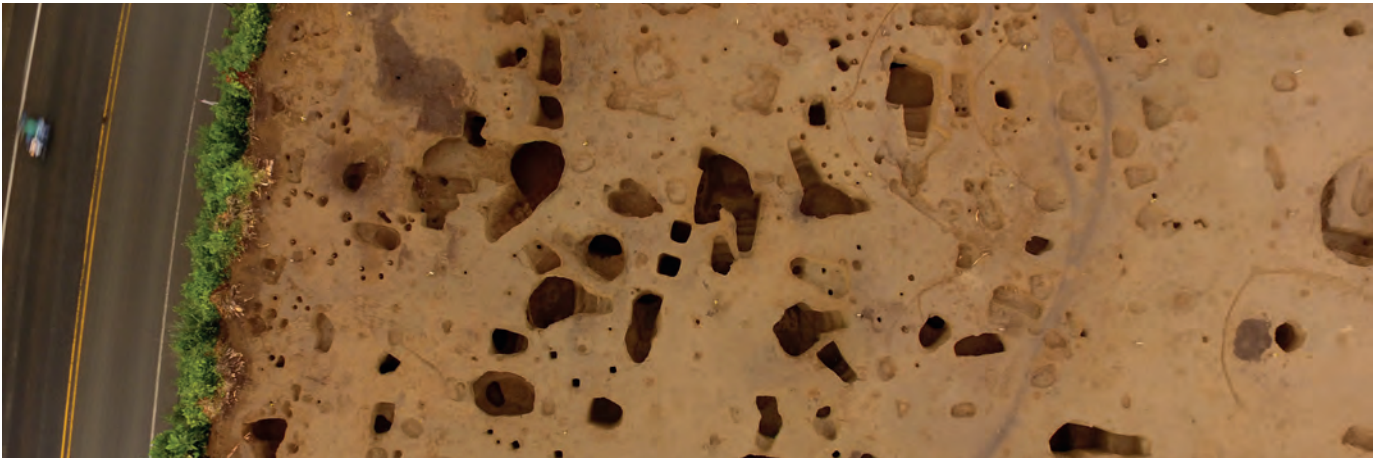
La siguiente figura ilustra el avance de los rescates arqueológicos en el año 2017:



RESCATE

Realizamos labores de rescate en 19 sitios arqueológicos, de los cuales, tres (3) continúan en proceso. Se completaron monitoreos en 10 sitios que ya habían sido rescatados.

Unidad Funcional	SITIO ARQUEOLÓGICO	AVANCE DE RESCATES	MONITOREO EN SITIOS RESCATADOS
2.3	LST001 LOS ALPES MADURO	TERMINADO	EN PROCESO
	LST008 EL SAMÁN	TERMINADO	TERMINADO
	LST018 MADRID	TERMINADO	TERMINADO
	LST009 EL VESUBIO	EN PROCESO	PENDIENTE
3.1	AST 004 LA ESTRELLA	TERMINADO	TERMINADO
	CSTCL001 LA PINCHERA	TERMINADO	TERMINADO
	BST 004 LA BAMBA	TERMINADO	TERMINADO
	BST 007 LA FLOR II	TERMINADO	TERMINADO
3.2	FST002 TRES PUERTAS	EN PROCESO	PENDIENTE
	FST009 ALCARAVÁN	TERMINADO	TERMINADO
	FST007 CERCA GRANDE	TERMINADO	TERMINADO
	FST006 ALTA VISTA	TERMINADO	TERMINADO
	FST004 LA SORPRESA	TERMINADO	TERMINADO
	FST005 EL DESCANSO	TERMINADO	EN PROCESO
	FST001 GUADALAJARA	EN PROCESO	EN PROCESO
	FST008 EL METATE	TERMINADO	EN PROCESO
UF4	YACIMIENTO 1	TERMINADO	EN PROCESO
	YACIMIENTO 2	TERMINADO	EN PROCESO
	YACIMIENTO 3	TERMINADO	EN PROCESO
MONITOREO		EN PROCESO	
LABORATORIO		EN PROCESO	



Sitio FST001 Guadalajara: excavación de contexto precerámicos, se estima que las evidencias humanas halladas en este punto podrían datar de hasta 5000 años de antigüedad (3000 a.C.). Panorámica general sector noreste del sitio FST001 Guadalajara. Etapa II de rescate.

MONITOREOS

La siguiente tabla presenta las Unidades Funcionales en las cuales se realizaron labores de monitoreo arqueológico durante 2.017.

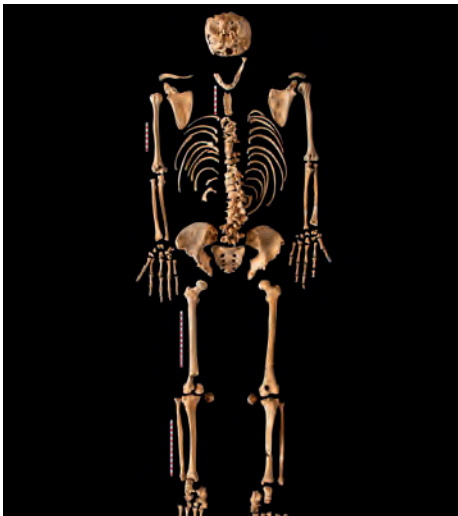
MONITOREOS ARQUEOLÓGICOS CONSOLIDADOS			AÑO - 2017
Unidad Funcional	Positivos	Negativos	Total
2.3	64	203	267
3.1	13	105	118
3.2	34	89	123
4	13	82	95
Totales	124	479	603

Unidad Funcional	Ejecutor	Monitoreo ARQUEOLÓGICOS
2.2	CCP3	LIBERADO
2.3	MECO	EN MONITOREO
	MHC	EN MONITOREO
3.1	MHC	EN MONITOREO
	MECO	EN MONITOREO
	CÓNDOR	EN MONITOREO
3.2	MHC	EN MONITOREO
4	CÓNDOR	EN MONITOREO

LABORATORIO

En laboratorio arqueológico adelantamos labores de limpieza, inventario y preparación de muestras. El avance en laboratorio de los sitios arqueológicos rescatados corresponde a:

Sitios Arqueológicos Identificados (100%)	43	Intervenidos para rescate y en proceso de laboratorio (56%)	24	Pendientes (44%)	19
---	----	---	----	------------------	----





Sitio arqueológico FST006 ALTA VISTA, foto aérea de finalización de etapa II de rescate arqueológico.

DIVULGACIONES

El grupo arqueológico realizó actividades formales de divulgación de los programas de arqueología preventiva al personal de obra, comunidad, entidades públicas, academia y en medios de comunicación masiva. En total se realizaron 64 actividades de divulgación en las cuales participaron 1.030 personas.

Unidad Funcional	ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN	Participantes
TODAS	23	138
2.3	14	374
3.1	8	159
3.2	9	189
4	10	170
Totales	64	1030



Conferencia en el auditorio del ICANH Bogotá.
19 de octubre de 2.017.



Equipo de Arqueología

Durante el año 2017 se continuó con la adquisición predial, bajo dos (2) premisas fundamentales:

- Disponibilidad para realizar las intervenciones en el corredor concesionado.
- Adquisición de los predios a nombre de La Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, en conjunto con la Interventoría, dando cumplimiento a las leyes vigentes y al Contrato de Concesión.

Teniendo presentes los impactos que generan en la población estos proyectos de infraestructura, la ANI expidió las resoluciones 545 de 2008 y 1776 de 2016, con las cuales se busca mitigar con base en el reconocimiento económico, factores como:

- Apoyo al restablecimiento de vivienda.
- Apoyo a moradores.
- Apoyo por movilización.
- Apoyo al restablecimiento de servicios sociales.
- Apoyo a trámites.
- Apoyo al restablecimiento de medios económicos
- Apoyo a arrendadores

Por lo anterior, desde la Gestión Predial los lineamientos se han enmarcado en la importancia de atender de manera oportuna e integral a la comunidad, para que conozca, comparta y acepte las decisiones sociales y prediales que influyen en el desarrollo del proyecto.

La aplicación de los factores sociales se hizo más efectiva, toda vez que se iniciaron los acompañamientos para las unidades sociales que requerían el restablecimiento de vivienda, obteniendo logros significativos en la calidad de vida de las familias beneficiadas, tales como:

- Acceso a servicios públicos de calidad.
- Reducción en los índices de hacinamiento.
- Disminución significativa en los factores de riesgo producidos por la ola invernal.
- Acceso a bienes y servicios institucionales.
- Titularidad de los nuevos predios adquiridos.
- Priorización en la vinculación laboral (en las obras desarrolladas en el sector), entre otros.

Adicionalmente, se ha continuado con el acompañamiento al restablecimiento de actividades productivas, el apoyo para la movilización, el restablecimiento de servicios sociales y el factor de apoyo para moradores y arrendatarios; dichos factores han garantizado a las unidades sociales beneficiadas, contar con un dinero adicional que les permite mejorar sus condiciones físicas y económicas al momento del traslado; disminuyendo así los impactos negativos del mismo.



Antes



Después

A continuación, se relacionan los avances obtenidos durante el año 2.017 por Unidad Funcional:

ESTADO GESTIÓN PREDIAL A DICIEMBRE DE 2017											
UF	TIPO DE INTERVENCIÓN	Nº DE PREDIOS	LONGITUD REQUERIDA km	CARPETAS APROBADAS	AVALÚO APROBADO	OFERTA	OFERTA ACEPTADA	PROMESA COMPRAVENTA	EN ESCRITURA	EN REGISTRO	ESCRITURA ANI
1	MEJORAMIENTO Y COMUNES	156	30,00	154	152	152	124	42	8	1	72
	SEGUNDA CALZADA	36		18	1	0	0	0	0	0	0
2	NUEVA CALZADA Y COMUNES	76	24,00	71	65	62	54	16	8	1	27
	SEGUNDA CALZADA	13		2	1	0	0	0	0	0	0
3.1	MEJORAMIENTO Y COMUNES	78	24,00	75	61	48	41	3	3	1	33
	SEGUNDA CALZADA	47		18	0	0	0	0	0	0	0
3.2	DOBLE CALZADA	58	7,00	48	33	31	22	3	0	1	17
4	MEJORAMIENTO Y COMUNES	58	14,50	58	38	36	30	9	5	0	9
	SEGUNDA CALZADA	6		5	0	0	0	0	0	0	0
5	MEJORAMIENTO Y COMUNES	117	46,50	73	21	6	1	0	0	0	0
	SEGUNDA CALZADA	1		0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		646	146	522	372	335	272	73	24	4	158

ESTIMACIÓN PLAN DE COMPENSACIONES SOCIALES 2017

UNIDAD FUNCIONAL	1	2	3	4	5	TOTAL
Restablecimiento de vivienda	78	7	40	53	214	392
Factor de apoyo a moradores	146	26	88	37	249	546
Factor de apoyo por movilización	243	38	143	95	478	997
Factor de apoyo al restablecimiento de servicios sociales básicos	127	20	112	106	490	855
Restablecimiento de medios económicos formales	31	3	58	18	72	182
Factor de apoyo al pestablecimiento de medios económicos informales	48	7	29	28	188	300
Factor de apoyo a arrendadores	51	3	30	15	116	215
TOTAL FACTORES SOCIALES	731	106	511	360	1807	3515



UF 1 - Intersección Viterbo

ESTADO DE PAGOS COMPENSACIONES SOCIOECONÓMICAS A DICIEMBRE DE 2.017

UF	Pedios Compensados	Factor de Apoyo a Restablecimiento de Vivienda	Factor de Apoyo a Moradores	Factor de Apoyo a Movilización	Factor de Apoyo a Medios Económicos	Factor de Apoyo a Arrendadores
1	15	32	20	62	29	6
2	3	0	6	5	2	1
3,1	12	4	15	22	18	3
3,2	6	0	24	26	4	0
4	6	0	4	5	9	1
5	0	0	0	0	0	0
Compensaciones Reconocidas	42	36	69	120	62	11

INTERFERENCIA DE REDES

Se realizó la gestión para la aprobación del traslado de redes de propiedad de los siguientes operadores:

De igual forma se realizó el seguimiento y supervisión para el traslado a cargo del operador EFIGAS de toda la red de gas identificada en la Unidad Funcional 1, en una longitud de 22.8 km la cual quedó liberada en su totalidad permitiendo la ejecución de las obras.

A la fecha, del presupuesto aprobado por la Interventoría, se han ejecutado traslados de redes en todas las Unidades Funcionales, priorizando las necesidades de los ejecutores.



SUBCUENTA - CHEC

Traslado Redes UF1, 2, 3 y 4

SUBCUENTA - TELEFÓNICA

Traslado Redes UF 3, 4 y 5

SUBCUENTA - ACUEDUCTO LA VIRGINIA

Traslado Redes UF 1

SUBCUENTA - ACUEDUCTO EMPOCALDAS

Traslado Redes UF 1 y 3

SUBCUENTA - VEREDALES

Traslado Redes UF 1, 2, 3, 4 y 5

SUBCUENTA - ECOPETROL

Ingeniería de detalle para el traslado de la red en la UF5

SUBCUENTA - AGUAS DE MANIZALES

Traslado Redes UF 3

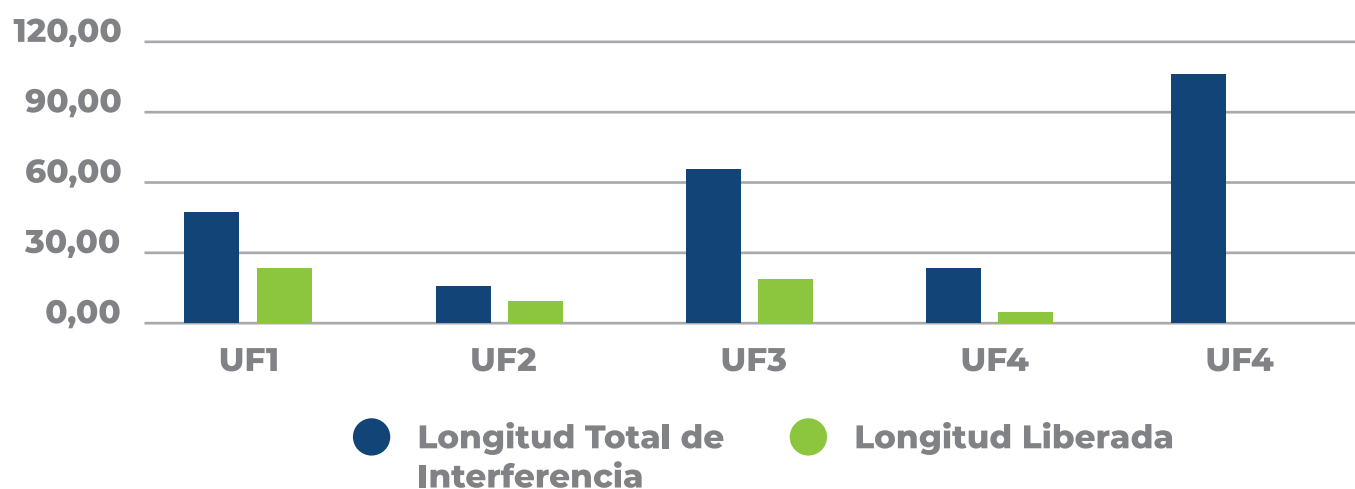
SUBCUENTA - ACUEDUCTO LA CABAÑA

Traslado Redes UF 3

AVANCE DE TRASLADOS POR UNIDAD FUNCIONAL

OPERADOR	LONGITUD INTERFERENCIA (Km)	INTERFERENCIA LIBERADA (Km)	% LIBERADO
UF 1			
CHEC	6,7	5,69	85,1%
CLARO	13,4	0,65	4,9%
EFIGAS	14,8	14,05	95,3%
PROTELCO	0,8	0,00	0,0%
TV AZTECA	0,7	0,00	0,0%
FUNMUPAVIR	0,5	0,00	0,0%
TELEFÓNICA	0,7	0,00	0,0%
AC. LA VIRIGINIA	1,2	0,80	66,7%
EMPOCALDAS	1,5	1,50	100,0%
AC. VEREDALES	4,4	1,77	40,6%
SUBTOTAL	44,6	24,5	54,8%
UF 2			
CHEC	5,1	3,81	75,0%
ISA	1,0	1,00	100,0%
EFIGAS	0,3	0,00	0,0%
EMPOCALDAS	0,6	0,00	0,0%
AC. VEREDALES	3,8	2,76	72,6%
SUBTOTAL	10,8	7,6	70,2%
UF 3			
CHEC	17,4	9,2	52,9%
TELEFÓNICA	31,0	0,0	0,0%
CLARO	0,3	0,3	100,0%
TV AZTECA	0,3	0,3	100,0%
EFIGAS	0,2	0,0	0,0%
AC. LA CABAÑA	1,2	0,0	0,0%
AGUAS DE MANIZALES	1,2	0,0	0,0%
EMPOCALDAS	1,5	0,6	36,7%
AC VEREDALES	8,3	5,4	65,0%
ECOPETROL	0,1	0,1	100,0%
SUBTOTAL	61,5	15,8	25,8%
UF 4			
CHEC	3,8	3,4	91,0%
TELEFÓNICA	15,0	0,0	0,0%
AC. VEREDALES	3,4	1,5	42,6%
ECOPETROL	1,5	1,5	100,0%
SUBTOTAL	23,7	6,4	27,0%
UF 5			
CHEC	13,0	0,0	0,0%
EPM	11,0	0,0	0,0%
TELEFÓNICA	46,0	0,0	0,0%
UNE	3,5	0,0	0,0%
ECOPETROL	13,5	0,0	0,0%
EMPRESAS PÚBLICAS DE LA PINTADA	2,4	0,0	0,0%
AC. VEREDALES	18,4	0,3	1,5%
SUBTOTAL	107,8	0,3	0,3%
GRAN TOTAL	248,3	54,5	22,0%

Avance de Traslados por Unidad Funcional (Km)



Del total de 248,3 km de red aprobados para traslado por parte de la Interventoría, se han ejecutado 54,5 km.

Para el año 2018 se tiene previsto iniciar con la alternativa de traslado de la red de Ecopetrol que es la de mayor envergadura y de la cual se está realizando la Ingeniería de detalle que dará como resultado la alternativa técnica y económica más viable de traslado.

En cuanto a las demás redes que presentan interferencia con el proyecto, los traslados se enfocarán en las Unidades Funcionales 3, 4 y 5, especialmente con las redes de Telefónica y EPM.



